



YÖNETİM KURULU  
**FAALİYET RAPORU 2012**

# İÇİNDEKİLER



<b>Genel Müdürümüz Murat Kurum'un Yorumları</b>	<b>2</b>	
<b>Sirket Tanıtımı</b>	<b>4</b>	
<b>1.1.</b> Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6	
<b>1.2.</b> İlgili Mevzuat ve Hukuki Çerçeve	7	
<b>1.3.</b> İş Modelleri	8	
<b>1.3.1.</b> Gelir Paylaşımı Modeli	9	
<b>1.4.2.</b> Kamu İhale Kanunu Modeli	12	
<b>1.5.</b> Yönetim ve Denetim Kurulları	14	
<b>1.5.1.</b> Yönetim Kurulu	14	
<b>1.5.2.</b> Denetim Kurulu	16	
<b>1.5.3.</b> Üst Düzey Yönetim	16	
<b>1.6.</b> Kâr Dağıtım Politikası ve Esasları	16	
<b>2. İlgili Dönemin Değerlendirilmesi</b>	18	
<b>2.1.</b> Dünya Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler	18	
<b>2.2.</b> Türkiye Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler	20	
<b>2.3.</b> Gelişmelerin Sektöre ve Emlak Konut GYO A.Ş.'ne Etkisi	22	
<b>3. Yönetim Kurulunun Faaliyetleri</b>	28	
<b>3.1.</b> Dönem İçi Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	28	
<b>3.2.</b> Risk Yönetimi - İç Kontrol Hakkında Bilgiler	29	
<b>3.2.1.</b> Yatırım Riski	29	
<b>3.2.2.</b> Piyasa Riski	29	
<b>3.2.3.</b> Kredi Riski.	29	
<b>3.2.4.</b> Likidite Riski	30	
<b>3.2.5.</b> Karşı Taraflar ve Yoğunlaşma Riski	30	
<b>3.3.</b> Kurumsal Yönetim (Uyum ve İşleyişle İlgili Genel Bilgi)	30	
<b>3.3.1.</b> Pay Sahipleri ile İlgili Bilgiler	32	
<b>3.3.1.1.</b> Genel Kurul Bilgileri	32	
<b>3.3.1.2.</b> Oy - Azınlık Hakkı	32	
<b>3.3.1.3.</b> Kamuya Aydınlatma - Şeffaflık	32	
<b>3.3.1.4.</b> Bilgilendirme Politikası	32	
<b>3.3.1.4.1.</b> Amaç ve Kapsam	33	
<b>3.3.1.4.2.</b> Kamuya Aydınlatma Yöntem ve Araçları	33	
<b>3.3.1.4.3.</b> Pay Sahipleri ile İletişim ve Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler	33	
<b>3.3.1.4.4.</b> Yetki ve Sorumluluk	34	
<b>3.3.1.4.5.</b> Yürürlük	34	
<b>3.3.1.4.6.</b> Denetim	34	
<b>3.3.1.4.7.</b> İçsel Bilgi	34	
<b>3.3.1.5.</b> Özel Durum Açıklamaları	36	
<b>3.3.2.</b> Yönetim Kuruluna Sağlanan Faydalar	36	
<b>3.3.3.</b> Menfaat Sahipleri	36	
<b>3.4.</b> Ar-Ge Faaliyetleri	36	
<b>3.5.</b> Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları	36	
<b>4. Portföy Yapısı ve Gayrimenkuller</b>	37	
<b>4.1.</b> Kiraya Verilen Gayrimenkuller	37	
<b>4.2.</b> Bağımsız Ünite Satışları	38	
<b>4.3.</b> Proje Geliştirmek Üzere Alınan Arsalar	39	
<b>4.4.</b> Güncel Projelerimiz	39	
<b>4.5.</b> Varlıkların Ekspertiz Değerleri	39	
<b>4.6.</b> Projelerimizin Son Durum ve Tamamlanma Oranları	39	
<b>4.7.</b> Portföy Sınırlamaları	39	
<b>4.8.</b> İştirakler	39	
<b>4.9.</b> Para ve Sermaye Piyasası Araçları	39	
<b>5. Hisse Performansı ile İlgili Bilgiler</b>	40	
<b>5.1.</b> İşlem Gördüğü Pazar-Endeks-Sınıf	40	
<b>5.2.</b> Hisse Fiyat ve hacim Değişim Grafikleri	40	
<b>5.2.1.1.</b> Bir Yıllık Hisse Performansı	40	
<b>5.2.1.2.</b> 01.01.2012 - 31.03.2012 Arası Hisse Performansı	40	
<b>5.3.</b> İMKB ve GYO Endekslerini Karşılaştırma (Son 1 Yıl)	41	
<b>6. Özet Mali Bilgiler</b>	42	
<b>6.1.</b> Rasyolar	42	
<b>7. Ortaklık Portföyündeki Varlık ve Haklara Hizmet Veren İşletmeler</b>	43	
<b>7.1.</b> Bağımsız Denetim Şirketi	43	
<b>7.2.</b> Ekspertiz Şirketleri	43	
<b>7.3.</b> Yatırımcı İlişkileri Danışman Firması	43	
<b>7.4.</b> YMM	43	
<b>7.5.</b> Basın ve Halkla İlişkiler PR Firması	43	
<b>7.6.</b> Hukuk Firması	43	
<b>8. Diğer Konular</b>	44	
<b>8.1.</b> Üst Düzey Yönetimde Yapılan Değişiklikler - Organizasyon Şeması	44	
<b>8.2.</b> Personel Yaptısı, Personelle Sağlanan Haklar	45	
<b>8.3.</b> Bağışlar	46	
<b>8.4.</b> Çevreye Duyarlılık, Ekolojik Yönetim ve Kalite Politikası	46	
<b>8.5.</b> Etik İlkeler ve Sosyal Sorumluluk	46	
<b>Ekler</b>	<b>46/77</b>	
<b>Özet Bilançolar</b>	<b>47</b>	
<b>Özet Kapsamlı Gelir Tabloları</b>	<b>48</b>	
<b>Özet Özkarnak Değişim Tabloları</b>	<b>48</b>	
<b>Özet Nakit Akım Tabloları</b>	<b>49</b>	
<b>Özet Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar</b>	<b>50</b>	
<b>Not 1</b> Sirketin Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	50	
<b>Not 2</b> Finansal Tablolardan Sunumuna İlişkin Esaslar	50	
<b>Not 3</b> Muhasebe Politikaları	51	
<b>Not 4</b> Nakit ve Nakit Benzerleri	54	
<b>Not 5</b> Finansal Borçlar	55	
<b>Not 6</b> Ticari Alacak ve Borçlar	56	
<b>Not 7</b> Diğer Alacak ve Borçlar	56	
<b>Not 8</b> Arsa ve Konut Stokları	58	
<b>Not 9</b> Karşılıklar	58	
<b>Not 10</b> Özkarnaklar	59	
<b>Not 11</b> Satışlar ve Satışların Maliyeti	61	
<b>Not 12</b> İlişkili Taraf Açıklamaları	61	
<b>Not 13</b> Koşullu Varlık ve Yükümlülükler	63	
<b>Not 14</b> Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	64	
<b>Ek Dipnot</b> Portföy Sınırlamalarına Uygun Kontrolü	<b>65/77</b>	



## Genel Müdürümüz Murat Kurum'un Yorumları

2011 yılı, inşaat sektörü açısından gerek yıl içerisinde artan konut kredisi faiz oranları gerekse Avrupa'da yaşanan borç krizi nedeniyle ortaya çıkan belirsizlikler ve gelişmiş ülkelerdeki durağan ekonomik görünüm sebebiyle zor bir yıl olmuştur. Emlak Konut GYO A.Ş. ise global olarak yaşanan bu olumsuz havadan yüksek marka değeri ve başarılı iş modelleri sayesinde sıyrılmayı başarmıştır. Türkiye'de inşaat sektörünün en büyüğü olan Emlak Konut GYO A.Ş. risklerini sınırladığı kendine özgü "Gelir Paylaşımı Modeli" ile hayatı geçirmiş olduğu projeler sayesinde piyasada ve sektörde yaşanan tedirginliği en aza indirgerek konut satışlarında güçlü rakamlar elde etmeyi başarmış ve nakit akımını güçlendirmeye devam etmiştir.

2011 yılı içerisinde yaşanan belirsizlikler nedeniyle Emlak Konut GYO A.Ş. risk yönetimi mekanizmasını çalıştırarak bu yıl içerisinde ihaleye çıkmama kararı almış, gelecek projelerini üretmek için kaynak oluşturma çalışmalarına odaklanmış ve arsa portföyü derinliğini arttırmıştır. Bu bağlamda 2011 yılı içerisinde 1.070.845,15 m<sup>2</sup> ana hissedarımız TOKİ'den ve 223.250,00 m<sup>2</sup> üçüncü şahıslardan olmak üzere toplam 1.294.095,15 m<sup>2</sup> arsa proje geliştirmek üzere alınmıştır. 2012 yılı içerisinde Emlak Konut GYO A.Ş.'nin arsa tedariki çalışmaları hız kesmemiş ve İstanbul'un muhtelif bölgelerinde arsa kazanımı kapsamında özellikle TOKİ'den alınan arsalarla arsa portföyü çeşitlendirilmeye devam edilmiştir. Bu kapsamda 2012 yılı Nisan ayında TOKİ'den İstanbul Kartal ilçesinde 13

parsel taşınmaz 206.625.000 TL bedelle satın alınmıştır. Oldukça dinamik bir portföye sahip olan ana hissedarımız TOKİ ile arsa alımı konusundaki karşılıklı görüşmelerimiz devam etmektedir.

2011 yılında nispeten 2012 yılında yaşanan ekonomik iyileşme ve özellikle inşaat sektörüne büyük ivme kazandıracığını düşündüğümüz yasal düzenlemeler neticesinde ihale kararı alma sürecimiz hızlandırılmış ve yılın ilk yarısında portföyümüzde bulunan 5,4 mn m<sup>2</sup> arsanın 928.028,12 m<sup>2</sup> alanını kapsayan kısmının 5 ayrı ihale ile projelendirilmesi kararı alınmıştır. Bu yıl içerisinde ihalesini yapmayı planladığımız Sultanbeyli ve Körfez arsaları için çalışmalarımız ise çok kısa vadede başlayacaktır.

Mayıs ayı içerisinde yapılacak 3 farklı projemizin ihale süreçleri devam etmektedir. Mayıs ayı başında ilk oturumu yapılacak olan Zekeriyaköy'de ki yaklaşık 500 bin metrekarelik arazide konut, ofis alanları, ticaret alanları, sağlık tesisleri, dini tesisler ve özel eğitim alanlarının yer alacağı modern bir uydukent kurulacaktır. 15 Mayıs 2012 tarihinde ihalesinin 1. oturumunu gerçekleştireceğimizi açıkladığımız Hoşdere 1. Etap 1. Kısıم projemiz Başakşehir Hoşdere Köyünde 114 bin metrekare arsa alanı üzerinde kurulacak, 128 bin metrekare emsali ait inşaat alanı içerecek ve proje kapsamında, konut, ticaret, ilköğretim alanları bulunacaktır. "Gecekondu Dönüşüm ve Kentsel Yenileme Alanı" olarak ilan edilen Ayazma Bölgesinde gerçekleştirileceğimiz ikinci proje olan, 132 bin metrekare arsa üzerinde yaklaşık 185 bin metrekare emsali inşaat alanına sahip Ayazma 3. Etap projesi ihalesinin 1. Oturumu ise 31 Mayıs 2012 tarihinde yapılacaktır. Proje Kapsamında konut, sosyal ve kültürel tesis, rekreasyon alanı, ilköğretim tesisleri ve dini tesis yer alacaktır.

Emlak Konut GYO A.Ş. olarak sürecini yakından izlediğimiz ve gündemimizde bulunan diğer bir konu olan, yalnızca inşaat sektörünün değil hükümetin, büyük finans kuruluşlarının ve yatırımcıların da takip ettiği, İstanbul'un dev projelerinden İstanbul Finans Merkezi projesinde de aktif rol üstlenmekteyiz.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı organizasyonuyla çok yakın bir vade de hayata geçirilecek İstanbul Ataşehir'deki İstanbul Finans Merkezi, bölgesel finans merkezi olarak işlev görmesinin yanı sıra yabancı yatırımcılarda göstermiş olduğu ilgiyle küresel finans merkezinin zirvesinde yer alacaktır. Avrupa'nın en büyük

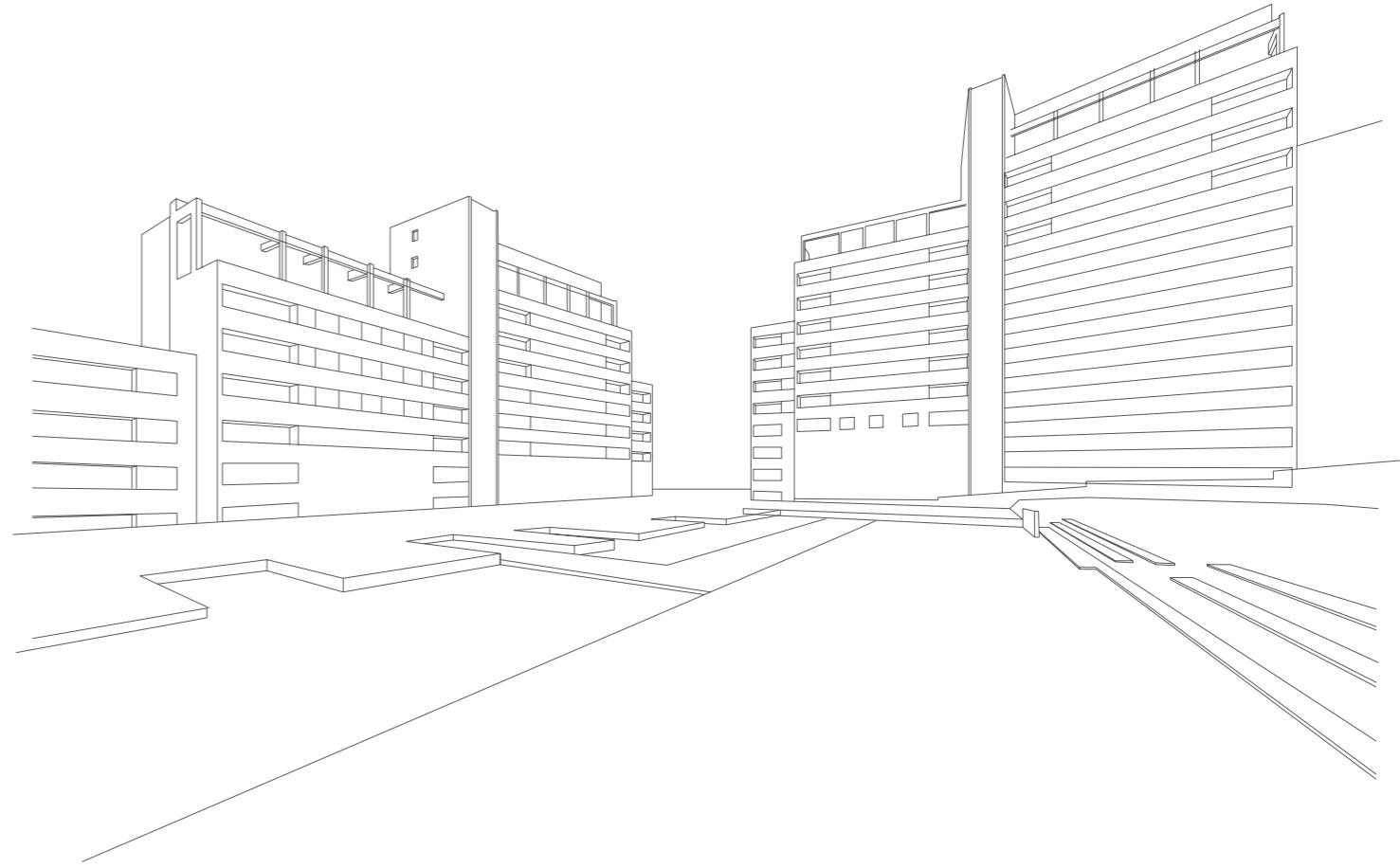
6. ve Dünya'nın en büyük 16. ekonomisi olan Türkiye'nin, New York, Londra, Hong Kong ve Dubai'de bulunan uluslararası finans merkezlerinden daha büyük bir alana kurulacağı, İstanbul'u dünyanın en gözde uluslararası finans merkezi yapması amaçlanan projede özel bankalar ve finans kuruluşları için ayrılan alanların yanı sıra otel, alışveriş merkezleri, sosyal tesisler, kamu hizmet binaları için özel alanlar oluşturulacak ve geniş yeşil alanlarla desteklenecektir. Proje bütününde tüm altyapı tesisleri ve ulaşım imkânları sağlanarak 24 saat yaşanan bir finans merkezine dönüştürülecektir.

Emlak Konut GYO A.Ş. Ataşehir bölgesinde devam eden 4 projesinde ve en yakın tarihte projelendirilmesi planlanan

İstanbul Finans Merkezi sınırları içerisinde yer alan arsaları ve İstanbul Finans Merkezi'nin de sağlayacağı etkiye daha yüksek katma değerler üretmeyi başaracaktır.

Güvenilir ve planlı yaşam alanları üretecek kentsel dönüşümü destekleyen Emlak Konut GYO A.Ş. gelecek projeleriyle Türkiye'de inşaat sektörünün en büyük markası olarak sektörün öncülüğünü yapmaya ve gerçekleştirdiği her bir projeyle inşaat sektörü anlayışını bir adım daha ileriye taşımaya devam edecektir.

SAYGILARIMLA  
MURAT KURUM





## 1. ŞİRKET TANIMI

1953 yılında kurulan Emlak Konut GYO A.Ş. Türkiye de ana uzmanlığı konut üretimi olan en köklü işletmelerden biridir. Uzun yılların getirdiği ve birçok projeye imza atılarak kazanılan bu marka değeri, 2002 yılında Gayrimenkul Yatırım Ortaklığının dönüşerek faaliyetlerine devam etmektedir.

- 58 yıldır sürekli yenilenen yönetim anlayışı ve kurum kültürü ile tüm menfaat sahiplerinin güven duyduğu bir kurum haline gelmiştir.
- Şirketimiz uzun yıllarda yarattığı marka değeri ile gayrimenkul sektöründe standartları daima yukarıya çekerek bir yönetim anlayışına sahiptir. Özellikle inşaat sistemleri, tasarım, çevreye duyarlılık ve iş yapım şekilleri ile lider ve örnek model olma görevini, sosyal bir bilinçle yerine getirmektedir.
- Ana hissedarı TOKİ olan Emlak Konut GYO A.Ş. piyasa değeri, gayrimenkul portföyü ve arsa stoku açısından Türkiye'de faaliyet gösteren en büyük gayrimenkul yatırım ortaklığıdır.

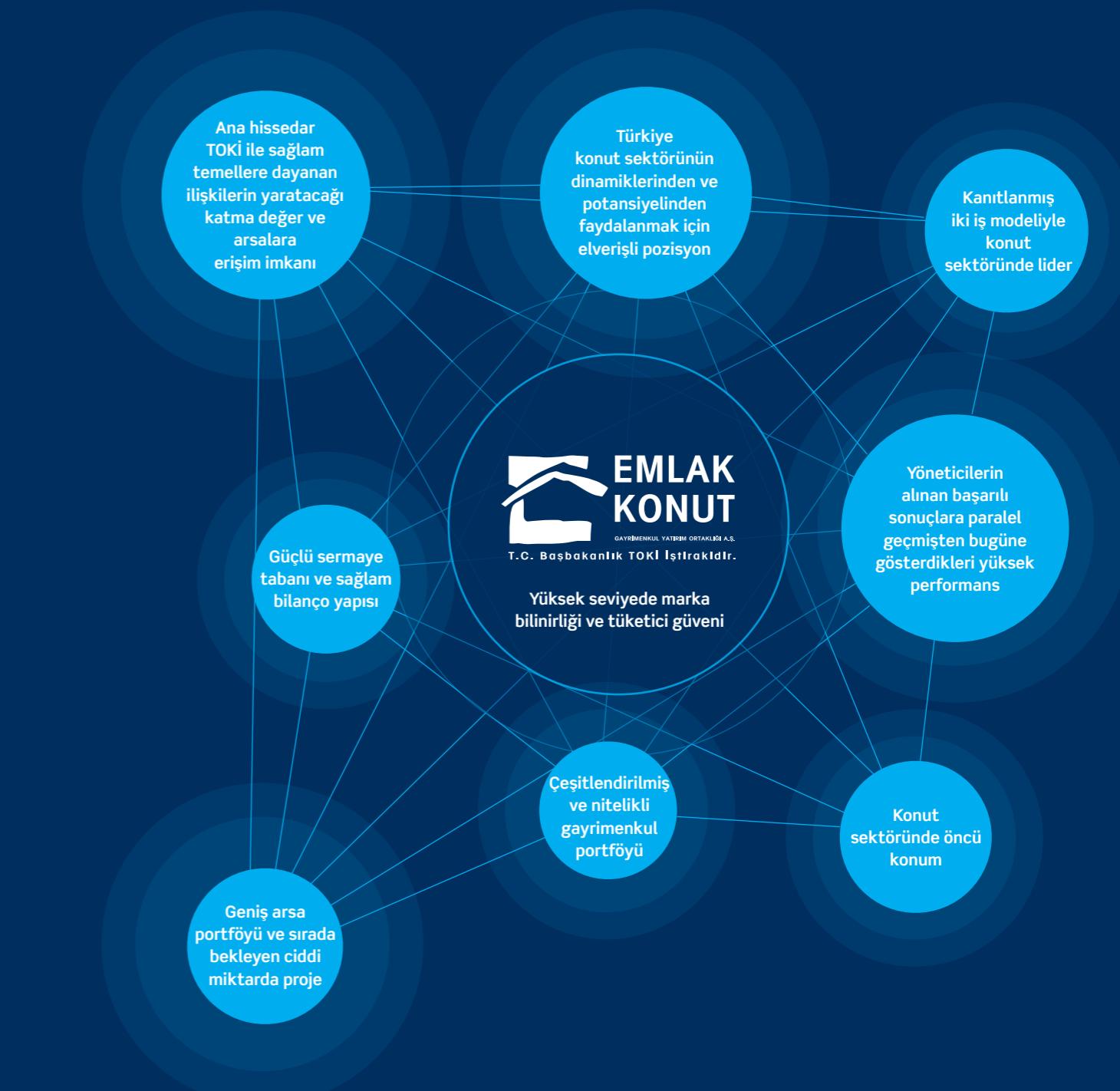
## Şirketin Faaliyet Konusu

- Türk Ticaret ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde 22.07.2002 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Emlak Konut Anonim Şirketi'nin esas sözleşme tadil metni kabul edilmiş ve bu çerçevede şirket unvanı faaliyet konusu doğrultusunda Emlak Konut GYO A.Ş. olarak belirlenmiştir. Şirketimizin hukuki varlığı herhangi bir süreyle kısıtlanmamıştır.
- Kurumumuz, Sermaye Piyasası Kurulunun Gayrimenkul Yatırım Ortaklılarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla istigal etmek üzere gayrimenkul yatırım ortaklıği tüzel kişiliğine dönüştürülmüştür.

Atatürk Mah. Turgut Özal Bulvarı Gardenya Plaza No:11/B Ataşehir / İstanbul  
Tel: 0216 456 48 48 Faks: 0216 456 48 75  
info@emlakkonut.com.tr - www.emlakkonut.com.tr

## YATIRIM UNSURLARI

Türkiye'de konut projesi geliştirme piyasasında lider pozisyon





## Büyüme Odaklı Strateji

### EMLAK KONUT'UN STRATEJİSİ

<b>ORTA VE ÜST ORTA GELİR GURUBUNA DÖAKLANMAK</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Türkiye'deki ekonomik kentleşme gibi mevcut demografik eğilimlerden yararlanmak</li> <li>Üst orta ve orta gelir seviyesine sahip kesim için konut geliştirmeye devam etmek</li> <li>Yeni gelişmekte olan bölgelere yatırım yapmak</li> </ul>
<b>DAHA FAZLA KONUT GELİŞTİRMEK İÇİN ARSA TEMİN ETMEK</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TOKİ ile olan stratejik ilişkiye sürdürmek           <ul style="list-style-type: none"> <li>- İhale süreci olmaksızın arsa alabilme ve</li> <li>- Emlak Konut tarafından geliştirilmeye en uygun arsalara erişim imkanı</li> </ul> </li> <li>TOKİ'nin arsa stoğuna erişime devam etmek</li> <li>İhtiyaç olması halinde üçüncü kişilerden de arsa satın almak</li> </ul>
<b>MEVCUT İŞLERİN TAMAMLANMASIYLA NAKİT AKIŞI YARATMAK</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Devam eden işlerden sağlanan nakit akımlarını yeni gelişim olanaklarında değerlendirmek</li> <li>Cazip bölgelerde gelir paylaşımı modelinin kullanılmasıyla büyük ölçekli projelere imza atmak ve mali risklerin sınırlanarak daha yüksek kar marjları elde etmek</li> </ul>

Hedef, Türkiye'nin lider gayrimenkul geliştirme şirketi konumunu devam ettirmektedir.

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı ve sermaye pay tutarları aşağıdaki gibidir:

TİCARET ÜNVANI / ADISOYADI	GRUBU	TÜRÜ	PAY TUTARI	PAY ADEDİ
Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	A	Nama	253.369.919,00	25.336.991,900
Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	B	Hamiline	1.621.460.838,35	162.146.083,835
KEY Hak Sahipleri	B	Hamiline	93.116,72	9.311,672
İstanbul İmar İnşaat A.Ş.	B	Hamiline	695,63	69,563
İller Bankası A.Ş.	B	Hamiline	602,84	60,284
Kutlutaş Holding A.Ş.	B	Hamiline	602,84	60,284
Maliye Hazinesi	B	Hamiline	8,95	895
Veysel Ekmen	B	Hamiline	0,01	1
Muhammet Haluk Sur	B	Hamiline	0,01	1
KEY Hak Sahipleri Halka Açık Kısmı	B	Hamiline	74.215,65	7.421,565
Halka Açık Kısmı	B	Hamiline	625.000.000,00	62.500.000,000
<b>Toplam</b>		<b>2.500.000.000,00</b>	<b>250.000.000,000</b>	

### 1.2. İlgili Mevzuat ve Hukuki Çerçeve

Şirketimiz hem günlük faaliyetleri esnasında, hem de denetim ve uygulama faaliyetlerinde aşağıdaki tabloda ifade edilen yasa ile düzenlemelere uygun çalışmaktadır.

<b>ANA MEVZUAT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>6762 sayılı Türk Ticaret Kanunun ve ilgili mevzuat</li> <li>2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat</li> <li>Gayrimenkul Yatırım OrtaklıĞı A.Ş.'na ilişkin esaslar tebliği</li> <li>4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve ilgili mevzuat</li> <li>2985 sayılı Toplu Konut Kanunu ve ilgili mevzuat</li> </ul>
<b>GÜNLÜK OPERASYONLAR İÇİN YASAL DÜZENLEMELER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3194 sayılı İmar Kanunu, 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu ve ilgili mevzuat ile belgeler</li> <li>İmar planları (portföyde bulunan taşınmazları kapsayan)</li> <li>Yapı ruhsatları</li> <li>Yapı kullanma izin belgeleri</li> <li>Çevresel etki değerlendirme raporları</li> <li>Gayrimenkul kiralari hakkında kanun</li> <li>4077 sayılı tüketicinin korunması hakkında kanun</li> <li>Sayıstay başkanlığı</li> </ul>
<b>GÜNLÜK İDARI İŞLERİ VE OPERASYONLARI DÜZENLEYEN KURALLAR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4857 sayılı İş Kanunu (şirket personeli ile ilgili olarak)</li> <li>Kamu Haznadarlığı Genel Tebliği (şirket hesapları ile ilgili olarak)</li> <li>213 sayılı Vergi Usul Kanunu (Şirket kayıtlarının tutulması ile ilgili olarak)</li> </ul>
<b>GEÇİCİ YASAL DÜZENLEMELER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5664 sayılı KEY hak sahiplerine ödeme yapılmasına dair kanun</li> <li>KEY hak sahiplerine ödeme yapılmasına dair yönetmelik</li> <li>4749 sayılı kamu finansmanı ve borç yönetiminin düzenlenmesi hakkında kanun</li> </ul>

KAMU İHALE KANUNU VE İLGİLİ MEVZUAT	TOKİ KANUNU VE İLGİLİ MEVZUAT
<ul style="list-style-type: none"> <li>T.C. Başbakanlık'a bağlı olan TOKİ, Emlak Konut sermayesinin yarısından fazlasına sahiptir ve sebeple Emlak Konut, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunun kapsamındadır.</li> <li>Kamu İhale Kanunu modeli çerçevesinde geliştirilmekte olan projelerde ihaleler ve ilgili sözleşmeler "4734 sayılı Kamu İhale Kanunu" çerçevesinde düzenlenmektedir.</li> <li>Ancak Emlak Konut'un kaynak çıkışı gerektirmeyen satış, kiralama ve gelir paylaşımı ihaleleri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'na tabi değildir.</li> <li>"Gelir paylaşımı" işleri Emlak Konut'un iç yönetmeliği olan "Gayrimenkul Satış, Kiraya Verme ve Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İhale Yönetmeliği" çerçevesinde düzenlenmektedir.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TOKİ Kanunu çerçevesinde TOKİ, mülkiyeti kendisine ait arazilerde veya valiliklerce toplu konut iskan sahası olarak belirlenen alanlarda her tür ve ölçekteki planlar ile imar planlarını yapmaya, yaptırmaya ve tadil etmeye yetkilidir.</li> <li>TOKİ ve Emlak Konut arasındaki gayrimenkul alım satım işlemlerinde şekil şartlarına uymak zorunlu değildir.</li> <li>TOKİ'nin Emlak Konut'taki sermayesi sebebiyle Emlak Konut'un talebi halinde, TOKİ mülkiyetinde bulunan ve TOKİ tarafından üzerinde uygulama yapılmayacak olan arsa ve araziler, tahmin edilen bedelin altında kalmamak kaydıyla TOKİ tarafından takdir olunacak bedel üzerinden, ihale prosedürü izlenmeden, Emlak Konut'a satılabilir.</li> </ul>



YAPI DENETİMİ	5564 SAYILI KEY HAK SAHİPLERİNE ÖDEME YAPILMASINA DAİR KANUN VE İLGİLİ MEVZUAT
<ul style="list-style-type: none"> <li>TOKİ'nin Emlak Konut sermayesindeki payı sayesinde, Emlak Konut İmar Kanunu'nun 26. Maddesi çerçevesinde yapı ruhsatı alabilmektedir. Bu durumda mimari, statik, tesisat ve her türlü fenni mesuliyeti Emlak Konut üzerinde olmakta ve mülkiyetin belgelenmesi kaydyla avan projeye göre ruhsat verilmektedir.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5564 sayılı KEY Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Kanun uyarınca, Emlak Konut'un yükümlülüğü Resmi Gazete'de yayımlanan (tasfiye halinde olan) Emlak Bankası tarafından Emlak Konut'a sunulan KEY Hak Sahipleri listesinin Ziraat Bankası'na iletilerek hak sahiplerine ödeme yapılmasını sağlamaktadır. Emlak Konut tarafından ödenmesi gereken tutar hak sahiplerine ödenmiştir ve ödenen tutar Emlak Konut'un sermayesinden düşülmüştür. Sonraki ödemelerin yapılmasından hazine sorumludur.</li> </ul>
KAMU HAZNEDARLIĞI GENEL TEBLİĞİ	SAYİŞTAY KANUNU
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bu tebliğ uyarınca, Emlak Konut'un banka hesapları devlet bankalarında tutulmak zorunludur.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emlak Konut'un faaliyetleri, sermayesindeki TOKİ payı sebebiyle, Sayıştay'ın denetimine tabidir.</li> </ul>

### 1.3. İş Modelleri

**Şirketimiz faaliyet konusundaki işleri yürütmesi esnasında uyguladığı iş modellerinin işleyişi ve karşılaştırması aşağıda yapılmıştır.**

- Emlak Konut GYO A.Ş.'nin önemli değerlerinden biri de uyguladığı ve geliştirdiği iş modelleridir. Bu modeller sürekli iyileştirme anlayışında geliştirilip uygulanmaktadır. Yöntemlerimiz hem finansal hem de inşaat aşamasını kapsayıp sürecin sağlıklı bir biçimde tamamlanmasını hedeflediğinden risk yönetimi konusunda da önemli bir araçtır.
- Finansal açıdan bakıldığından kar, maliyet, risk, kontrol gibi içinde barındıran modeller, aynı zamanda inşaat teknikleri, sağlığı, denetimi açısından da önemli bir katkı sunmaktadır.

Emlak Konut GYO A.Ş., iki iş modeli altında projelerini geliştirmektedir. Birincisi "Gelir Paylaşımı Modeli (GPM)", ikincisi ise 'Kamu İhale Kanunu Modeli (KİK)'dir.

- Emlak Konut GYO A.Ş., proje geliştirmek için arsaları TOKİ den, Emlak Bankası'ndan aynı sermaye kapsamında gelen kaynaklardan ve sınırlı olarak üçüncü şahıslardan temin etmektedir.
- İnşaat ve gayrimenkul sektörü muhasebesi gereği, satışlar ve maliyetler, gelir tablosuna yalnızca projenin Emlak Konut GYO A.Ş. tarafından tamamlandığına onay verildiğinde eklenir.

#### 1.3.1 Gelir Paylaşımı Modeli

Bu model şirketimizin en önemli gelir yaratma modelidir. Daha çok orta-üst ve üst gelir grubuna yönelik projelerde öne çıkan ve şirketimize yüksek karlılık, fon akışı sağlayan özgün bir modeldir. 2012 yılı içerisinde ekonomik, sektörel ve işletme içi konjonktür gözetilerek herhangi bir gelir paylaşımı modeli ihalesi yapılmamıştır. Mevcut ihale edilmiş gelir paylaşımı modeli projelerin gelir paylaşımı oranlarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Modelin süreci aşağıdaki şekilde işlemektedir;

Emlak Konut GYO A.Ş.'nin yönetmeliklerine uygun olarak gerçekleştirilen ihalede, yüklenici Şirket Payı Gelir Oranı ile Asgari Satış Toplam Gelirine ilişkin tahminini sunar.

En yüksek şirket payı toplam gelir tutarını veren ihaleyi kazanır. Bağımsız bölümlerin satışından elde edilen gelirler, Emlak Konut GYO A.Ş. ve yüklenici arasında sözleşmede belirlenen oranlarda paylaşırlar.

Konutların satışından bağımsız olarak Emlak Konut GYO A.Ş.'nin elde edeceği en az gelir, ihalede belirlenen Asgari şirket Payı Toplam Geliri kadardır.

#### Yaratılan Gelir





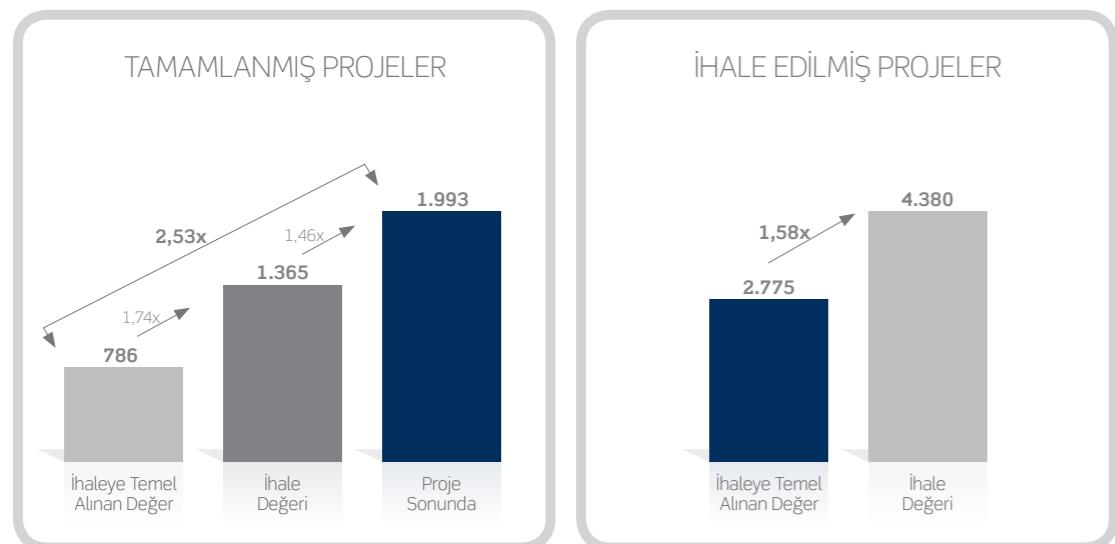
<b>ARSANIN TEDARIKİ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ana Kaynak: TOKİ'den ihalesiz olarak arsa satın alma</li> <li>2000 yılında Emlak Bankası'ndan aynı sermaye kapsamında gelen arsalar</li> </ul>
<b>YÜKLENİCİNİN YÜKÜMLÜLÜKLERİ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projenin geliştirilmesinden finansmanına, satış ve fiyatlamaya kadar <b>tüm süreçten sorumludur</b>.</li> <li>Emlak Konut tasarımları ve inşaatdan pazarlamaya; satış sözleşmelerinden proje planlarına onay vermeye ve yapı denetimi yapmaya kadar tüm proje döngüsünün kontrolünü sürdürmektedir.</li> </ul>
<b>RİSKİN DEVİRİ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geliştirme sürecine dair <b>risklerin büyük bir bölümünü Yüklenici üstlenir</b>.</li> <li>Emlak Konut'un projeye sağladığı arsa ve üretilen konutların satılmama riski dışında, projeyi geliştirme ve finansman ile ilgili olarak üstlendiği risk düşüktür.</li> <li>Bu yapı, <b>Emlak Konut GYO A.Ş.'nin büyük projelere odaklanması</b> imkanı vermektedir.</li> </ul>
<b>GELİRLER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Yüklenici Emlak Konut GYO A.Ş.'ye asgari seviyede bir gelir garanti eder</b>. Bu gelir, proje geliştirilecek olan arsanın, ihale edilmeden önce yaptırılan ekspertiz değeri kadar veya üzerindedir.</li> </ul>

<b>İHALE SÜRECİ</b>	<b>GELİR PAYLAŞIMI</b>	<b>PROJE FİNANSMANI</b>	<b>TASARIM VE İNŞAAT</b>	<b>PAZARLAMA</b>	<b>SATIŞ VE FİYATLAMA</b>
Emlak Konut' un yönetmeliklerine uygun olarak gerçekleştiriliyor.	En yüksek teklifi veren istekli ile inşaat ve gelir paylaşıımı sözleşmesi imzalanır.	Projenin finansmanından yüklenici sorumludur.	Sorumluluk yükleniciye aittir. Tüm tasarım ve inşaat planları Emlak Konut'un onayına tabidir.	Sorumluluk yükleniciye aittir. Pazarlama dokümanları Emlak Konut'un onayına tabidir.	Sorumluluk Yükleniciye aittir. Her satış sözleşmesi, fiyatlamalar, satış ve ödeme koşulları vb. Emlak Konut'un onayına tabidir.

## İhale Edilen Gelir Paylaşımı Projeleri

<b>PROJE İSMİ</b>	<b>İHALEYE TEMEL ALINAN DEĞER (TL)</b>	<b>ŞPTG (TL)</b>	<b>ŞPGO (%)</b>
My Towerland	42.000.000	107.019.000	47
Şehrizar Konakları	105.535.000	137.700.000	50
Varyap Meridian	214.793.710	338.189.000	44,15
Parkyaşam Mavişehir	51.186.000	60.000.000	25
My World Europe	179.089.192	228.018.000	30,5
1Stanbul <sup>(1)</sup>	102.555.962	105.000.000	30
Elitecity (Şua)	54.896.071	56.000.000	35
Avrupa Konutları Atakent 3	240.000.000	264.000.000	30
Soyak Park Apartments / Soyak Evostar	72.904.525	102.312.000	26,1
Merkez Kayaşehir	29.440.000	32.000.000	32
Sarphan Finans Park	51.786.200	61.500.000	37,5
Başiskehir	351.665.405	424.000.000	32
Metropol İstanbul <sup>(2)</sup>	245.292.498	500.971.500	43,15
Ayazağa Arsası	604.940.000	1.153.750.000	35,5
Spradon Vadi	50.291.820	50.310.000	26
Evora İstanbul & Evora İstanbul Marmara <sup>(3)</sup>	96.510.000	317.503.000	32
Dumankaya Miks	45.442.000	82.502.500	30,5
Şişli Dikilitaş (Likör Fabrikası) <sup>(4)</sup>	237.485.823	360.183.178	50
<b>TOPLAM</b>	<b>2.775.814.206</b>	<b>4.380.958.178</b>	

## Proje Durum Grafikleri



\* Rakamlar milyar TL. sıdir. Geçmiş performansın, geleceğin performans göstergesi olmadığı dikkate alınmalıdır.

### Kaynak: Şirket verileri

• Numaralandırılmış projeler ihale edilmiş, fakat yapı ruhsatları henüz alınmadır. (31 Mart 2012 tarihi itibarıyle) Ruhsat alınırken ihale aşamasında belirtilen emsal inşaat alanı değerlerinde herhangi bir azalma olmadığı takdirde ihale değerleri geçerli olacaktır.

1. İstanbul Projesinde yalnızca 522/3 parsel yapı ruhsatını almamıştır. (31 Mart 2012 tarihi itibarıyle)
2. Metropol İstanbul projesinde kısmı yapı ruhsatı alınmıştır. Tamamının alınması için çalışmalar devam etmektedir. (31 Mart 2012 itibarıyle)
3. Evora İstanbul Marmara projesinde 104/2 parselin yapı ruhsatı henüz alınmadır. (31 Mart 2012 tarihi itibarıyle) Söz konusu parsel için yapı ruhsatı çalışmaları devam etmektedir.
4. Şişli Dikilitaş Projesinde yapı ruhsatı henüz alınmadır.

**ŞPTG:** Şirket Payı Toplam Geliri

**ŞPGO:** Şirket Payı Gelir Oranı



## 1.4.2 Kamu İhale Kanunu Modeli

ARSANIN TEDARİK EDİLMESİ	YÜKLENİCİNİN SEÇİMİ	RİSK VE SORUMLULUKLAR	GELİRLER
<b>Ana Kaynak:</b> TOKİ'den ihalesiz olarak satın alınan arsalar 2000 yılında Emlak Bankası'ndan aynı sermaye kapsamında gelen arsalar.	Yüklenici, Kamu İhale Kanunu'na uygun olarak ihale ile seçilir. İş, geçerli en düşük teklifi veren istekliye verilir.	Projenin geliştirilmesiyle ilgili tüm riskleri ve sorumlulukları Emlak Konut üstlenir.	Bağımsız bölümlerin satışından elde edilen gelirin tamamı Emlak Konut'a kalmaktadır. Yükleniciye hakediş ödemeleri projenin ilerlemesine bağlı olarak kademeli olarak yapılmaktadır.

Bu Modelde de gelir yaratma, finansal ve finansal olmayan faydayı şirket açısından artırma çabası güdülse de hedeflenen sosyo-ekonomik gelir gurubu daha çok orta-alt ve alt gelir grubudur. Modelde 'sosyal fayda' esasları da itina ile gözetilmiştir.

Şirketimiz Kamu İhale Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında belirli projeler geliştirmeye devam etmektedir. Kamu İhale Kanunu modelinde Şirket, ihaleden önce teknik incelemeleri ve araştırmaları tamamlamakta ve inşaat ruhsatı için başvuru yapmaktadır. Kamu İhale Kanunu modeli, gelir paylaşımı modeline oranla daha geleneksel bir modeldir. Bu model çerçevesinde, Şirket bir yüklenici seçmek için Kamu İhale Kanunu uyarınca yapılmıştır. Şirket aynı zamanda bağımsız bölümlerin satış ve pazarlamasından da sorumludur. Ayrıca bu model, kapsamında geliştirilen projelerde konut ve ticari bölümlerin satışından sağlanan tüm

- Kamu İhale Kanunu Modeli ile Emlak Konut GYO A.Ş. işi, en düşük teklifi veren yükleniciye ihale eder ve konut satışlarını kendisi gerçekleştirir.

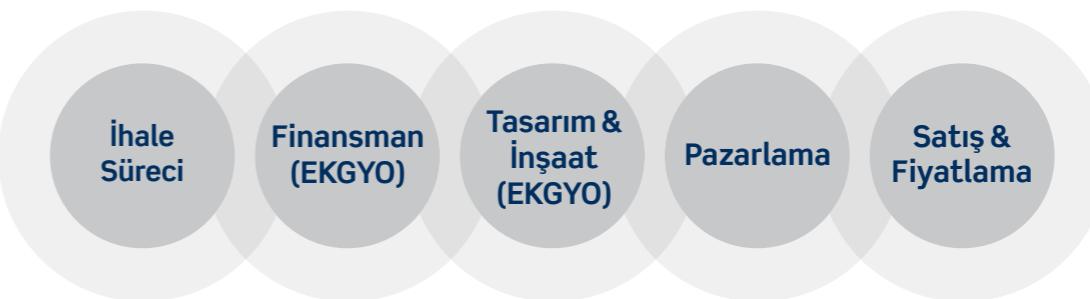
Söz konusu model ile geliştirilen projelerde, proje finansmanından, mimari ve mühendislik tasarımları dahil olmak üzere projenin geliştirilmesi, bununla ilgili finansmanın sağlanması ve inşa edilen konutların pazarlanmasına kadar tüm süreçlerden Emlak Konut GYO A.Ş. sorumludur.

- Satışlardan elde edilen gelirlerin tamamı Emlak Konut GYO A.Ş.'nde kalmaktadır.

Bu tip konut projeleri daha çok alt ve alt orta gruba ait vatandaşların ev sahibi olmasını sağlamak ve yapı İslahı için uygulanmaktadır.

### Modelin işleyışı aşağıda ayrıntılı olarak ifade edilmiştir;

- Emlak Konut GYO A.Ş., TOKİ den ve diğer kaynaklardan satın alınan veya Emlak Bankası'ndan aynı sermaye kapsamında gelen arsalar üzerinde proje geliştirir.



Şirketimizin kullandığı ikinci proje geliştirme modeli, inşaat endüstrisinde geleneksel olarak kullanılan bir yöntem olan kamu ihale kanunu sürecini kapsamaktadır. Kamu İhale Kanunu Modeli kapsamında hayata geçirilen projelerin finansmanından, mimari ve mühendislik tasarımları dahil olmak üzere projenin geliştirilmesinden, yapılan konutların pazarlanması ve satılmasından Şirket sorumludur.

Şirket Kamu İhale Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında belirli projeler geliştirmeye devam etmektedir. Kamu İhale Kanunu modelinde Şirket, ihaleden önce teknik incelemeleri ve araştırmaları tamamlamakta ve inşaat ruhsatı için başvuru yapmaktadır. Kamu İhale Kanunu modeli, gelir paylaşımı modeline oranla daha geleneksel bir modeldir. Bu model çerçevesinde, Şirket bir yüklenici seçmek için Kamu İhale Kanunu uyarınca yapılmıştır. Şirket aynı zamanda bağımsız bölümlerin satış ve pazarlamasından da sorumludur. Ayrıca bu model, kapsamında geliştirilen projelerde konut ve ticari bölümlerin satışından sağlanan tüm

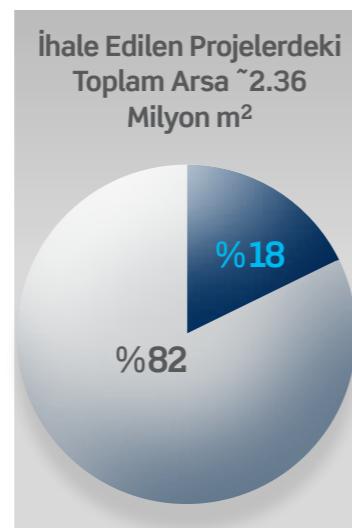
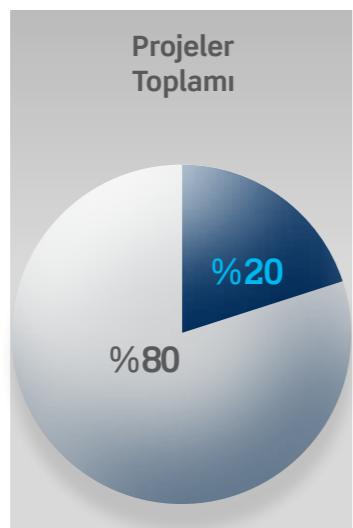
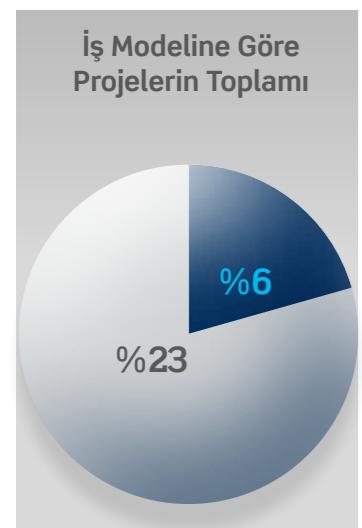
gelir Şirket bünyesinde kalmaktadır. Şirketin yapım ile ilgili masrafları yükleniciye yapılacak aylık hak ediş ödemelerinden oluşmaktadır. Şirket hak edişler ve diğer proje masraflarından (reklam, tanıtım, ruhsat, pazarlama ve benzeri diğer masraflar) sorumludur.

Emlak Konut 2004 yılından bu yana 13 Kamu İhale Kanunu Modeli Konut projesinin ihalesini gerçekleştirmiştir. Bu projelerin 7 tanesi tamamlanmıştır ve diğer 6 proje için inşaat çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan 7 KİK projesinde toplam 3577 adet satılabilir bağımsız ünite üretilmiştir.

Devam eden 6 KİK projesinde toplam 5710 adet satılabilir bağımsız ünite üretilicektir. Devam etmekte olan Kamu İhale Kanunu Konut Projelerinin ana dökümleri ise şöyledir; Tuzla Emlak Konutları 1, Tuzla Emlak Konutları 2, Gebze Emlak Konutları 2, Gebze Emlak Konutları 1, Körfezkent 2, Alemdağ Emlak Konutları'dır.



## Devam Eden Projelerde Bağımsız Birimlerin İş Modeline Göre Dağılımı



Gelir Paylaşımı Modeli

Kamu İhale Kanunu

**Kaynak:** Şirket verileri, 31.03.2012 itibarıyle

## 1.5 Yönetim ve Denetim Kurulları

Şirketimiz, 30.12.2011 tarihli ve 28158 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren, SPKr.nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği uyarınca esas sözleşmede düzenlemenin

yapılmasını mütakip 19 Nisan 2012'de yapılan genel kurul toplantıları ile yönetim ve denetim kurulları yeniden belirlenmiştir.

### 1.5.1 Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emlak Konut bünyesindeki en üst seviyedeki karar alıcıdır.</li> <li>Emlak Konut'un yönetilmesi ve temsil edilmesi, Şirket faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, pay sahipleri ve Şirket arasındaki ilişkilerin tesisi ve işe alımdan sorumludur.</li> <li>Emlak Konut'un faaliyetlerinin kanunlara ve Ana Sözleşme'nin maddelerine uygun olarak ifa edilmesinden sorumludur.</li> </ul>
----------------	--

Yönetim Kurulumuz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen görevleri ifa eder. Yönetim Kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler akdedebilir.

Yönetim Kurulumuz, şirketimizde etkin bir şekilde çalışan bir organ olup karar alma süreçlerinde ve fili şartlardaki değişimlerde, ilgili düzenlemeler çerçevesinde hareket ederek işletme değerini (finansal-finansal olmayan) kalıcı olarak yükseltmeyi hedeflemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul kararı ile seçilir. Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı ve 5 üye olmak üzere toplam 7 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulunda hali hazırda 3 bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Toplantıya katılmayan üyeleri yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlerini yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir.

Yönetim Kurulunda karara bağlanan önemli konuların tümü, kamu bilgilendirme politikamız çerçevesinde, özel durum açıklaması ile kamuoyuna duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto etme hakkı tanınmamıştır. Yönetim kurulu, genel kurulda

pay sahiplerinin kendisine vermiş olduğu yetki doğrultusunda, mevzuat, esas sözleşme, şirket içi düzenlemeler ve politikalar çerçevesinde yetki ve sorumluluklarını kullanır ve şirketi temsil eder. Şirketin vizyonu gereği stratejik planlamasını yapar. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Toplantıya katılmayan üyeleri yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlerini yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Yönetim Kurulunda karar bağlanan önemli konuların tümü özel durum açıklaması ile kamuoyuna duyurulmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili bölümünde yer alan tüm konularda filen katılım sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu yetkilerinin tamamını veya bir kısmını kendi üyeleri arasından veya hariçten tayin edeceği murahhaslara veya pay sahibi olmaları zorunlu bulunmayan müdürlere bırakabilir. Şirketimizde murahhas yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

Emlak Konut GYO A.Ş.'nin 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 Mali Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin isimleri ve görevleri aşağıdadır.

İŞİM	GÖREV	MESLEK	YÖNETİM KURULUNDА TEMSİL ETTİĞİ HİSSEDAR	YÖNETİM KURULU GÖREVİ BAŞLANGICI
Ertan YETİM	Başkan	İnşaat Mühendisi	TOKİ	2005
Veysel EKMEN	Başkan Vekili/ Bağımsız Üye	Mali Müşavir	Bağımsız	2011
Murat KURUM	Üye/Genel Müdür	İnşaat Mühendisi	TOKİ	2009
Ali Seydi KARAOĞLU	Üye	İşletme	TOKİ	2011
M. Ali KAHRAMAN	Üye	Şehir ve Bölge Plancısı	TOKİ	2011
M. Haluk SUR	Bağımsız Üye	İnşaat Yüksek Mühendisi	Bağımsız	2009
Volkan Kumaş	Bağımsız Üye	Avukat	Bağımsız	2012



## 1.5.2 Denetim Kurulu

DENETİM KURULU	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirketin faaliyetlerini denetler.</li> <li>3 üyeden oluşmaktadır.</li> </ul>
----------------	---

Şirketimiz ana sözleşmesinde belirtildiği üzere görev alacak denetçilerin, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatından belirtilen şartlara haiz olması zorunludur. Genel Kurul pay sahipleri arasından veya dışarıdan bir yıl süre için görev yapmak üzere üç denetçi seçer. Denetim kurulumuz işletme faaliyetlerini kanun, yönetmelik ve şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde denetleyerek faaliyetlerin daha sağlıklı yürütülmesini sağlar. Denetim kurulumuzun faaliyetleri işletmemizin tüm işlevlerini ve süreçlerini içerir. Denetçilerin yarısından bir fazlasının T.C. vatandaşı olması zorunludur. Süresi

biten denetçiler tekrar seçilebilir. Denetçiler aynı zamanda yönetim kurulu üyeliğine seçilemeyecekleri gibi, Şirket'in memuru da olamazlar. Denetçiler, Türk Ticaret Kanununun 353-357. maddelerinde sayılan görevleri yapmakla yükümlüdürler.

Şirketimizin 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 Mali Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Denetim Kurulu üyelerinin isimleri ve görevleri aşağıdadır.

DENETÇİ	MESLEKİ / GÖREVİ	SEÇİLDİĞİ TARİH
Mustafa Kemal Müderrisoğlu	İşletme / Üye	19.04.2012
Uğur Dulekalp	Basın Müşaviri / Üye	19.04.2012
Ayşe Arzu Özçelik	Yüksek Mimar / Üye	19.04.2012

## 1.5.3 Üst Düzey Yönetim

Üst düzey yöneticilerimiz ilgili mevzuat ve iç düzenlemelerden aldığı yetkiler ile işletmemizin vizyon ve misyonu doğrultusunda hareketle görevlerini ifa ederler. Deneyimli bir kadrodan oluşan üst düzey yönetici ekibimiz, organizasyonumuz içindeki personel ve diğer birimlerle koordineli hareket ederek tüm menfaat sahiplerinin bekleyenleri karşılayacak

yönetSEL kararları almaktadır. Karar alma süreçleri ve yönetSEL yapının sürekli iyileştirmesi esasını benimsemiş olan üst yönetici kadromuz idari uygulamalarında bu hususa ayrıca özen göstermekte, sürdürülebilir bir işletme yönetimini benimsemektedir.

## 1.6 Kâr Dağıtım Politikası ve Esasları

Kurumumuzun 19 Nisan 2012 gerçekleştirdiği genel kurulda karara bağlanması sonucu pay sahiplerimize aşağıdaki tabloda belirtilen kar payı dağıtımları 30 Nisan 2012 tarihi itibarıyle yapılmaya başlanmıştır.

## Dağıtılan Kâr Payı Oranı Hakkında Bilgi Pay Başı Temettü Bilgileri

GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
		TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	12.017.142,95	0,047429240985520
	B	106.555.959,52	0,047429240985520
	<b>TOPLAM</b>	<b>118.573.102,46</b>	
NET	A	12.017.142,95	0,047429240985520
	B	106.555.959,52	0,047429240985520
	<b>TOPLAM</b>	<b>118.573.102,46</b>	

## Dağıtılan Kâr Payının Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtolabilir Dönem Kârina Oranı

ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)	ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)
84.449.206,64	0,40

Emlak Konut GYO A.Ş. ortaklarına kar dağıtımlı konusunda gerekli hassasiyeti göstermeyi ve ilgili düzenlemelere uymayı kendisine prensip edinmiştir. Sermaye Piyasalarında 'kar payı/temettü' verimi kavramına önem vermekle olup şirket değerlemesinde temettü veriminin riskiz alternatif yatırım verimine göre yüksek olması için çaba göstermektedir. Kar dağıtım esaslarımız aşağıda ifade edilen mevzuata ve işletmemiz ana sözleşmesine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin aşağıda belirtilen 31. maddesinde; Şirket kar dağıtımlı hususunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca, Şirketçe ödenmesi ve ayrılmazı zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve malî mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmüşinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır.

Ayrıca konu ile ilgili 11.10.2010 tarihli 54 (143) sayılı "Temettü Dağıtımlı hakkındaki Yönetim Kurulu Kararı"nda "Şirket Esas Sözleşmemizin 31. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak Şirketimiz temettü dağıtımının; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: IV, No: 27 sayılı Sermaye Piyasası

Kanunu'na Tabi olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ hükümleri ile 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. Maddesinde belirtilen "Halka açık anonim ortaklıkların esas sözleşmelerinde birinci temettü oranının gösterilmesi zorunludur. Bu oran, Kurul tarafından belirlenecek ve tebliğlerle ilan edilecek miktdan aşağı olamaz" hükmü gereğince, SPK tarafından ilgili hesap dönemi için belirlenen en az asgari kar dağıtım oranı tutarında yapılmasına, karar verilmiştir.

Kar dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılmaktadır. Şirketimizin kar dağıtımlı konusunda imtiyazı bulunmamaktadır.

Günümüzde özellikle, hisse senedi yatırımcısı veya şirket ortakları için çok önemli bir değerlendirme unsuru olan 'kar payı' dağıtılmamasında gerekli özen gösterilerek ilgililerin gelir sağlanması da hedeflenmektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kar dağıtım zorunluluğunu dikkate almakta, kar dağıtım politikasını da söz konusu ilkelere uyum çalışmaları çerçevesinde uygulamaya özen göstermektedir.

Kar dağıtım politikamızın detaylı esasları internet sitemizde mevcuttur. 2011 yılına ait kar dağıtımları ile ilgili KAP'ta ve internet sitemizde bilgilendirme yapılmıştır.



## 2. İLGİLİ DÖNEMİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Şirketimiz gerek sistematik gerekse sistematik olmayan gelişmeleri önceden ve ardından takip etmeyi yönetsel bir gereklilik olarak görmektedir. Bu tip değişimlerin yaratacağı etkilerin şirket ve tüm menfaat sahiplerine etkisinin pozitif olması için ciddi bir çaba sarf edilmektedir.

Dünya genelinde gerek ekonomik gerekse sosyal anlan da büyük bir hızla yaşanan değişiklik ve bu sürecin iş kolumuzdaki yansımalarını önceden anlayabilmek, gerekli önlemleri

### 2.1 Dünya Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler

Dünya ekonomisi 2008'de yaşanan ve küresel olarak tüm ekonomileri etkileyen krizin etkilerini halen yaşamaktadır. Kriz ilk yıllarda yıkıcılığından uzak olsa da batı ekonomilerindeki iyileşme süreci uzadıkça sosyal ve siyasi sorunların gün yüzüne çıkmamasına da neden olmaktadır. Bunun etkileri de tüketici davranışlarından, üretim süreçlerine kadar her türlü ekonomik değişkende kendisini hissettirmektedir.

Batı ekonomilerinde yaşanan büyümeye sorunları yanı sıra AB'de yaşanan ve giderek kronik hal alan borç krizi etkilerini iyiden iyiye hissettirmiştir. Dünya ekonomisi yaşadığı sıkıntılara bağlı olarak bir arayış içinde olup bu sürecin getirdiği sancılı dönem özellikle batı iktisadi hayatını olumsuz olarak etkilemeye devam etmektedir.

Özellikle Euro birliğine dâhil olan AB ülkelerinin kamu borçlarını sürdürme endişeleri, ABD ekonomisinde istihdam ve büyümeye istenilen sonuçların alınamaması küresel büyümeyin 2012 yılında da yetersiz kalacağı, bazı AB ülkelerinde de durgunluğun devam edeceği söylenebilir.

AB deki sorunlu ülke sayısının artıyor olması krizin bulaşıcı etkisi yanında aslında bu ekonomilerin sanıldığı kadar güçlü olmadığından da bir göstergesi olarak dikkati çekmektedir. Yunanistan, Portekiz, İrlanda gibi ülkelerin yaşadığı zorluklardan sonra 2012'in ilk çeyreğinde İspanyol ekonomisinin de zora düşmüş olması şaşırtıcı olmamıştır.

Başa AB ekonomileri olmak üzere tüm batı ekonomilerinde ilk önlem paketi parasal politikaların gevşetilmesi yoluyla

almak için işletmemiz sistemik değişiklikler başta olmak tüm değişkenleri analiz etmek için büyük bir özen göstermiştir. İlgili gelişmelere paralel sektör ve işletme bazındaki yansımalarını da stratejik hedeflerimiz ile uyumlu hale getirecek çalışmaları yapmıştır.

Aşağıdaki bölümde, yönetim olarak takip ettiğimiz Dünya, Türkiye Ekonomisi ve sektörle ilgili önemli değişiklikler özet olarak değerlendirilmiştir.

uyulanmayakonmuşolupbaşlangıçtamisektördeksorunları hafifletse de alınamayan yapısal önlemler nedeniyle hızla küçülen ekonomilerin canlanması hala temin edilememiştir.

Benzer sorunların başta AB üyesi diğer ülkelerde görülebilme olasılığı ve ABD ekonomisinde istenilen canlanmanın yavaş olması dünya ekonomisinin toparlanmasına olumsuz yönde etki etmektedir.

Başa ABD olmak üzere gelişmiş ülkelerdeki parasal genişletici önlemler menkul ve gayrimenkul piyasalarını kriz öncesi seviyelerine getirse de bu tip genişlemelerin uzun bir süre devam etmeyeceği gözden kaçırılmamalıdır. Büyümeye ile ilgili sorunlarının beraberinde pek çok makroekonomik olumsuzlukları da getirdiği unutulmamalıdır.

Ekonominin büyümeye deflasyon, işsizlik gibi sorunlar gelişmiş ülkeler için giderek artan bir tehdit olmakla birlikte gelişmekte olan ülkelerde 2011 yılı oldukça tatminkâr geçmiştir. Başa BRIC Ülkeleri olarak nitelendirilen Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin, Türkiye gibi ülkelerdeki büyümeye oranlarının yüksekliği ve ekonomilerindeki canlılıkla buna güzel bir örnek teşkil etmektedir. Öyle ki dünya ekonomisinin küresel olarak pozitif büyümeye de sözü geçen ülkelerin rolü artmıştır.

2012 Yılının başından itibaren büyümeye ve buna bağlı sorunların devam ettiği gözlemlenmektedir. Dünyadaki büyümeyin motoru olarak adlandırılabilir BRIC Ülkelerinde de kısmi yavaşlama dikkat çekmektedir.

## OECD STAT. Verilerine Göre Yurt İçi Reel Hasıla Cinsinden Büyüme

DÖNEM (ÇEVREK OLARAK)	ABD	EURO BÖLGESİ	ÇİN
2011 1.Çeyrek	0.1	0.7	2.2
2011 2.Çeyrek	0.3	0.1	2.3
2011 3.Çeyrek	0.5	0.1	2.4
2011 4.Çeyrek	0.7	-0.3	1.9
2012 1.Çeyrek	0.5	-	1.8

Türk Ekonomisi'nin son yıllarda sergilediği performans, özellikle borç ve büyümeye krizindeki Euro bölgesi ile kıyaslandığında çok bariz bir şekilde kendini göstermektedir. Ülkemizde sağlanan hızlı büyümeye ve bunun sonucunda düşen işsizlik AB'nin daha sorunlu Euro bölgesi ile karşılaşıldığında pozitif bir ayrışma göstermektedir.

ABD, AB, Asya-Pasifik, Japonya gibi ekonomiler de belirgin bir hal alan durgunluk ve işsizlik sarmalı ekonominin ana itici gücü olan inşaat, konut satışları ve otomotiv sektörlerini de olumsuz etkilemiştir. Gelir ve harcama yaratma etkisinin azaldığı bu ekonomilerde buna duyarlı olan sektör satışları önemli ölçüde gerilemiştir.

Borç ödeme gücünü gösteren 'kredi derecelendirme' notları ise özellikle 2008 krizinden sonra tartışma konusu olmuş, pek çok ülkenin olması gerekenden yüksek notla değerlendirildiği, düşük nota sahip olan bazı ülkelerin ise daha yüksek bir notla değerlendirilmesi gereği finansal piyasalarca dile getirilmiştir. Her ne kadar son dönemde bazı ülkelerin notlarında sert düzeltmeler olsa da henüz tamamlanmayan bir sürecin içerisinde olduğumuz ekonomi otoriteleri tarafından ifade edilmektedir.

2008 krizinden en olumsuz etkilenen ülkelerden olan Euro Bölgesi ülkelerinin kredi derecelendirme notlarındaki geri çekilme artan risklerine paralel olarak devam etmektedir. 27 Nisan 2012 tarihinde S&P İspanyanın kredi notunu A'dan BBB+'ya indirerek kirilgan durumun devam ettiğini dile getirmiştir. Not artırımı konusunda oldukça çekingen davranışın kredi derecelendirme kuruluşlarından Standard and Poor's 19 Eylül 2011'de ülkemizin yerel para cinsinden, uzun vadeli kredi notunu BBB- derecesine yükseltirken görünümü de pozitife çekmiştir. Uzun vadeli yabancı para cinsinden ise kredi notumuz ise BB olarak kalmıştır. Yabancı para cinsinden de 'yatırım yapılabılırlik' sınırının hemen altındaki notumuzun yakın bir gelecekte yükselmesi durumunda yabancı yatırımcıların Türkiye'ye ilgisinin daha da artacağı aşikârdır.

Dünya ekonomisi için sorunların bittiğini söylemek çok zor görünümle birlikte 2008 yılındaki küresel krizin ilk başlarındaki kadar da kötü olduğunu ifade etmekte güçtür. Bu nedenle işletme yönetiminde her türlü riski değerlendirecek yönetsel çalışmaların tarafımızca dikkatle takip edilmektedir.

### Türkiye ve seçilmiş ülkelerin kredi derecelendirme notları.

KREDİ DEĞERLENDİRME KURULUŞU	TÜRKİYE	İSPANYA	PORTEKİZ	ABD	İNGİLTERE	İTALYA
S&P	BBB-	BBB+	BB	AA+	AAA	BBB+
JCR	BB	AA+	A	AAA	AAA	AA-
Moody's	Ba2	A3	Ba3	Aaa	Aaa	A3
Fitch	BB+	A	BB+	AAA	AAA	A-

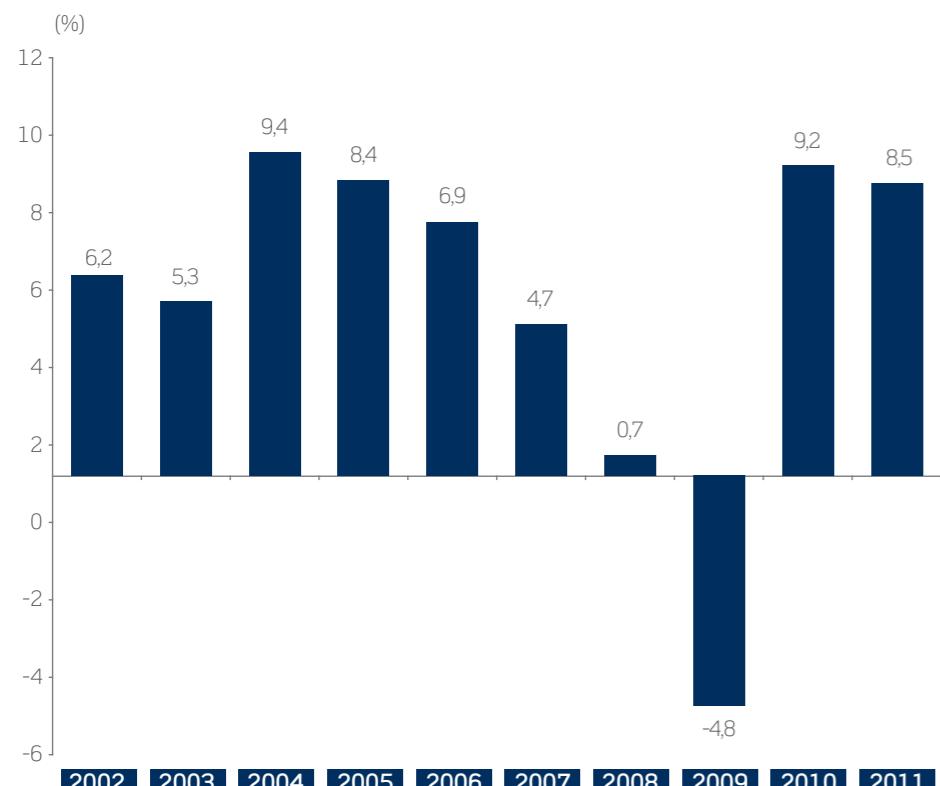


## 2.2. Türkiye Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler

Türk ekonomisi uzunca bir süre yaşadığı yapısal rahasızlıklardan önemli ölçüde kurtularak büyük bir ilerlemeye imza atmıştır. Bu süreçte 2001'de yaşanan krizden sonra kararlılıkla alınıp sürdürülen ekonomik ve yapısal önlemler en önemli etken olmuştur. Ekonomideki bu istikrar rakamsal olarak ta kendini göstermiştir. Dünya ekonomilerindeki en büyük sorun olarak ortaya çıkan 'küçülme veya yetersiz büyümeye' durumu Türk Ekonomisi'sindeki en büyük artılarından biri olarak karşımıza çıkmaktadır.

Türk ekonomisindeki 2011 yılı ilk çeyrek büyümeye oranı dünyadaki en hızlı büyümeye oranı olarak dikkat çekmektedir. 2011 ikinci çeyrekteki büyümeye oranı ise dünyadaki en hızlı ikinci oran olmuştur. Yılsonu itibarıyla toplam büyümeye oranın %8,5 olarak açıklanması beklenmektedir. 2012 yılında da pozitif ve beklenenin üstünde yaşanacak bir büyümeye rakamı şaşırtıcı olmamalıdır. TÜİK ve Hazine verilerine göre 2002 yılından itibaren ülkemizdeki büyümeye hızları aşağıdaki grafikte belirtilmiştir.

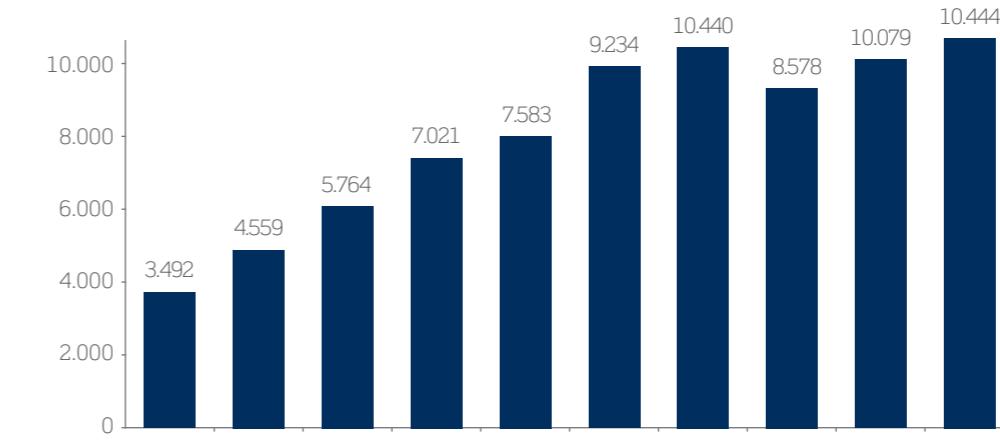
**Büyüme (Reel GSYH)**



2002'den bu yana sağlanan istikrar ve disiplini ekonomi yönetimi ile Türkiye Ekonomisi özenilen bir yapıya kavuşmuştur. Son on yılda ekonomide önemli bir göstergede olan faizlerdeki düşüşte ekonomiye olan güvenin daha da artırmakla kalmayıp, alternatif maliyetinde düşmesine neden olarak yatırım ve istihdam artışı üzerinde pozitif katkı da yapmıştır. Para politikaları konusunda da oldukça başarılı bir yönetim sergileyen Merkez Bankamız, gelişmekte olan (üst ekonomik yapıdaki) pek çok ülkeye de ilham vermiştir.

2010 yılı gayri safi yurtiçi hasıla değeri cari fiyatlarla %17,8'lük artışla 1.294.893 milyon TL, sabit fiyatlarla % 8,5'lük artışla 114.874 milyon TL olmuştur. Türkiye 2011 yılında %8,5'lük büyümeye ile Dünyada Çin'den sonra ikinci ülke olmuştur. 2011 yılında kişi başına gayri safi yurtiçi hasıla değeri cari fiyatlarla 17.510 TL, ABD doları cinsinden 10.444 dolar olarak hesaplanmıştır. Aşağıdaki tabloda TÜİK ve Hazine'nin düzenlemelerine göre kişi başına düşen GSYH miktarındaki değişim bulunmaktadır.

**Kişi Başına GSYH (USD)**



2012 yılında hızlı büyümeyen dış ticaret dengesi, kur ve diğer bazı makroekonomik değişkenler üzerinde olumsuz etki yaratabileceği öngörlerek özellikle parasal politikalar yolu ile

bir miktar yavaşlama yaşanması ekonominin sağlığı açısından daha iyi olacaktır. Zaten hükümetimizin OVP'hında 2012 yılındaki büyümeye hızımızın %4 civarında olması beklenmektedir.

**Türk Ekonomisindeki Temel Göstergeler (TÜİK-TCMB-Hazine Verileri)**

DÖNEM (ÇEYREK OLARAK)	TÜKETİCİ FİYATLARI (YILLIK)	CARI AÇIK (MİL USD)	İŞSİZLİK (%)	DOLAR/TL	MB FAİZ ORANI (%)
2011 1.Ceyrek	3.99	58.9	10.8	1.54	6.25
2011 2.Ceyrek	6.24	71.7	9.2	1.62	6.25
2011 3.Ceyrek	6.15	77.4	8.8	1.86	5.75
2011 4.Ceyrek	10.45	77.2	9.8	1.90	5.75
2012 1.Ceyrek	10.43	77.1	10.2	1.77	5.75

2010'dan bu yana para politikalarındaki bu 'proaktif' politika değişikliği ile finansal istikrar ve cari açık gibi konularla ilgili önleyici uygulamalar devreye sokulmuştur. TCMB politika faiz oranını %5.75 seviyesine çekmiş, değerlenmeye başlayan Türk Lirasının yarattığı sorunların önüne geçmek ve ani fon çıkışlarından doğacak sıkıntılıları önlemek amacıyla da kontrollü döviz fiyatları artışı sağlamıştır.

Merkez Bankamız 2011 son çeyreğinde tekrar proaktif bir yaklaşımla 'faiz koridoru' uygulaması ile küresel risk istahındaki değişimlere bağlı olarak Türk Lirasının hızlı değer kaybetmesine müdahale ederek hem dalgınlık kurun daha sağlıklı işlemlerini hem de enflasyon üzerindeki kur baskısının hafiflemesini sağlamıştır.

Munzam karşılık politikalarında yapılan değişikliklerle de kredi talebinin dengelenmesi, faiz düşüşüyle birlikte yaşanacak

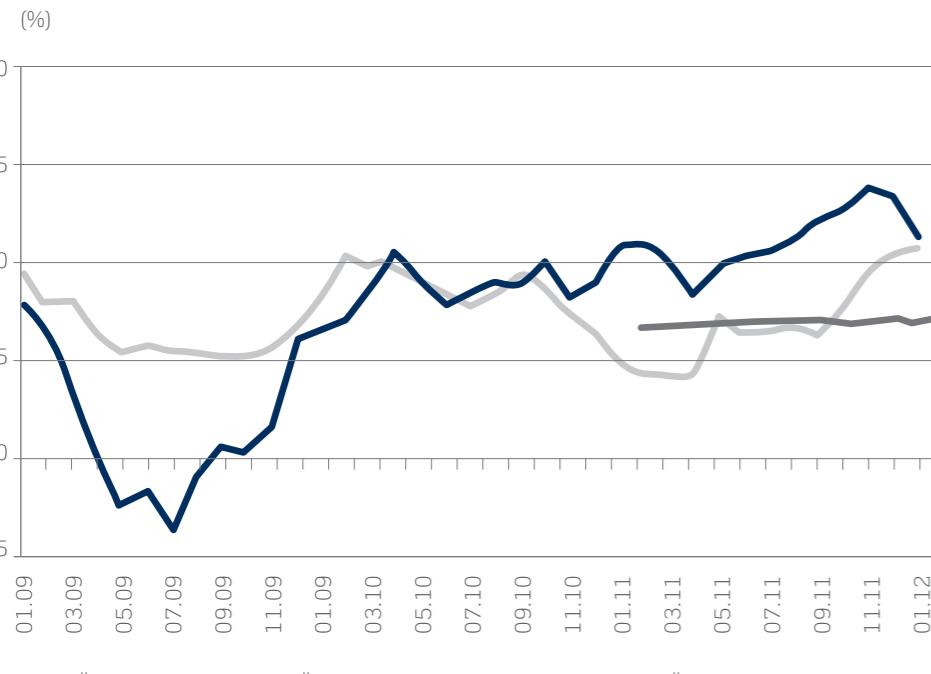
TL bolluğu önune geçlip olası bir enflasyon riskinden kaçınılmaya çalışılmıştır.

Enflasyon konusunda önemli başarılar elde edilmiş olup bu kazanımların sürdürilebilmesi için para ve maliye politikalarının birlikte uygulandığı gözlemlenmektedir. Vergi oranları düzenlemeleri ile faiz ve munzam karşılık ayarlamaları bunun tipik bir göstergesidir.

2012 yılının üç aylık periyodunda nispi bir yükselme gözlenmiştir. İç talebin canlılığı, enerji girdi fiyatlarında (başta petrol) yaşanan artışların etkisi ile %10'ların üzerinde gerçekleşen enflasyona karşı sıkı para politikası ve ekonomiyi soğutucu politikalar devreye sokulmuştur. Aşağıdaki grafikte de öncümüzdeki dönemde ait enflasyon bekentileri alınan politikalara bağlı olarak bir düşüş gözlenmektedir.



### Enflasyondaki Değişim (TÜİK ve TCBM verileri)



Kaynak: TCBM, TUİK

Fiyatlar genel seviyesindeki bu artışın geçici ve kontrol edilebilir bir nitelik taşıyor olması, 2012'de dünya da ki büyümeye hızında kısmi gevşeme beklenisi ve uygulanan yerinde politikalar bu etkinin yüksek bir risk taşımalarını engellemektedir. Merkez

Bankamızın parasal sıkılaştırma ve diğer politika araçları ile yaptığı çalışmalarla hükümetimizin uyguladığı iktisadi politikalar 2012-2014 yılları arasında fiyatlar genel seviyesindeki artışın kontrol altında tutulabileceğini göstermektedir.

### 2.3. Gelişmelerin Sektöre ve Emlak Konut GYO A.Ş.'ne Etkisi

Dünya ve özelinde AB ekonomisindeki durgunluk sorunları yurt dışında bu sorunları yaşayan ülkelerin inşaat ve alt sektörünü de olumsuz etkileyip beklenenleri bozmuştur. Ayrıca borç sorununun artması ile yaşanan gayrimenkul finansmanı sıkıntısı da durumu daha da negatif etkilemiştir<sup>1</sup>. Ancak başta AB kaynaklı yatırım ve gayrimenkul fonlarının 2012 için beklenenlerini daha olumlu olarak ifade etmektedirler.<sup>2</sup>

Ülkemizde ise durum oldukça farklı görülmektedir, gerek iç dinamikler gereksiz de sosyo-ekonomik alandaki gelişmeler,

gayrimenkul sektörü ve bilesenlerini bir cazibe merkezi haline getirmiştir. Uluslararası gayrimenkul değerlendirme ve analiz raporları da bu canlılığı teyit eder görünümdedir. PWC-Urban Land Institute tarafından hazırlanan 2012 raporuna göre; yeni mülk alımı, şehrin gelişme beklenisi, gayrimenkul performansı gibi özelliklerde İstanbul Avrupa çapında en gözde metropol seçilmiştir.<sup>3</sup>

### GSMH ve İnşaat Sektöründeki Büyüme Oranları (TÜİK verilerine göre)

DÖNEM (ÇEYREK OLARAK)	İNŞAAT SEKTÖRÜ BÜYÜME HIZI (%)	GSMH BÜYÜME HIZI (%)
2011 1.Çeyrek	15.3	11.9
2011 2.Çeyrek	13.0	9.1
2011 3.Çeyrek	10.2	8.4
2011 4.Çeyrek	7.0	5.2

En büyük üç gayrimenkul bölgesi olan (İstanbul, Ankara, İzmir) Türkiye'deki tüm gayrimenkul piyasasının %40'ını oluşturmaktadır. Emlak Konut GYO A.Ş. ağırlıklı olarak bu 3 gayrimenkul bölgesinde faaliyet göstermektedir. İnşaat ve bu sektörün tamamlayıcı alt dallarının ekonomik büyümeye karşı duyarlılıklarını oldukça fazla bulmaktadır.

Ülkemizin ana büyümeye motorlarından olan inşaat ve tamamlayıcı sektörlerindeki büyümeye veya yavaşlama ülke ekonomisinde de kendisini aynı yönlü olarak hissettirmektedir. Büyümedeki kontrollü yavaşlama inşaat sektöründe de etkisini gösterecektir ancak mevcut devam eden inşaatlar ve nüfusa bağlı doğal talebin devam edecek olması bu etkiye azaltacaktır.

<sup>1</sup> Emerging Trends in Real Estate Europe-2011,pwc and Urban Land Institute, page:1-7, January -London,2012

<sup>2</sup> a.g.e, sf;5-7 ve Gayrimenkul Piyasalarından Haberler ,Sonbahar-Kış, Colliers İnternatinal,sf,1-4,İstanbul,2011

<sup>3</sup> a.g.e, sf;29 ve 34

### Gayrimenkul Sektöründe Yabancı Sermaye Yatırımları (Hazine verilerine göre)

DÖNEM (ÇEYREK OLARAK)	YABANCI'LARA G.M SATIŞI (MİLYON USD)	DOĞRUDAN YABANCI SER.GİRİŞİ (MİL.USD)
2011 1.Çeyrek	461	125
2011 2.Çeyrek	781	215
2011 3.Çeyrek	264	162
2011 4.Çeyrek	507	54

<sup>2</sup> a.g.e, sf; 5-7 ve Gayrimenkul Piyasalarından Haberler, Sonbahar-Kış, Colliers İnternatinal, sf; 1-4, İstanbul, 2011

<sup>3</sup> a.g.e, sf; 29 ve 34

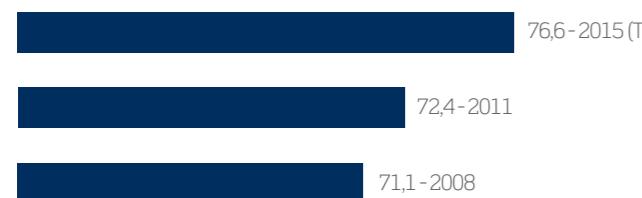
Yapılmakta olan yasal düzenlemeler ile mevzuat çalışmaları da Türk inşaat ve Gayrimenkul Sektörünün ivmelenmesini hızlandıracak çalışmalar olarak dikkat çekmektedir. Özellikle yabancılarla gayrimenkul satışı, 2B arazileri ve kentsel dönüşüm düzenlemeleri sektördeki canlılığı fazlasıyla artıracaktır. 2011'in son çeyreğinde artan yabancı ilgisi de 2012'de bu trendi destekleyeceği görünümündedir.

<sup>4</sup> TUİK

#### a) Demografik Özellikler

Türkiye'de 2010-2015 yılları arasında artan nüfus, hızlı kenteleşme ve hane halkı açısından değişim kaynaklı konut ihtiyacıının 3,4 milyon seviyesinde olması beklenmektedir. Nüfusun yarısının 29,2 yaşının altında olması<sup>4</sup> bu potansiyelin büyüklüğünü gözler önüne sermektedir.

### Nüfusun Gelişimi (milyon)



Demografik yapının, özellikle inşaat ve gayrimenkul sektörüne talep yönü gösterdiği destek sadece konut kapsamlı olarak düşünülmemelidir. Ticari faaliyet amacıyla yapılan AVM, İş Merkezi, kamu veya özel sektör yatırımı olarak yapılan okul, hastane, baraj, otoyol projeleri de gelişme gösterecek diğer gayrimenkul sektörleridir.

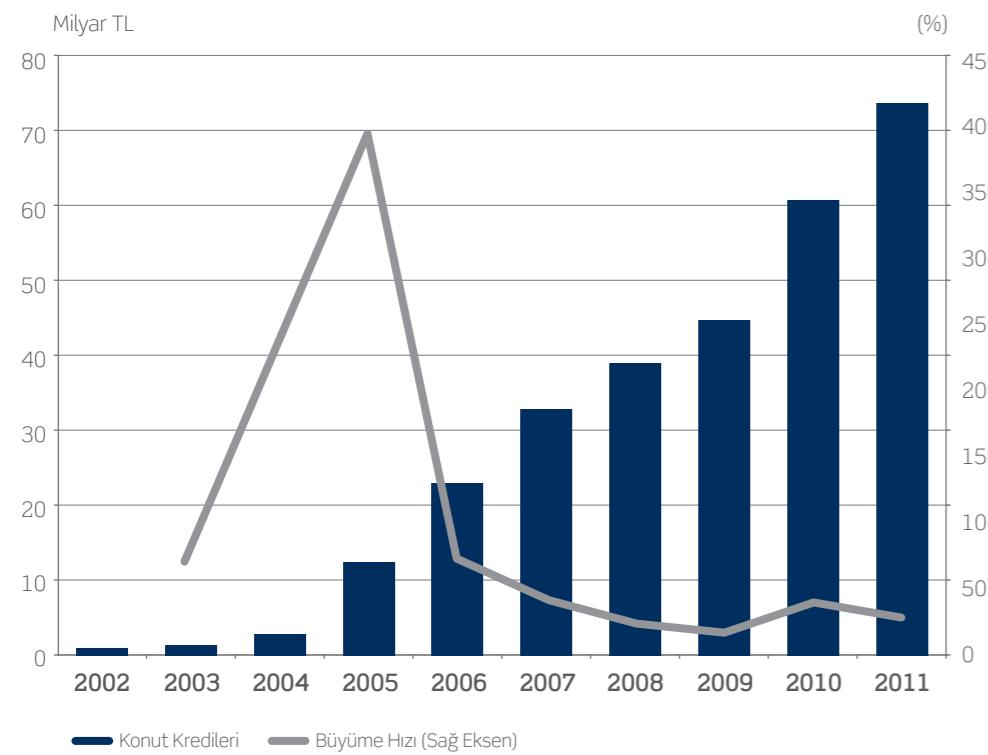
### b) Finansal Özellikler

Ekonomide sağlanan önemli başarılar neticesinde tüketicilerin ileriye doğru tahmin yapma olasılığının artması, belirsizlik

unsurlarının azalması, sağlanan istikrar ve uzun vadeli konut finansman sistemlerinin yaygınlaşması, gayrimenkul yatırım ortakları, ekspertiz ve değerlendirme şirketleri ile kredi kuruluşları ve SPK -BDDK gibi kamu otoritelerinin düzenlemeleri ile daha kurumsal bir yapıya bürünmesi de konut sektöründe finansal bir düzen getirmiştir.

<sup>5</sup> TÜİK

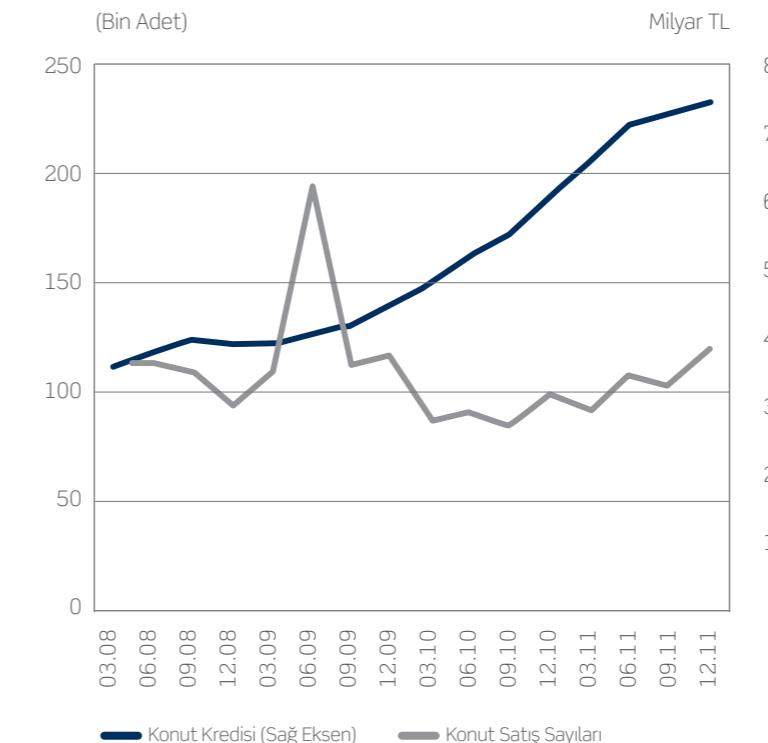
### Konut Kredileri Büyüme Hızı (BDDK VE TÜİK verilerine göre)



Kaynak: BDDK, TUİK

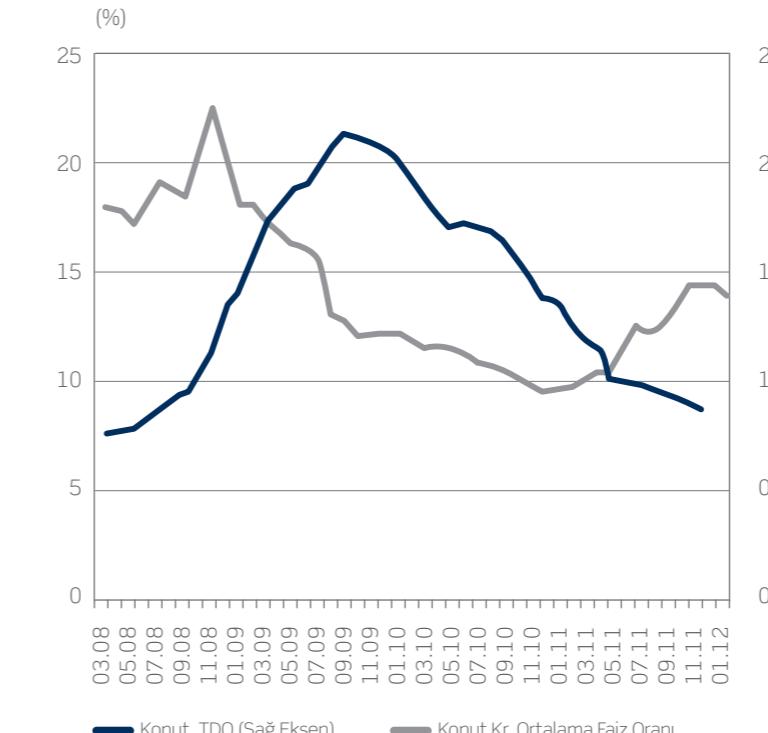
Genel olarak kredi hacminin azaltılmasına yönelik tedbirlerin devam etmesi, konut talep ve kredilerinde de 2012'in ilk çeyreğinden sonra dalgalandırıcı bir seyir izlemesine neden olmuştur.

### Konut Kredileri ve Satışları (TÜİK VE BDDK verilerine göre)



Benzer bir durumda konut faiz oranları açısından da yaşanmış olup bankacılık sektörünün kredi maliyetlerinin artması konut ve gayrimenkul kredilerindeki faiz oranlarını artırmıştır.

### Konut Kredi Faiz Oranları (BDDK verilerine göre)



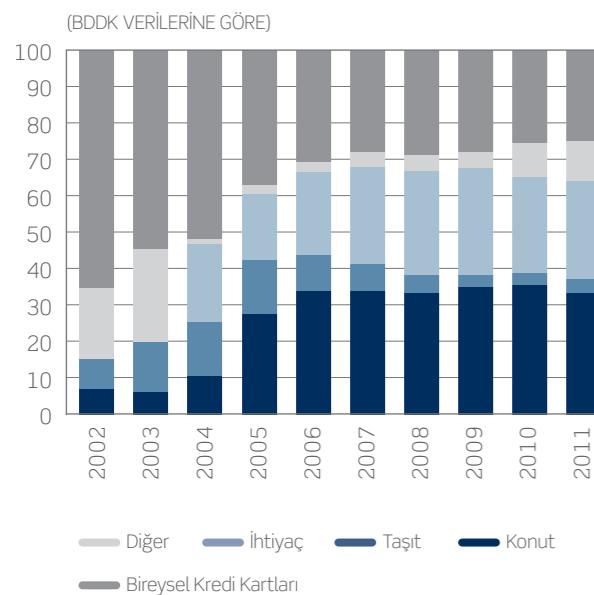
## Banka Verilerine Göre Ortalama Konut Kredi Faizleri (Dönem sonu ortalama olarak)

DÖNEM (ÇEYREK OLARAK)	ORTALAMA KONUT KREDİ FAİZ ORANLARI
2011 1.Çeyrek	0.96
2011 2.Çeyrek	1.00
2011 3.Çeyrek	1.16
2011 4.Çeyrek	1.30
2012 1.Çeyrek	1.26

Hane halkın büyük bir kesimi borçlanmasını konut almak amacıyla yapmaktadır. Bu nedenle ekonomik şartlardaki olumluğa gidış ve istikrar konut alımı için yapılan borçlanmayı artırmıştır. Aşağıdaki tabloda da görüleceği üzere ekonomik

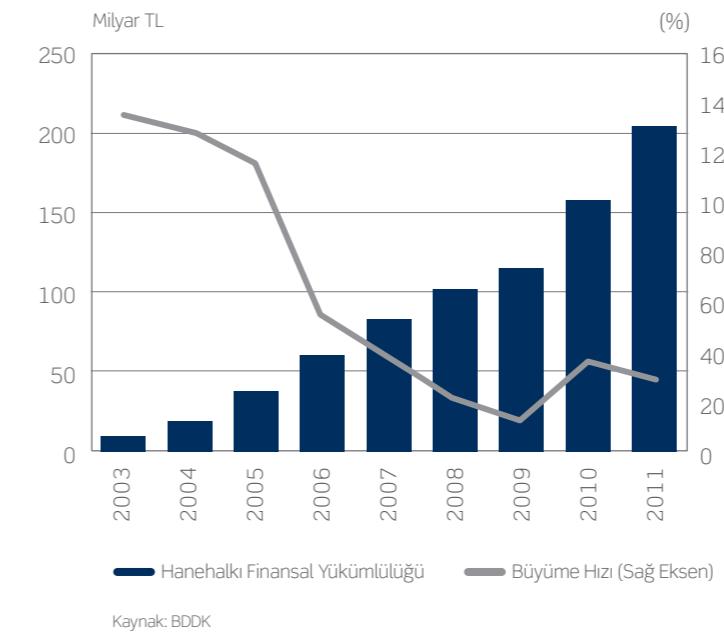
şartlardaki değişim (olası faiz artışları, kredi maliyetlerinin yükselmesi gibi) konut alımından ziyade diğer harcama gruplarını negatif etkilemektedir.

## Kredilerin Dağılımı



Türk aile yapısı ve tüketici eğilimlerinde konut edinmenin ayrı bir önemi olduğu da unutulmamalıdır. Konut alımı sadece gereklilik olduğu için yapılmamakta yatırım ve güvenli bir liman olduğu için de yapılmaktadır.

## Hane Halkı Finansal Yükümlülükleri



Ekonomi yönetiminin koordineli bir şekilde aldığı tedbirler 'kredi mekanizmaları' üzerinde de etkili olmuştur.

### c) Yapısal Özellikler

- İnşaat sektöründe 2001 krizinden sonra daha fazla görülmeye başlayan 'markalaşma ve kurumsallaşma' eğilimleri sadece yurt içindeki projelerde değil dünyadaki (özellikle alt yapı) projelerinde de Türk şirketleri için önemli bir ayırt edici unsur olmuştur.
  - Halkımızdaki deprem bilincinin gelişmesi, düzenlemelerin bu çerçevede yapılması, mimari anlayışla tasarımda yaşanan gelişmeler sektörün önemli bir bileşenleri olmuştur.
  - İnşaat sektörünün doğasından kaynaklı bir diğer özellikle arzın talebi sonradan takip etmesi (arzda gecikme)
- durumunun yarattığı durumdur. Talebin hızlı artması veya daralması durumunda, özellikle konut talebi ile ilgili benzer sorunlar yaşanabilemektedir. Ancak son yıllarda gerek inşaat sektöründeki yapımı üstlenen işletmeler, gerekse nitelikli yatırımcı ve fon yönetici konumundaki GYO'ların planlamaları ile bu sorunda önemli aşamalar kaydedilmiştir.
- Gayrimenkul sektöründe görülen en önemli değişkenlerden biri de 'konut alma eğilimi' ve eğilimin değişimi olup 2011'de finansal ve yapısal alınan önlemlerin etkisi ile 2011 son çeyreğinde hafif bir gerileme görülmektedir. Ancak bu eğilim 2012 başı itibarı ile tekrar yükselişe geçmiştir.

## TCMB Verilerine Göre - Konut Satın Alma Eğilimleri

DÖNEM (ÇEYREK OLARAK)	KONUT SATIN ALMA EĞİLİMLERİ
2011 1.Çeyrek	10.42
2011 2.Çeyrek	9.47
2011 3.Çeyrek	10.61
2011 4.Çeyrek	10.30
2012 1.Çeyrek (Şubat sonu)	10.51



### 3. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYETLERİ

Emlak Konut GYO A.Ş. bünyesindeki en üst seviyedeki karar alıcıdır. Emlak Konut GYO A.Ş.'nin yönetilmesi ve temsil edilmesi, Şirket faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, pay sahipleri ve şirket arasındaki ilişkilerin tesisi ve işe alımdan sorumludur. Emlak Konut GYO A.Ş.'nin faaliyetlerinin kanunlara ve Ana Sözleşme' nin maddelerine uygun olarak ifa edilmesinden de sorumludur. T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği madde 4.3 ana başlığı 'yönetim kurulunun yapısı bağımsızlık şartları' altında toplanan ilkelere uygun hareket edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul kararı ile seçilir. Yönetim Kurulu, Başkan, Başkan Yardımcısı ve 5 üye olmak üzere toplam 7 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulunda 3 bağımsız üye bulunmaktadır.

01.01.2012 - 31.03.2012 tarihleri arasında 39 karar alınmıştır. Tüm kararlar oy birliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto etme hakkı tanınmamıştır.

Yönetim kurulu, genel kurulda pay sahiplerinin kendisine vermiş olduğu yetki doğrultusunda, mevzuat, esas sözleşme, şirket içi düzenlemeler ve politikalar çerçevesinde yetki ve sorumluluklarını kullanır ve şirketi temsil eder. Şirketin vizyonu gereği stratejik planlamasını yapar.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili bölümünde yer alan tüm konularda filen katılım sağlanmıştır.

Yönetim kurulumuz ilgili mevzuat, şirket düzenlemeleri gereği faaliyetlerine devam etmiş olup ilgili dönemde yapılan faaliyetlerin anlatımı aşağıda bulunmaktadır.

#### 3.1. Dönem İçi Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz aşağıda ifade edilen mevzuat değişikliği gereği ana sözleşmesinde tadilata giderek, yapılan değişikliklere bağlı olarak yapılması gereken işletme içi düzenlemeleri de genel kurul sonrası hayata geçirilmeye başlanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 22.02.2012 tarihli ve 15 sayılı kararı ile; Şirketimiz esas sözleşmesinin, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile zorunlu hale getirilen düzenlemelerle uyumlu hale getirilmesi ve Şirketimiz esas sözleşmesinin diğer maddelerinin gözden geçirilmesi sonucu, Şirket esas sözleşmesinin 3, 5, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 34 ve 35'inci maddelerinin tadil edilmesine ve esas sözleşmeye 23/A numaralı maddenin eklenmesi konuya bağlanarak sözleşme tadilini gerçekleştirilmiştir.

Bunu takip eden süreçte 19 Nisan 2012 tarihinde şirket merkezimizde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantımız neticesinde; Şirketimizin ana sözleşmesinin, yönetim kuruluna 14 Mart 2012 tarih ve 017-030 sayılı kararı uyarınca belirtilen şekilde 3, 5, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 34 ve 35'inci maddelerinin tadil edilmesine ve esas sözleşmeye 23/A numaralı maddenin eklenmesi konuya bağlanarak sözleşme tadilini gerçekleştirilmiştir.

Konuya ilgili 19 Nisan 2012 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'a özel durum açıklaması yapılmıştır. Ana sözleşmenin tadil edilen maddeleri hem KAP hem de Internet sayfamızda detaylı olarak mevcut olup, kamuoyuna ve esas sözleşmeye 23/A numaralı maddenin eklenmesine karar verilmiştir. Konuya ilgili 22.02.2012 tarihinde 'kamuyu aydınlatma platformuna' özel durum açıklaması yapılmıştır.

### 3.2. Risk Yönetimi - İç Kontrol Hakkında Bilgiler

Şirketimiz temelde bir sermaye piyasası kurumu olarak risk yönetimine önem vermekte ve geliştirmek için çalışmalarına devam etmektedir. İşletmemiz risk yönetimini kurumsal hale getirmek ve etkin risk yönetimi ile sürdürülebilir bir büyümeye sağlamak için toplam risk yönetimi uygulamak için çalışmalarını sürdürmektedir. Risk yönetiminin sürekli geliştirilmesi gereken

bir süreç olduğundan hareketle risk anayasası ve altyapısı çalışmalarında devam etmektedir. Risk yönetimi gerek yeni 'Türk Ticaret Kanunu', gerekse yeni 'Kurumsal Yönetim' ilkelerinin tamamlayıcı unsuru olduğundan 'Kurumsal Risk Yönetimi' ile ilgili çalışmalarımız da yasal düzenleme gereğine göre şekillendirilmektedir.

#### 3.2.1. Yatırım Riski

İşletmemiz, yatırım ve projelerinde öncelikli İstanbul ile birlikte, Ankara, İzmir ve İstanbul'a yakın diğer şehirler İzmit ve Kırklareli'yi tercih etmekte, Türkiye'nin en büyük iki şehri, İstanbul ve Ankara'da geniş arsa stoğu bulundurmaktadır. Söz konusu arsa ve projelerin bulunduğu bölgeler Türkiye'nin en hızlı büyüyen demografik olarak en yoğun bölgeleridir. Proje ve arsaların konumları sayesinde doğal bir ilgi de oluşmaktadır. Portföyümüzde yer alan çeşitli projeler ve arsalar sayesinde yatırıma bağlı riskler önemli ölçüde azaltılmıştır.

TOKİ'den yapılan arsa stoğu çeşitlemeleri de bu tip risklerin azaltılmasında diğer bir faktör olarak dikkat çekmektedir.

Yatırımlarımızda verim oranları da farklı senaryolar dahilinde incelenmekte olup en optimum şartlarda yatırım onayı alınmaktadır. Yatırım süresince de hangi iş modeli uygulanırsa uygulansın, planlamalara ne derecede uyulup uyulmadığı da sürekli izlenmektedir.

#### 3.2.2. Piyasa Riski

İşletmemizin faaliyetleri esnasında ortaya çıkabilecek belli başlı piyasa riskleri ile ilgili olarak;

**a) Kur Riski:** İşletmemizin kayda değer bir kur riski bulunmamaktadır. Şirketimiz olabilecek kur risklerine karşıda çeşitli risk azaltıcı ve koruma sağlayıcı işlemleri yapabilecek altyapı ve personeli de oluşturmaktadır.

**b) Faiz Oranı Riski:** Önemli bir makro değişken olan faiz

oranının varlık ve yükümlülüklerle etkisi faiz oranı riski ile ifade edilir. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıklar benzer tipte yükümlülüklerle karşılaşmak suretiyle yönetilmektedir. Yükümlülük riskimiz oldukça düşük olarak kabul edilebileceği için, faiz riskine maruz değer olarak daha çok varlıklar kalemi görülebilir. Bu tip varlıklar içinde savunmaya dayalı önlemler olarak portföyümüz idare edilmektedir.

#### 3.2.3. Kredi Riski

Şirketimiz borçlanma politikası gereği yabancı kaynak kullanmamaktadır. Bu nedenle kredi riski çok düşüktür. Şirketimizin finansman ihtiyacı genellikle üretilen projelerden edinildiği için yabancı kaynak ihtiyacı yok denenecek kadar

azdır. Ancak olası faiz oranlarının artışı fon maliyetini artırmazı bakımından inşaat ve konut sektörü için sistemik bir risk oluşturmaktadır. (Özellikle talep kaynaklı)

#### 3.2.4. Likidite Riski

İşletmemizin likit kaynakları ve nakit akışı oldukça iyi olduğu için likit ihtiyacı bulunmamaktadır. Likit fazlası da ilgili mevzuat gereği kamu bankaları üstünden yapılan, riski az yatırım araçları

ile değerlendirilmektedir. Likit kaynaklarımızı, uygun şartlar haiz olması durumunda, olası gayrimenkul kazanımları ve projeleri içinde değerlendirebilmektedir.



### 3.2.5. Karşı Taraf ve Yoğunlaşma Riski

İşletmemiz iş modelleri gereği olusablecek karşı taraf ve yoğunlaşma riskini de önemli ölçüde transfer edebilmektedir.

### 3.3. Kurumsal Yönetim (Uyum ve İşleyişle İlgili Genel Bilgi)

Şirketimiz, T.C. Başkanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile zorunlu hale getirilen düzenlemeler paralel olarak ana sözleşmenin tadil ardından

#### A) KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Şirketimizin 19 Nisan 2012'de yapılan genel kurulunu takiben, Kurumsal Yönetim Komitesinin Oluşturulması, Görev ve Çalışma Esaslarının Belirlenmesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinin atanması h.k. 30.04.2012 tarihindeki Toplantı Sonucu Yönetim Kurulu Tarafından karara bağlanmıştır.

#### Şirketimiz Yönetim Kurulu Toplantısında;

**1.** Esas Sözleşmemizin 17. maddesi ve T.C. Başkanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği uyarınca Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesinin oluşturulmasına,

**2.** Madde (1) kapsamında oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ilişkin olarak işbu Yönetim Kurulu kararı ekinde bulunan Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esaslarının kabulüne,

**3.** Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev almak üzere **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Veysel EKMEN**, **Yönetim Kurulu Üyesi Ali Seydi KARAOĞLU** ve **Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Ali KAHRAMAN**'ın komite üyesi olarak seçilmelerine ve **Bağımsız**

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

İŞİM	GÖREVİ	SEÇİLDİĞİ TARİH
<b>Veysel EKMEN</b>	Y.K Bağımsız Üyesi/Komite Bşk	30.Nisan.2012
<b>M.Ali KAHRAMAN</b>	Y.K.Uyesi/Komite Üyesi	30.Nisan.2012
<b>Ali Seydi KARAOĞLU</b>	Y.K.Uyesi/Komite Üyesi	30.Nisan.2012

Bunun için yapılan sözleşmelere konulan özel maddeler, sigorta ve inşaat kontrol-ödeme sistemleri koordineli kullanılmaktadır.

yapılan Yönetim Kurulu toplantısı ile ilgili tebliğde belirtilen komiteleri oluşturmuştur. (Tebliğ; madde:4.5 ana başlığı altında bulunan 'komiteler ve oluşumu')

**Yönetim Kurulu Üyesi Veysel EKMEN**'in komitede başkanlık görevini yerine getirmesine, karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim komitemiz, kurumsal yönetime uyum ile birlikte aynı zamanda Seri: IV No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğde ifade edilen; '**Aday Gösterme Komitesi**', '**Riskin Erken Teşhis Komitesi**' ve '**Ücret Komitesi**' olarak da görev yapacaktır.

Komite, Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, her yıl olağan Genel Kurul toplantılarından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantıda tekrar belirlenir. Böylece Komite'nin çalışma süresi Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olur ve Komite yeni yönetim kulunun önceden belirlenmiş olan uyum süreci tamamlandıktan sonra yeniden oluşturulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları ile üyelerinin KAP ve internet sayfamız da kamuoyu ile paylaşılmıştır.

#### B) DENETİM KOMİTESİ

Şirketimizin 19 Nisan 2012'de yapılan genel kurulunu takiben, Denetim Komitesinin Oluşturulması, Görev ve Çalışma Esaslarının Belirlenmesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinin atanması h.k. 30.04.2012 tarihindeki Toplantı Sonucu Yönetim Kurulu Tarafından karara bağlanmıştır

#### Şirketimiz Yönetim Kurulu Toplantısında:

**1.** Sermaye Piyasası mevzuati ve Esas Sözleşmemizin 17. Maddesi gereği Yönetim Kurulu'nun 18.08.2010 tarihli ve 43 sayılı kararı ile kabul edilen Denetimden Sorumlu Komite'nin Görev ve Çalışma Esaslarının, T.C. Başkanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği uyarınca güncellenmesine,

**2.** Madde (1) kapsamında güncellenen ve işbu Yönetim Kurulu kararı ekinde bulunan Denetimden Sorumlu Komite'nin Görev ve Çalışma Esaslarının kabulüne,

#### Denetim Komitesi

İŞİM	GÖREVİ	SEÇİLDİĞİ TARİH
<b>Veysel EKMEN</b>	Y.K Bağımsız Üyesi/Komite Bşk	30.Nisan.2012
<b>M.Haluk Sur</b>	Y.K.Bağımsız Üyesi/Komite Üyesi	30.Nisan.2012
<b>Volkan KUMAŞ</b>	Y.K.Bağımsız Üyesi/Komite Üyesi	30.Nisan.2012

Denetim Komitesi'ning görev ve çalışma esasları ile üyelerinin; KAP ve şirketimiz internet sayfamız da kamuoyu ile paylaşılmıştır.

İşletmemiz 2012 yılında 'kurumsal Yönetim İlkelerine' uyumu ivedilikle yerine getirebilmek için yürürlükteki mevzuat hükümlerince yerine getirmek için çalışmalarını sürdürmüştür. Emlak GYO A.Ş. olarak Sermaye Piyasası Kurumunun yayınladığı' Kurumsal Yönetim İlkelerine ve uygulamalarına uyum sağlayıp işletmemiz bünyesindeki ana yönetim esası olarak faaliyeti olarak kabul etmiştir. Bu aşamada organizasyon, ilkeler ve yönetsel çalışmalar olarak ifade edebileceğimiz uyum aşamaları bir süreç halinde hayatı geçirilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerinin ana düsturları olan; Eşitlik, Şeffaflık, Hesap Verilebilirlik, Sorumluluk ile ilgili faaliyetlerimiz mevzuatımız değişene kadar eski, mevzuat değişikten sonra yeni haliyle sürdürmektedir.

**3.** Denetimden Sorumlu Komite 'de görev almak üzere şirketimiz bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri **Veysel EKMEN**, **Muhammet Haluk SUR** ve **Volkan KUMAŞ**'ın komite üyesi olarak seçilmelerine ve Veysel EKMEN'in komitede başkanlık görevini yerine getirmesine karar verilmiştir.

Komite, Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, her yıl olağan Genel Kurul toplantılarından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantıda tekrar belirlenir. Böylece Komite'nin çalışma süresi Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olur ve Komite yeni yönetim kulunun önceden belirlenmiş olan uyum süreci tamamlandıktan sonra yeniden oluşturulur.

Bir önceki faaliyet raporunu hazırlarken yürürlükte olan Sermaye Piyasası Kurumunun, 11.10.2011 tarih, 28081 tarih (2.mükerrer) sayılı Resmi Gazete 'de yayınladığı 'Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin' tebliğde yer alan mevzuata göre aşağıda yer olan uyum süreci yönetilmiştir.

Daha sonra yapılan mevzuat değişikliği ile eski tebliğ yürürlükten kaldırılarak; Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ) 30.12.2011 tarihli ve 28158 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Tebliğ ile Gelişen İşlemeler Piyasası ve Gözaltı Pazarında işlem görenler hariç, payları İMKB'de işlem gören halka açık anonim ortaklıklar (Borsa Şirketleri) için Kurumsal Yönetim İlkeleri belirlenmiş ve seçilen bazı ilkelerin zorunlu olarak uygulanması gerekişi hükmeye bağlanmıştır. Tebliğin 5'inci madde uyarınca Kurumsal Yönetim



İlkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi ve gözetiminde, Borsa Şirketleri, sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımındaki payların piyasa değerleri maddelerini uygulamakla yükümlüdür. Bu yükümlülüğümüzle ilgili bilgiler faaliyet raporumuzda belirtilmiştir.

Şirketimiz uygulama sınıfı bakımından birinci gruptaki işletmelerden olup, Kurumsal Yönetim İlkelerinden 1.3.1, 1.3.2,

1.3.7, 1.3.10, 4.3.1, 4.3.2, 4.3.3, 4.3.4, 4.3.5, 4.3.6, 4.3.7, 4.3.8, 4.3.9, 4.4.7, 4.5.1, 4.5.2, 4.5.3, 4.5.4, 4.6.2, 4.6.4 numaralı maddelerini uygulamakla yükümlüdür. Bu yükümlülüğümüzle ilgili bilgiler faaliyet raporumuzda belirtilmiştir.

Bu çerçevede tüm şirketimiz tarafından yukarıda ifade genel kurul yapılarak esas sözleşme tadilatı gerçekleştirılmıştır.

### 3.3.1. Pay Sahipleri ile İlgili Bilgiler

Anonim Ortaklıkta pay sahiplerinin sadece ekonomik bir değere olan ortaklıklarından söz edilemez aynı zamanda ortaklık hakkından doğan yönetsel ve yönetim sürecine katılma hakları bulunmaktadır. Şirketimizde pay sahiplerinin bu haklarına

azami özeni göstermeye çalışmaktadır. Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğinin 1.3. ana başlığı altında yer 'genel kurula katılım hakkı' ile ilgili mevzuatla ilgili yükümlülükler yerine getirilmiştir.

#### 3.3.1.1. Genel Kurul Bilgileri

2011 yılı Genel Kurulu ile ilgili süreç Sermaye Piyasası Kurulunun yıl sonuda Kurumsal Yönetim İlkelerinde yaptığı değişikliklerin hayata geçirilmesi amacıyla önceki bölümde zikredilen esaslar dahilinde 19 Nisan 2012 yılında gerçekleştirılmıştır.

TTK'nun 368 numaralı maddesi ve ana sözleşmenin öngördüğü şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi 28 Mart 2012 tarih ve

8036 sayılı baskısında, Yenigün Gazetesi'nin 26 Mart 2012 tarih ve 9894 sayılı baskılarında ve şirketimizin ([www.emlakkonut.com.tr](http://www.emlakkonut.com.tr)) internet adresinde ilan edilmek suretiyle bununla birlikte adresini bildiren pay sahiplerine 29 Mart 2012 tarihinde iadeli taahhütlü mektup gönderilmek suretiyle toplantı gün ve gündeminin bildirimi süresi dahilinde yapılmıştır.

#### 3.3.1.2. Oy - Azınlık Hakkı

Her hissenin Genel Kurulda 1 oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsız olmayan 5 adet üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Yönetim Kurulunun bağımsız 3 üyesi T.C. Toplu Konut İdaresi Başkanlığı'ının gösterdiği adaylar arasından seçilir. Şirketimizin sermaye yapısı içinde azınlık hakkı yoktur.

#### 3.3.1.3. Kamuyu Aydınlatma - Şeffaflık

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi, pay ve menfaat sahiplerine, şirketin hak ve yararlarını da gözetecek bir şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabılır, analiz edilebilir, düşük

maliyetle kolay erişilebilir bilgilerin sunulmasını amaçlar ve bunu şirket politikası olarak sürdürmek için azami özeni gösterir.

#### 3.3.1.4. Bilgilendirme Politikası

İşletmemiz, kamuya açıklamada bulunurken, mümkün olan en basit kavram ve terimleri kullanır, çelişki yaratacak belirsiz ifadelerden kaçınır. Teknik terim kullanması gereken yerlerde,

herkesin kolayca anamasına imkân verecek şekilde açıklamalar da beraberinde verilir.

#### 3.3.1.4.1. Amaç ve Kapsam

Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (EKGYO), "Bilgilendirme Politikası" ile hisselerinin halka arzından sonra, geçmiş performansının yanı sıra gelecekle ilgili plan ve beklenileri ile strateji, hedef ve vizyonuna ilişkin olarak, pay sahiplerinin, yatırımcıların ve menfaat sahiplerinin, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuatın getirdiği düzenlemeler uyarınca, zamanında, tam, doğru ve etkin bir şekilde bilgilendirilmesini sağlayacaktır.

#### 3.3.1.4.2. Kamuyu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

EKGYO, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği Seri VI No: 11' in 42. maddesinde belirtilen periyodik tablo ve raporlara ilişkin belirtilen süre ve esaslar çerçevesinde bilgilendirme politikası amacıyla aşağıdaki yöntem ve araçları kullanacaktır.

- Özel durum açıklamaları
- Periyodik olarak İMKB'na iletilen Mali Tablolar ve Dipnotları, Portföy Değer Tablosu, Bağımsız Denetim Raporu
- Üçer Aylık Faaliyet Raporları
- Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları
- Kurumsal web-sitesi (<http://www.emlakkonut.com.tr>)
- Yatırımcı ve Analist Toplantıları
- Basın bültenleri
- Basın toplantıları

EKGYO internet sitesi erişimi [www.emlakkonut.com.tr](http://www.emlakkonut.com.tr)

Bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler ve çalışanlar tarafından bilinen "İçsel Bilgi" ve "Ticari Sir" özelliği taşımayan faaliyetlere ilişkin her türlü bilgi, belge, elektronik kayıt ve veriden oluşan, yasal olarak açıklanmasında sakınca bulunmayan bilgileri kapsayacaktır.

adresinden sağlanacaktır. EKGYO esas sözleşmesinin son hali, periyodik mali tablo ve raporlar, izahnameler, halka arz sirkülerleri ve genel kurul toplantı gündemleri internet sitesinde yer alacaktır.

Ortaklık ve yönetim yapısının son durumlarını yansıtılmak için internet sitesi sürekli güncellenecektir. Şirket, internet sitesi yolu ile ulaşan her türlü bilgi talebinin ivedilikle cevaplandırılacaktır. Şirketimizin internet sayfasında menfaat sahiplerinin bilgilere daha kolay ulaşımını sağlamak için gerekli düzenlemeler yapılarak kolay anlaşılır ve şirketimizle ilgili her türlü bilgiye ulaşılabilir bir hale getirilmiştir. Medyada şirketimizle ilgili çıkan haberlerinde takibi yapılarak gerekli gördüğümüz durumlarda konuya ilgili açıklamalarında yapılmasına özen gösterilmektedir. Bilgilendirme politikası ile ilgili detaylar şirketimiz internet sitesinde bulunmaktadır.

#### 3.3.1.4.3. Pay Sahipleri ile İletişim ve Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

EKGYO'ya yönelik olarak gelen her tür bilgi talebinin, ticari sıri niteliğinde olup olmadığı ve SPK'nın Seri: VIII, No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde, yatırım kararlarını ve sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek türden olup olmadığı değerlendirilerek,

- Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri,
- Denetim Komitesi Başkanı ve üyeleri,
- Genel Müdür,
- Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü

tarafından yazılı veya sözlü olmak üzere cevaplandırılacaktır. Bu kişiler dışında kalan diğer çalışanlar soru taleplerini

cevaplamaya yetkili değildir. EKGYO çalışanları, kendilerine yöneltilen soruları Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne yönlendirirler.





Bilgilendirme politikamız gereğince gerek yerli gerekse yabancı kurumsal yatırımcılardan gelen toplantı ve mülakat talepleri imkânlar ölçüsünde karşılanmıştır. Yatırımcı ilişkileri bölümümüz organizasyonunda gerçekleşen bu tip toplantıların ilgili dönemde için dökümü ise şöyledir; 1 Ocak - 31 Mart 2012 tarihleri

arası, 63'ü yerli ve yabancı yatırımcılarla, 9 tanesi de yerli ve yabancı analistlerle olmak üzere toplam 72 organizasyon gerçekleştirılmıştır. Gerek yerli gerekse yabancı yatırımcıların işletmemize artan ilgisinin önemizdeki günlerde de devam etmesi beklenmektedir.

### 3.3.1.4.4. Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme Politikası EKGYO Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulacak olup, Politikanın izlenmesi, gözetilmesi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun

yetki ve sorumluluğundadır. Bilgilendirme Politikasına dair değişiklikler Yönetim Kurulu Kararı ile alınacaktır.

### 3.3.1.4.5. Yürürlük

Bilgilendirme Politikası, EKGYO'nun halka arzıyla birlikte yürürlüğe girmiştir.

### 3.3.1.4.6. Denetim

Bu politika hükümleri, iç denetim birimi tarafından yürütülecektir

### 3.3.1.4.7. İçsel Bilgi

İçsel bilgi, hisse değerini ve rasyonel bir yatırımcının yatırım kararını alırken anlamlı kabul edebileceğii, kamuya açıklanmamış durumlarla ilgili sermaye piyasası araçlarının alım satımında kullanılması durumunda kullanıcısına bu bilgiden haber olmayan diğer yatırımcılarla nazaran avantaj sağlayabilecek, kamuya açıklandığı takdirde söz konusu sermaye piyasası aracının değerinde veya yatırımcıların yatırım kararları üzerinde etki yaratabilecek bilgilerdir.

İçsel bilgiye sahip EKGYO çalışanları ile iletişim içinde olunan diğer taraflar, özel durumun oluşması sürecinde ve özel durumun oluşumundan İMKB'de açıklanmasına kadar geçecek süreçte, bu bilginin gizliliğini korumakla yükümlü oldukları hususunda bilgilendirileceklerdir. EKGYO nam ve hesabına çalışanlar henüz kamuya açıklanmamış, özel durum niteliğinde değerlendirilemeyecek tüm bilgileri hiçbir suretle üçüncü kişilerle paylaşmayacaklardır. Bu kişiler tarafından istenmeden içsel bilginin üçüncü kişilere açıklanmış olduğunun belirlenmesi halinde, Sermaye Piyasası düzenlemeleri kapsamında, bilginin gizliliğinin sağlanamayacağı sonucuna varlığında, EKGYO tarafından derhal özel durum açıklaması yapılacaktır. EKGYO,

SPK'nın "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde EKGYO veya EKGYO nam veya hesabına hareket eden gerçek veya tüzel kişiler, iş akdi ile veya başka şekilde kendilerine bağlı çalışan ve içsel bilgilere erişimi olan kişilerin bir listesini hazırlayacaktır. İçsel bilgiye erişimi olan kişilerin ilgili birimler tarafından EKGYO'nun İdari İşler ve İnsan Kaynakları Müdürlüğü'ne iletilmesi suretiyle listenin hazırlanması ve güncellenmesi işlemi gerçekleştirilecektir.

EKGYO tarafından içsel bilgilere erişimi olanların listesi, değişen proje ve konular kapsamlarına uygun olarak sürekli olarak güncel tutulacaktır. Söz konusu liste, talep üzerine ilgili resmi kurum ve kuruluşların bilgisine sunulacaktır. Listedede yer alan kişilerin içsel bilginin korunması konusunda yazılı olarak bilgilendirilmesi EKGYO tarafından sağlanacaktır.

EKGYO yasal hak ve menfaatlerinin zarar görmesini engellemek amacıyla içsel bilginin açıklanmasını, SPK'nın Seri: VIII, No:54 "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde erteleyebilecektir.

## Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş.'de İçsel Bilgiye Erişimi Olanlar Listesi

### YÖNETİM KURULU

<b>ERTAN YETİM</b>	İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı
<b>VEYSEL EKMEN</b>	Mali Müşavir	Y.K. BaşkanVekili, Bağımsız Y.K. Üyesi
<b>MURAT KURUM</b>	İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
<b>ALİ SEYDİ KARAOĞLU</b>	İşletme	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>MUHAMMET HALUK SUR</b>	İnşaat Yüksek Mühendisi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>MEHMET ALİ KAHRAMAN</b>	Şehir ve Bölge Planlamacısı	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>VOLCAN KUMAŞ</b>	Hukuk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### DENETİM KURULU

<b>MUSTAFA KEMAL MÜDERRİSOĞLU</b>	İşletme	Denetim Kurulu Üyesi
<b>ÜĞUR DÜLEKALP</b>	Basın Yayın Yüksek Okulu	Denetim Kurulu Üyesi
<b>AYŞE ARZU ÖZÇELİK</b>	Yüksek Mimar	Denetim Kurulu Üyesi

### YÖNETİM

<b>SİNAN AYOĞLU</b>	İnşaat Mühendisi	Genel Müdür Yardımcısı
<b>HAKAN AKBULUT</b>	Kamu Yönetimi	Genel Müdür Yardımcısı
<b>METİN TEKİN</b>	İnşaat Mühendisi	Genel Müdür Yardımcısı
<b>RASİM FARUK KADIOĞLU</b>	İnşaat Teknikeri	Genel Müdür Danışmanı
<b>HALİM ATAŞ</b>	İşletme	Özel Kalem Müdürü
<b>İBRAHİM KESKİN</b>	Hukuk	1.Hukuk Müşaviri
<b>HÜSEYİN TURAN</b>	Hukuk	Hukuk Müşaviri
<b>ZEYNEP BASA</b>	İktisat	Daire Başkanı ve Pazarlama Müdür Vekili
<b>TÜLAY ODAKIR</b>	İnşaat Mühendisi	İhale ve Hakediş Müdür Vekili
<b>MUSTAFA AŞIKKUTLU</b>	İnşaat Yüksek Mühendisi	İnşaat Kontrol Müdür Vekili
<b>HAKAN GEDİKLİ</b>	Harita Mühendisi	Emlak ve Planlama Müdür
<b>HİCRAN ÇAKMAK</b>	Mimar	Etüd Proje Müdür
<b>İZZET GANI KARAKAYA</b>	S.M.Mali Müşavir	Mali İşler Müdür
<b>HALİL İBRAHİM ŞAHİN</b>	Ekonomi Mali İşletme İd.	İd. İşler ve İ.K. Müdür
<b>ÖZLEM HANOĞLU ÇELİK</b>	İktisat	Basın ve H.i. Müdür
<b>HASAN VEHBI ARSLANTÜRK</b>	İnşaat Mühendisi; Dış Ticaret	Yatırımcı İlişkileri Müdür
<b>FATİH KANITOĞLU</b>	İnşaat Mühendisi	Ekspertiz Müdür Vekili



### 3.3.1.5. Özel Durum Açıklamaları

01.01.2012 tarihinden 31.03.2012 tarihine kadar yapılan özel durum açıklamaları 90 adettir. Açıklamaların hepsi Emlak Konut GYO A.Ş. tarafından yapılmıştır. Bu açıklamalardan sonra SPK veya İMKB tarafından ek yazılı açıklama istenmemiştir.

### 3.3.2. Yönetim Kuruluna Sağlanan Faydalar

19.04.2012 Tarihinde yapılan Genel Kurulumuzda Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen “Ücretlendirme Politikası” pay sahiplerinin bilgisine sunuldu. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri için Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile belirlenen

KAP Platformu imza yetkisi bulunan kişiler: Sinan Ayoğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Hakan Akbulut (Genel Müdür Yardımcısı), İbrahim Keskin (İ.Hukuk Müşaviri)'dır.

### 3.3.3. Menfaat Sahipleri

Şirketimiz raporunun ilk bölümlerinde de ifade edildiği üzere tüm menfaat sahiplerine karşı duyarlı bir politika izlemeyi kendisine düstur edinmiştir. Menfaat sahiplerinin maddi ve

ücretlerin ödenmesi kabul edildi. Konuyla ilgili olarak T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği 4.6.2 ve 4.6.4 numaralı ‘Ücretlendirme İlkeleri’ ile ilgili ilkelere uygun hareket edilmiştir.

### 3.4. Ar-Ge Faaliyetleri

Şirketimizin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

### 3.5. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

İlgili faaliyet dönemi içerisinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

## 4. PORTFÖY YAPISI VE GAYRİMENKULLER

Sermaye Piyasası Kurulunun, Gayrimenkul Yatırım Ortaklılarına İlişkin Esasla Tebliğinde değişiklik yapılmasına dair tebliğ (Seri:VI No:29) gereğince, faaliyet raporumuzda düzenlemenin 42. maddesinde yer alan hususlar bu bölümde bulunmaktadır. Şirketimize ait ‘güncel projeler ait tablo, gayrimenkul değerlendirmeleri ile ilgili tablo (proje, arsa, bina olmak üzere), projelerin inşaat tamamlama oranları tablosu detaylı, uzun olmaları ve daha açık bir şekilde incelenmesi amacıyla ek olarak faaliyet raporumuzda yer alacaktır.

Kamuoyunda daha şeffaf, kolay anlaşılır ve kolay ulaşılabilir bilgi verme prensibinden hareketle; uyguladığımız iki iş geliştirme modeline ait özet hususlar ise faaliyet raporumuzın başında bulunan ‘iş modelleri’ bölümünde ifade edilmiştir. Ayrıca bu modellerden ‘Gelir Paylaşımı’ ile tamamlanan projeler ve ihale edilen projelerinde tablolar ile ‘Kamu İhale Kanunu Modeline’ göre tamamlanan ve yapımı devam eden projeler ile ilgili bilgiler kendi başlıklarındaki bölümlerde yer almaktadır.

### 4.1. Kiraya Verilen Gayrimenkuller

KİRACI	BAŞLANGIÇ TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	SÜRE	İL	İLÇE	ADA/ PARSEL	BLOK KAPI	2011 YILI ARALIK KİRA DEĞERİ (%)
ORAL DİRİL	04.01.2002	18.04.2012	10 Yıl	İzmir	Karşıyaka	9846/1 9850/3	42	24.893,92
MAKRO İNŞ.TİC. LTD.ŞTİ.	11.08.2010	11.08.2012	2 Yıl	Kocaeli	Gebze	5794/1	1500 m <sup>2</sup> Arsa	2.166,48
EMLAK PAZ. YENİ SARP İNŞ. ADİ ORT.	23.12.2010	23.12.2011	1 Yıl	İstanbul	Ataşehir	3317/4	1000 m <sup>2</sup> Arsa	3.725,85
EMLAK PAZ. YENİ SARP İNŞ. ADİ ORT.	20.12.2011	20.05.2012	5 Ay	İstanbul	Ümraniye	3317/4	1000 m <sup>2</sup> Arsa	24.500,00
(*) KDV Hariç								Toplam 55.286,25

Not 1: Kira değerlerinde KDV Oranı %18' dir.

Not 2: Kira bitiş tarihi tarafların beyanı olmadığı sürece kira sözleşmesindeki süre doğrultusunda uzar.



## 4.2. Bağımsız Ünite Satışları

### Satış Dağılımı

PROJE	OCAK Adet	ŞUBAT Adet	MART Adet	31 MART 2012 İtibarıyle Son Durum
1STANBUL	3	12	22	37
AĞAOĞLU MY TOWERLAND		1	2	3
AĞAOĞLU MY TOWN ISPARTAKULE				Satış Devam Ediyor
AĞAOĞLU MY WORLD EUROPE	4		32	36
ALBAYRAK MAVİŞEHİR		9		9
ALEMDAĞ EMLAK KONUTLARI				Satışı Devam Ediyor
ATAŞEHİR RESİDENCE				Satışı Tamamlandı
AVRUPA KONUTLARI				Satışı Tamamlandı
AVRUPA KONUTLARI ATAŞEHİR 3	42	45	60	147
AVRUPA KONUTLARI İSPARTAKULE				Satışı Tamamlandı
AVRUPA KONUTLARI İSPARTAKULE-2				Satışı Tamamlandı
AVRUPA KONUTLARI İSPARTAKULE-3	644			644
BAHÇEŞEHİR SPRADON KONUTLARI	1			1
BATİŞEHİR	18	18	30	66
BİZİM EVLER - 2				Satışı Tamamlandı
BİZİM EVLER - 3	32	4	29	65
BİZİM EVLER - 4	50		7	57
BURGAZ KENT	12	8	6	26
DREAMCITY				Satışı Devam Ediyor
ELİTE CITY	21	8	5	34
EMLAK KONUT MAVİŞEHİR EVLERİ	4	8	2	14
ERGENE EVLERİ				2
EVORA İSTANBUL 1.BÖLGE	56	32	68	156
EVORA İSTANBUL 2.BÖLGE	83	40	34	157
GEBZE EMLAK KONUTLARI 1. ETAP	11	16	29	56
GEBZE EMLAK KONUTLARI 2. ETAP	8	8	9	25
İSPARTAKULE				Satışı Tamamlandı
İDEALİSTKENT APART VE VİLLA				Satışı Tamamlandı
KENTPLUS ATAŞEHİR				Satışı Tamamlandı
KÖRFEZKENT EMLAK KONUTLARI 2	19	41	65	125
KÖRFEZKENT EVLERİ				Satışı Devam Ediyor
LÜLEBURGAZ ÇARŞI	1			1
MAVİŞEHİR MODERN	5	6	4	15
MERKEZ KAYAŞEHİR	1			1
METROPOL İSTANBUL				Satış Aşamasında
MİMARSİNAN KENTPLUS				Satışı Tamamlandı
MİSSTANBUL	2	1		3
MY WORLD				Satışı Tamamlandı
NOVUS RESİDENCE	3			3
PARK YAŞAM MAVİŞEHİR	11	5	21	37
SARPHAN FİNANS PARK	30	28	21	79
SELİMPAŞA EMLAK KONUTLARI	10	5	16	31
SOYAK MAVİŞEHİR				Satışı Tamamlandı
SOYAK PARK APARTS	28	14	13	55
SPRADON VADI	2	5	12	19
ŞEHİRZAR KONAKLARI	8	1	1	10
TUZLA EMLAK KONUTLARI 1	1			1
TUZLA EMLAK KONUTLARI 2	13			13
UNİKONUT			41	41
UPHILL COURT				Satışı Tamamlandı
VARYAP MERİDİAN	31	9	30	70
YILDIZKENT 1.ETAP				Satışı Tamamlandı
YILDIZKENT 2.ETAP				Satışı Tamamlandı
YILDIZKENT 3.ETAP				Satışı Tamamlandı
<b>TOTAL</b>	<b>1154</b>	<b>326</b>	<b>559</b>	<b>2039</b>

## 4.3. Proje Geliştirmek Üzere Alınan Arsalar

İşletmemizin strateji, risk, karlılık hedefleri doğrultusunda tespit edip aldığı arsalar aşağıda açıklanmıştır. Taşınmazlar İstanbul da bulunmakta olup, uygun proje geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

01 Ocak 2012- 31 Mart 2012 Tarihleri Arasında

### Gerçekleşen Arsa Alımı

Mülkiyeti Gültekin ULUSOY'a ait, İstanbul ili Başakşehir ilçesinde bulunan 12.881,22 m yüzölçümlü 1316/1 parsel sayılı taşınmazın tamamı 7.512.000,00 TL, 5.285,81 m

## 4.4. Güncel Projelerimiz

Kurumumuz'a ait güncel projelere ait bilgiler EK-3, EK-5, EK-6, EK-7 ve EK-8'de bulunmaktadır.

## 4.5. Varlıkların Ekspertiz Değerleri

Kurumumuza ait projeler, arsalar ve binalara ait ekspertiz raporları EK-2'de bulunmaktadır.

## 4.6. Projelerimizin Son Durum ve Tamamlanma Oranları

Kurumumuz'un idare etmekte olduğu projelerin son durumları ve tamamlanma oranlarına ait bilgiler Ek 3'te sunulmuştur.

## 4.7. Portföy Sınırlamaları

Portföy Sınırlamalarına ilişkin tablolar EK-4'te sunulmuştur.

## 4.8. İştirakler

Kurumumuz'un iştiraki bulunmamaktadır.

## 4.9. Para ve Sermaye Piyasası Araçları

Şirketimizce halka arzdan sonra çıkarılmış para ve sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

yüzölçümlü 1320/2 parsel sayılı taşınmazın 14657/80000 hisse karşılığı olan 968,43 m'si 812.000,00 TL, 38.183,31 m yüzölçümlü 1330/1 parsel taşınmazın 4837/80000 hisse karşılığı olan 2.308,66 m'si 643.000,00 TL olmak üzere, toplam 8.967.000,00 TL bedelen satın alınmıştır.

Satin alınan arsaların ekspertiz değerleri; 1316/1 parsel 8.050.000TL, 1320/2 parsel 870.000TL, 1330/1 parsel 690.000TL olmak üzere TOPLAM 9.610.000 TL dir.

## 5. HISSE PERFORMANSI İLE İLGİLİ BİLGİLER

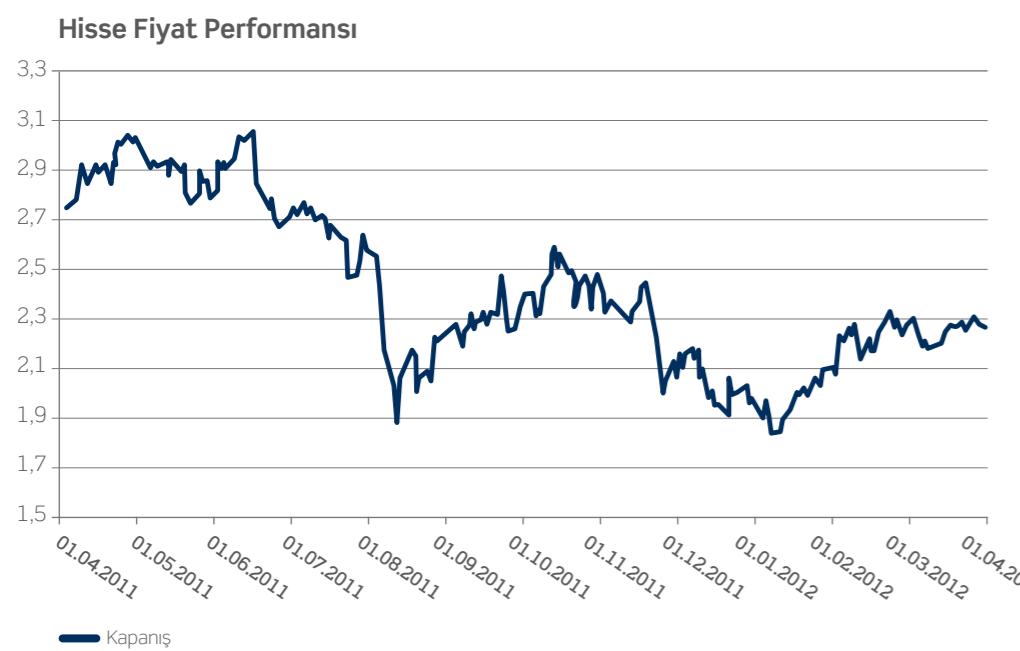
### 5.1. İşlem Gördüğü Pazar-Endeks-Sınıf

Kurumumuzun hisse senetleri, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda Ulusal Pazar'da işlem görmektedir. Hisse senetleri piyasasında A grubu içinde yer almaktadır. Halka açıldıktan

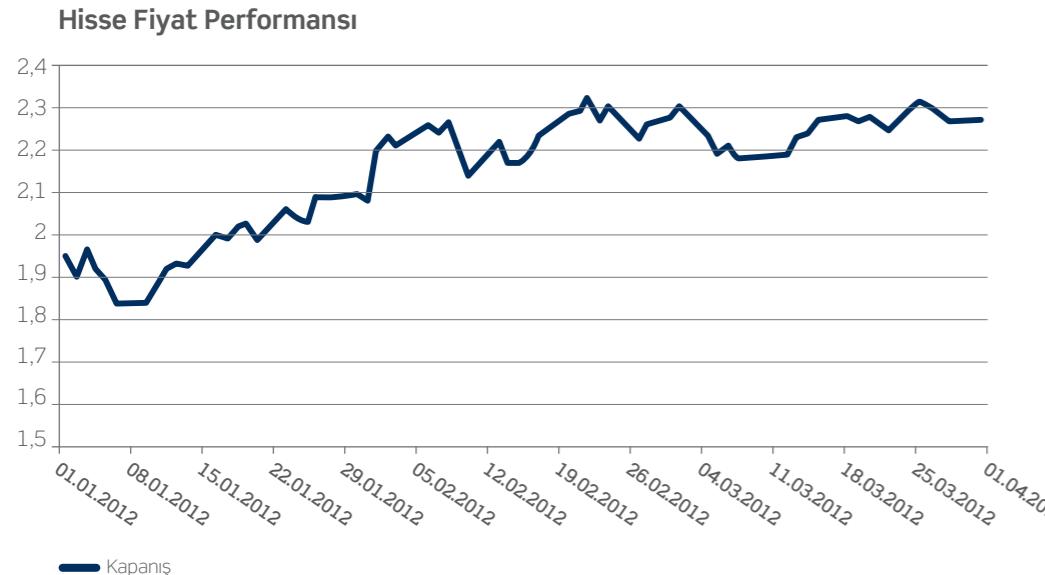
hemen sonra endekse girme şartlarını taşıdığından IMKB-100 VE IMKB-30 endekslerine dâhil edilmiştir.

### 5.2. Hisse Fiyat ve Hacim Değişim Grafikleri

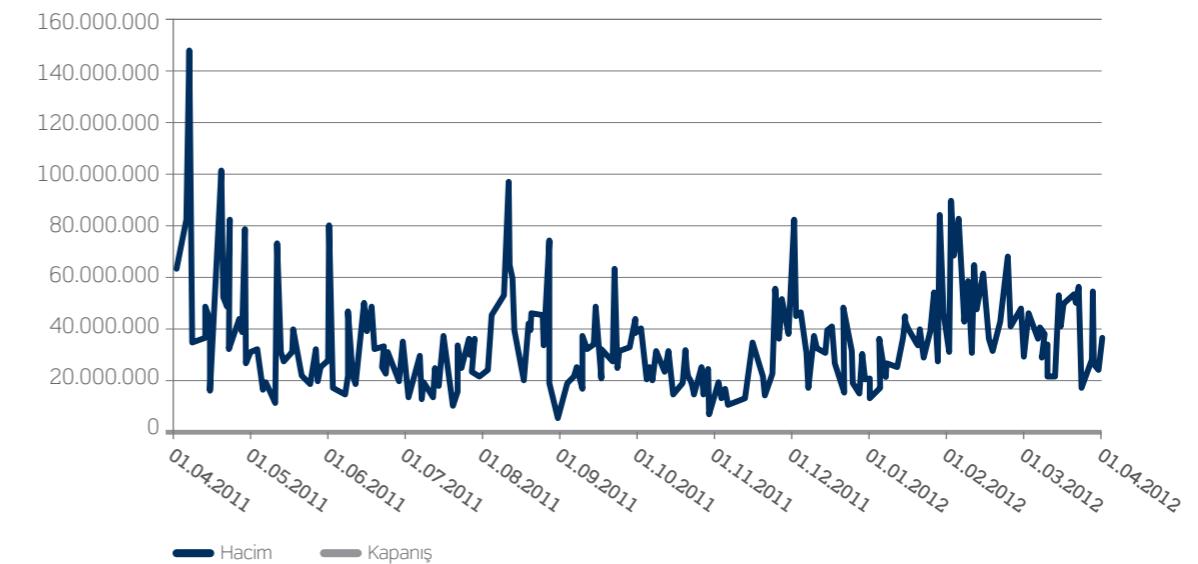
#### 5.2.1.1. Bir Yıllık Hisse Performansı



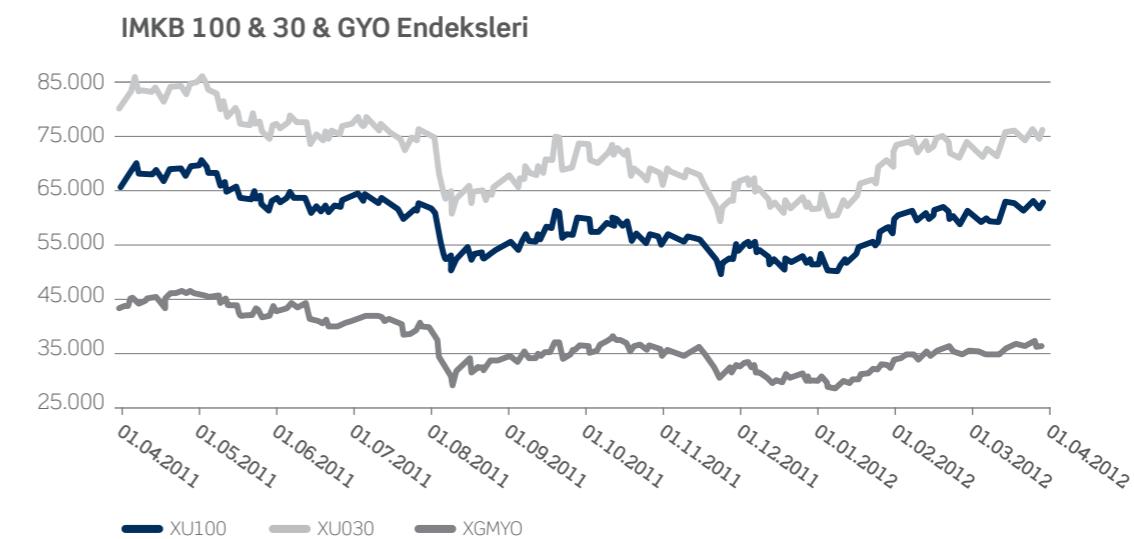
#### 5.2.1.2. 01.01.2012 - 31.03.2012 Arası Hisse Performansı



### 1 Yıllık Hisse Hacmi

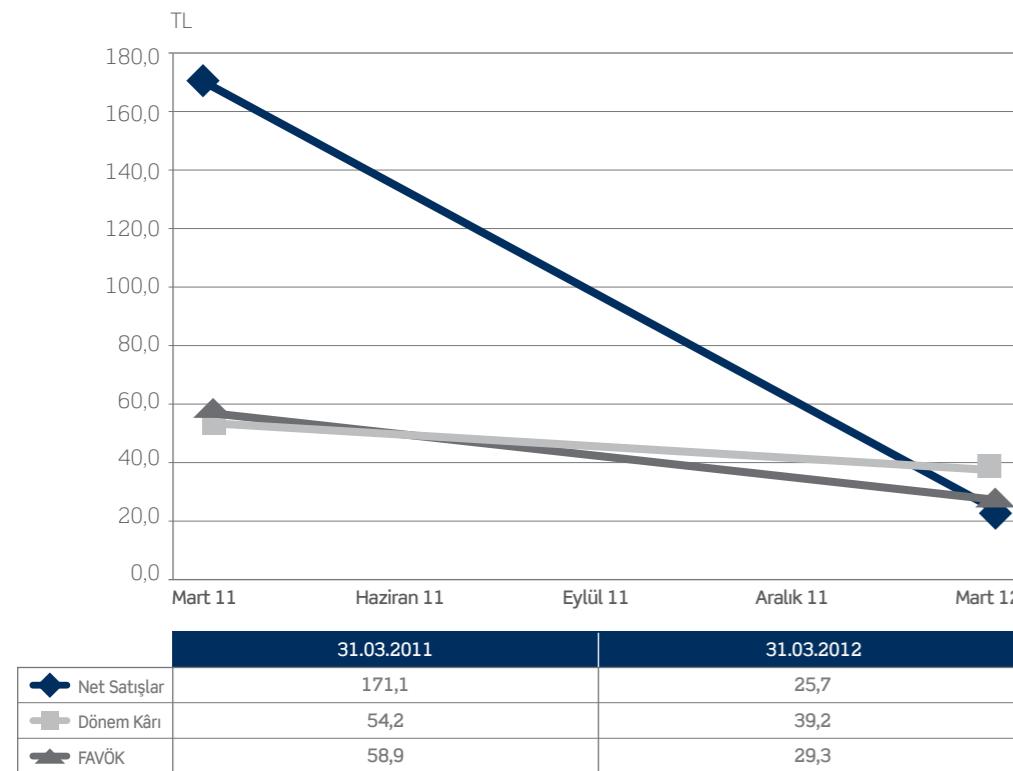


### 5.3. İMKB ve GYO Endekslerini Karşılaştırma (Son 1 Yıl)



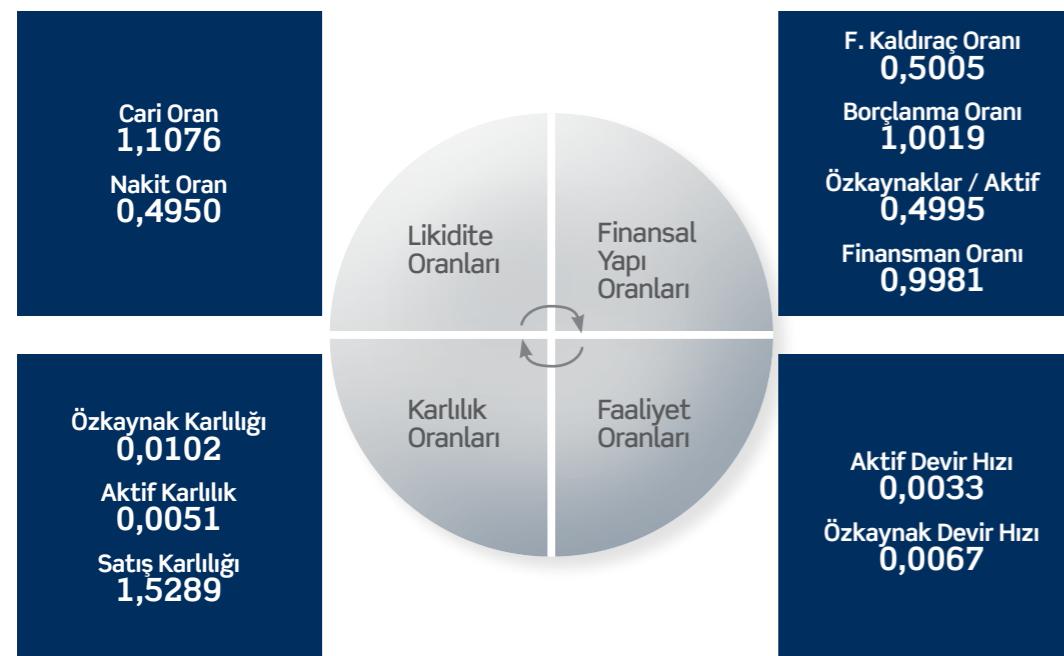
## 6. ÖZET MALİ BİLGİLER

### Finansal Veriler - 2012/1-3



### 6.1. Rasyolar

Şirketimizin ilgili dönemine ait finansal verilerin bazı temel oranları aşağıda verilmiştir.



## 7. ORTAKLIK PORTFÖYÜNDEKİ VARLIK VE HAKLARA HİZMET VEREN İŞLETMELER

### 7.1. Bağımsız Denetim Şirketi

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

### 7.2. Ekspertiz Şirketleri

2. Yönetim Kurulumuzun 24/01/2012 tarihinde yapılan toplantıda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:VI No:11 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin "Gayrimenkul Değerleme Şirketinin Seçimi" başlıklı 39.maddesi uyarınca; portföyümüzde yer alan her bir varlık için değerlendirme

şirketlerinden değerlendirme hizmeti alınmasına, 2012 yılı içerisinde portföye alınabilecek ve değerlendirme gerektirecek varlıklar için "Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş." veya "Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş." den değerlendirme hizmeti alınması karar verilmiştir.

### 7.3. Yatırımcı İlişkileri Danışman Firması

Dalfin Finansal Kurumsal İletişim ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti. yatırımcı ilişkilerinin yapılandırılması, eğitimi gibi konularda proje süresince anlaşılmıştır.

### 7.4. YMM

Yeminli Mali Müşavir Şükrü AYDIN

### 7.5. Basın ve Halkla İlişkiler PR Firması

Media Manage/MRG - Medya Yönetim Merkezi Ticaret Ltd. Şti.'nden Şirketin veya projelerinin görsel kimlik ve standartlarının oluşturulması, tasarım çalışmalarının yapılması

kapsamında, 05.08.2011-05.08.2012 tarihleri arasında geçerli olan bir sözleşme ile hizmet alınmasına karar verilmiştir.

### 7.6. Hukuk Firması

2012 yılı içerisinde Genel Kurul ve Genel Kurul sonrası SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu bünyesinde komiteler oluşturulması kapsamında Akol Avukatlık Bürosu'ndan Hukuki Danışmanlık Hizmeti alınmıştır.



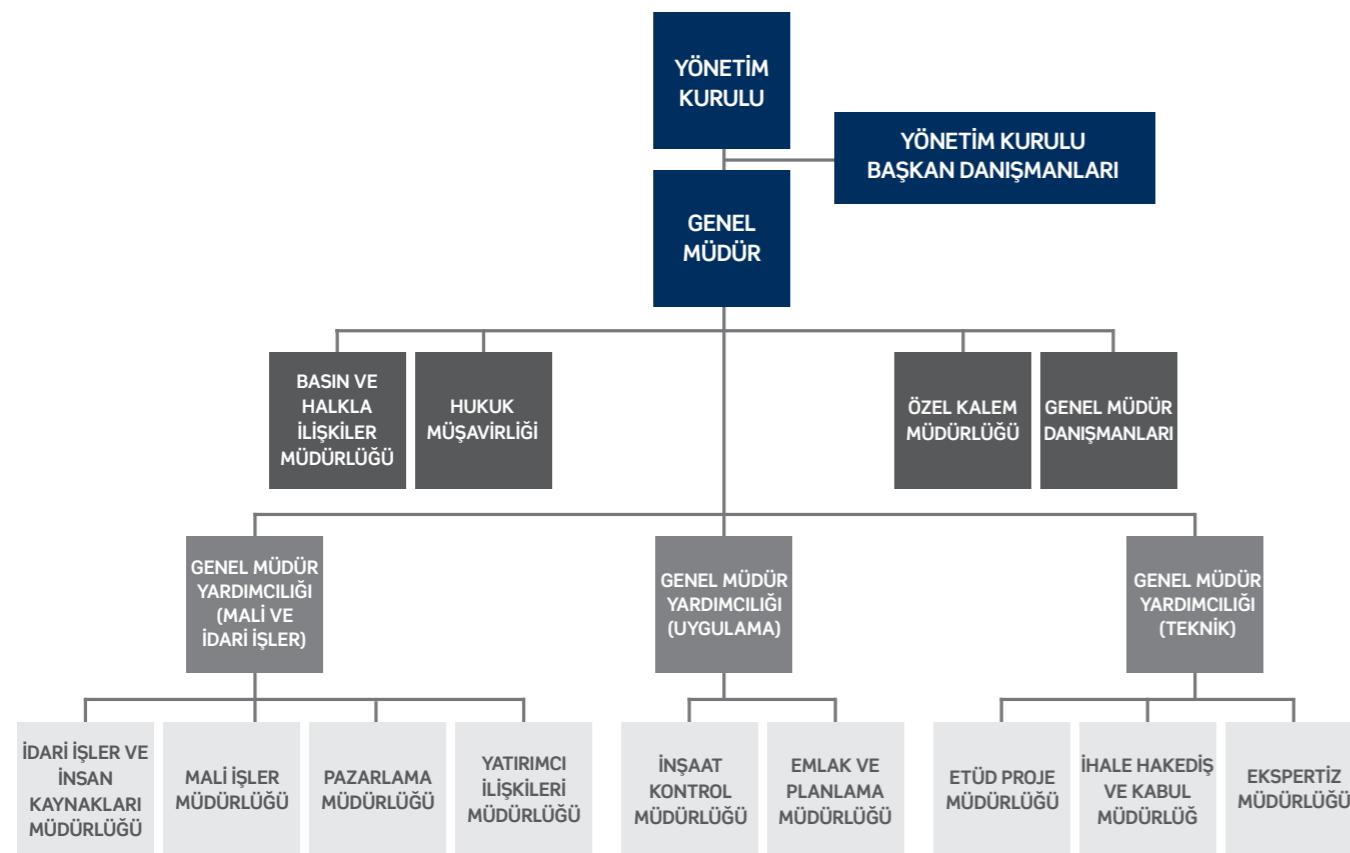
## 8. DİĞER KONULAR

### 8.1. Üst Düzey Yönetimde Yapılan Değişiklikler - Organizasyon Şeması

12.03.2012 tarihinde düzenlenen genelge ile; Şirketimiz Organizasyon Şemasına göre 2 Genel Müdür Yardımcılığı bulunmaktadır iken; Genel Müdür Yardımcılığının 3'e çıkarılmasına, Buna göre;

- 1) Şirketimiz Organizasyon Şemasındaki Genel Müdür Yardımcılığı - Mali/İdari görevinin Hakan AKBULUT tarafından yürütülmesine,
- 2) Şirketimiz Organizasyon Şemasındaki Genel Müdür Yardımcılığı - Teknik görevinin Sinan AYOĞLU tarafından yürütülmesine,
- 3) Şirketimiz Organizasyon Şemasındaki Genel Müdür Yardımcılığı - Uygulama görevine Metin TEKİN'in atanmasına,
- 4) "İnşaat Kontrol Müdürlüğü" görevini yürüten Hasan HACIHASANOĞLU'nun istifası ile boşalan "İnşaat Kontrol Müdürlüğü"ne "Ekspertiz Müdürlüğü" görevini yürüten Mustafa AŞIKKUTLU'nun vekaleten yürütmesine,
- 5) "Ekspertiz Müdürlüğü" görevini yürüten Mustafa AŞIKKUTLU'nun "İnşaat Kontrol Müdürlüğü"ne vakaleten atanması ile boşalan "Ekspertiz Müdürlüğü"ne Fatih KANITOĞLU'nun vakaleten atanmasına,
- 6) "İhale Hakediş ve Kabul Müdürlüğü" görevini yürüten Metin TEKİN'in "Genel Müdür Yardımcılığı (Uygulama)"na atanması ile boşalan "İhale ve Hakediş Müdürlüğü"ne Tülay ODAKIR'in vakaleten atanmasına, karar verilmiştir.

### Organizasyon Şemamız

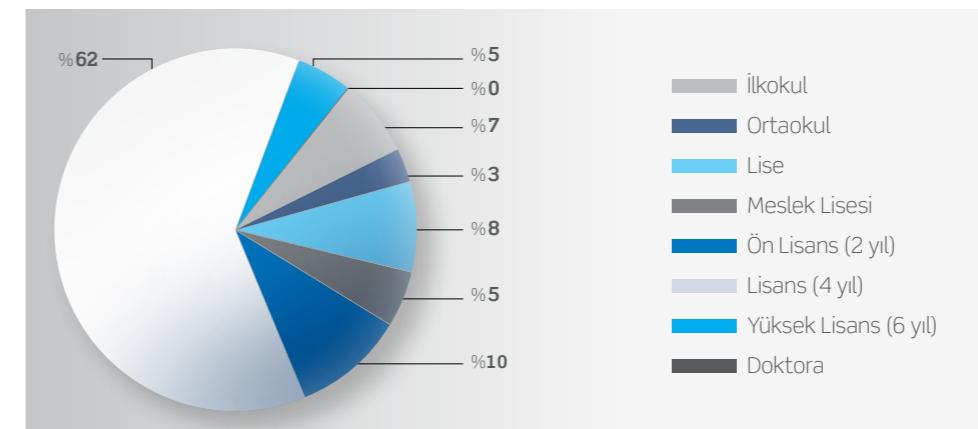


### 8.2. Personel Yapısı, Personelle Sağlanan Haklar

Şirketimiz beşeri sermayenin gücüne inanmakta olup, personelin meslek içi ve uzmanlık eğitimlerinde özel bir önem vermektedir. Faaliyetlerimizin gerektirdiği titizliği

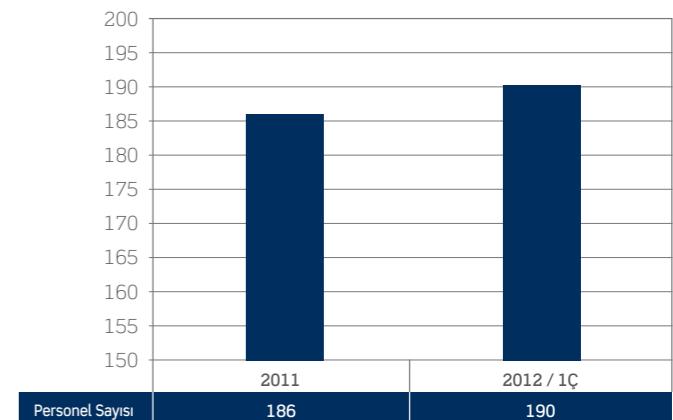
insan kaynakları yönetiminde de uygulamaktayız. Personel yönetiminde de iyileştirici ve geliştirici çalışmalarımız sürdürmektedir. Çalışanlarımızın %76'sı yükseköğretim görmüştür.

#### Personel Eğitim Durumu

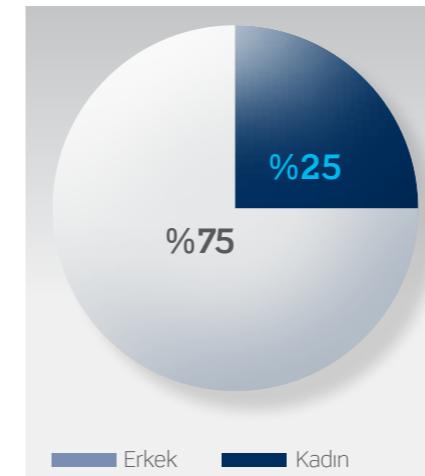


31.03.2012 TARİHİNDE PERSONEL EĞİTİM DURUMU	KİŞİ	%
İLKOKUL	14	7,37
ORTAOKUL	5	2,63
LİSE	15	7,89
MESLEK LİSESİ	10	5,26
ÖN LİSANS (2 YIL)	18	9,47
LİSANS (4 YIL)	118	62,11
YÜKSEK LİSANS (6 YIL)	10	5,26
DOKTORA	0	0,00
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>190</b>	<b>100,00</b>

#### Personel Sayısı



#### Personel





### 8.3. Bağışlar

İlgili dönemde Kurumumuz herhangi bir bağışta bulunmamıştır.

### 8.4. Çevreye Duyarlılık, Ekolojik Yönetim ve Kalite Politikası

Kurumumuz;

Çevreye ve temiz enerji kaynaklarına karşı duyarlı bir polтика benimsemış olup bu amaçla karbon salımının azaltılması için geri dönüşümlü ve doğayı kirletmeyen ürünler kullanılması konusunda çalışmalar yapmaktadır. İşletmemiz kendi bünyesinde geri dönüşümü mümkün olan sarf malzemelerini yeniden

değerlendirmek için gereken hassasiyet göstermektedir. İnşaat faaliyetlerinde ise doğaya duyarlı, temiz enerji kaynaklarına dayalı projelerin üretilip model olarak ortaya çıkması içinde alt yüklenicilerle projeler üretmektedir.

### 8.5. Etik İlkeler ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin, kurum kültüründen gelen etik ilkelere uyma geleneği, çağın şartlarına göre yenilenerek uygulanmaktadır. Kamu ağırlıklı bir şirket olmamız nedeniyle yapılan faaliyetlerde

kamu çıkarlarını da gözetmekte, gerek yenilenebilir enerji, çevre duyarlılık konularında gerekse projelerin uygunluğu konusunda azami çaba sarf edilmektedir.

### Ekler

1. Özet Finansal Mali Tablolar
2. Varlıkların Ekspertiz Raporları Özeti
3. İnşaat İlerleme Seviyeleri
4. Portföy Sınırlamalarına Uyunun Kontrolü
5. Gayrimenkuller, Gayrimenkul Projeleri, Gayrimenkule Dayalı Haklar Özeti Tablosu
6. Bina Stokları Özeti Tablosu
7. Proje Geliştirilmemiş Arsalar Özeti Tablosu
8. Sözleşmelere Göre İnşaat Bitim Süreleri

### Ek 1 1 Ocak - 31 Mart 2012 Ara Hesap Dönemine Ait Özeti Finansal Tablolar

#### 31 MART 2012 VE 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmemişde bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011
<b>VARLIKLER</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>3.278.000</b>	<b>3.138.317</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.070.257	773.831
Finansal yatırımlar		394.805	572.370
Ticari alacaklar	6	329.707	366.374
Diğer alacaklar	7	466.662	468.476
Arsa ve konut stokları	8	858.142	797.366
Diğer dönen varlıklar		158.427	159.900
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>4.413.721</b>	<b>4.375.932</b>
Ticari alacaklar	6	848.689	782.625
Diğer alacaklar	7	331	178
Arsa ve konut stokları	8	3.553.411	3.581.644
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		5.232	5.449
Maddi duran varlıklar		5.913	5.965
Maddi olmayan duran varlıklar		145	71
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>7.691.721</b>	<b>7.514.249</b>

#### 31 MART 2012 VE 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmemişde bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.959.683</b>	<b>2.782.854</b>
Finansal borçlar	5	181.914	185.552
Ticari borçlar	6	322.354	316.320
Diğer borçlar	7	686.483	692.866
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar		2.204	2.224
Borç karşılıkları	9	55.657	51.690
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		1.711.071	1.534.202
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>889.897</b>	<b>928.492</b>
Finansal borçlar	5	874.000	914.000
Ticari borçlar	6	12.155	10.714
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar		2.249	2.188
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		1.493	1.590
<b>Özkaynaklar</b>		<b>3.842.141</b>	<b>3.802.903</b>
Ödenmiş sermaye	10	2.500.000	2.500.000
Hisse senedi ihrac primleri	10	426.989	426.989
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	10	149.989	149.199
Geçmiş yıl karları	10	765.953	726.715
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>7.691.721</b>	<b>7.514.249</b>
Koşullu varlık ve yükümlülükler	13		



## 31 MART 2012 VE 2011 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KAPSAMI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	01 Ocak- 31 Mart 2012	Yeniden düzenlenmiş (*) 1 Ocak- 31 Mart 2011
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
<b>ESAS FAALİYET GELİRİ</b>			
Satış gelirleri (net)	11	25.665	171.129
Satışların maliyeti (-)	11	(15.817)	(94.229)
<b>Brüt Kar</b>		<b>9.848</b>	<b>76.900</b>
Genel yönetim giderleri (-)		(11.743)	(9.990)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)		(1.732)	(4.920)
Diğer faaliyet gelirleri		37.800	13.684
Diğer faaliyet giderleri (-)		(4.912)	(16.813)
<b>Faaliyet Karı</b>		<b>29.261</b>	<b>58.861</b>
Finansal gelirler		35.770	24.928
Finansal giderler (-)		(25.793)	(29.561)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı</b>		<b>39.238</b>	<b>54.228</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		-	-
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı /Zararı</b>		<b>39.238</b>	<b>54.228</b>
Diğer kapsamlı gelir		-	-
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		39.238	54.228
<b>Hisse Başına Kazanç (Tam TL)</b>		<b>0,0002</b>	<b>0,0003</b>

(\*) Bakınız Dipnot 3.1

## 31 MART 2012 VE 2011 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET ÖZKAYNAK DEĞİTİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar	Özkaynak Toplamı
<b>1 Ocak 2011 itibariyle bakiyeler</b>	2.500.000	-	426.989	113.882	709.204	3.750.075
Transferler	-	-	-	35.317	(35.317)	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	(175.494)	(175.494)
Toplam kapsamlı gelir (yeniden düzenlenmiş) (Not 3.1)	-	-	-	-	54.228	54.228
<b>31 Mart 2011 itibariyle bakiyeler</b>	2.500.000	-	426.989	149.199	552.621	3.628.809
<b>1 Ocak 2012 itibariyle bakiyeler</b>	2.500.000	-	426.989	149.199	726.715	3.802.903
Transferler	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	39.238	39.238
<b>31 Mart 2012 itibariyle bakiyeler</b>	2.500.000	-	426.989	149.199	765.953	3.842.141

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu özettir ara dönem finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

## 31 MART 2012 VE 2011 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Mart 2012	31 Mart 2012
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı</b>		39.238	54.228
Toplam kapsamlı gelir			
<b>Vergi öncesi kar ile işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişleri mutabakatı için gerekli düzeltmeler</b>			
Finansal giderler, net		(9.977)	4.633
Kullanılmayan izinler karşılık giderleri, net		(20)	(339)
Kidem tazminatı karşılık giderleri		61	15
Maddi duran varlık amortismanları		117	246
Maddi olmayan duran varlık itfa payları		6	31
Karşılık giderleri	9	3.967	17.677
Stoklar değer düşüklüğü karşılık değişimleri	8	(2.509)	(4.250)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü karşılık değişimleri		217	-
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit</b>		<b>31.100</b>	<b>72.241</b>
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(30.034)	(176.558)
Arsa ve konut stoklarındaki değişim		10.735	(165.254)
Proje mevduatlarındaki değişim		(25.286)	(111.433)
Ticari alacaklardaki değişim		6.712	166.914
Ticari borçlardaki değişim		186.037	(403.866)
Diğer varlıklardaki değişim		180.254	114.675
Diğer yükümlülüklerdeki değişim Alınan faizler		26.321	31.196
<b>İşletme faaliyetlerinde kullanılan/(elde edilen) net nakit</b>		<b>385.839</b>	<b>(472.085)</b>
Maddi duran varlıklara ilaveler		(65)	(740)
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		-	1
Maddi olmayan duran varlıklara ilaveler		(80)	(29)
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(145)</b>	<b>(768)</b>
Ödenen faizler		(28.668)	(2.596)
Finansal borçlardaki artış		-	254
Finansal borçlardaki azalış		(43.638)	(38.262)
Temettü ödemesi	7	-	(175.494)
KEY hak sahiplerine borçlardaki azalış		(6.404)	-
<b>Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit</b>		<b>(78.710)</b>	<b>(216.098)</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış</b>		<b>306.984</b>	<b>(688.951)</b>
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	470.291	1.538.670
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</b>	4	<b>777.275</b>	<b>849.719</b>



## 31 MART 2012 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş. ("Emlak Konut GYO" veya "Şirket"), Emlak Konut A.Ş. ünvanı ile 26 Aralık 1990 tarihinde Türkiye Emlak Bankası A.Ş.'nin bağlı ortaklığını, ana sözleşmesinde yazılı kayıt ve şartlarla Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkındaki 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname, Türkiye Emlak Bankası A.Ş.'nin Ana Statüsü ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabi olarak kurulmuş, 6 Mart 1991 tarihinde tescil ve ilan edilerek faaliyetlerine başlamıştır. Şirket'in ana sözleşmesi 19 Mayıs 2001 tarihinde tadel edilmiş 4603 sayılı kanun gereği Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabi kılınmıştır.

Şirket'in, Yüksek Planlama Kurulu'nun 4 Ağustos 1999 tarih ve 99/T-29 sayılı kararı ile 29 Aralık 1999 tarih ve 588 sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereğince, Gayrimenkul Yatırım Ortaklısına dönüştürülmesi kararlaştırılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın, Şirket'in Gayrimenkul Yatırım Ortaklısına dönüşümü ile ilgili 20 Haziran 2002 tarih ve 298 sayılı izni ile T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 25 Haziran 2002 tarih ve 5320 sayılı izni gereğince ana sözleşme tadel tasarı genel kurulun tasvibine sunulmuş, tadel tasarı 22 Temmuz 2002 tarihli Şirket Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilerek ana sözleşme tadel edilmiştir.

Şirket ana sözleşmesi 29 Temmuz 2002 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memuru'nu nezdinde tescil edilmiş olup, 1 Ağustos 2002 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Şirket'in 28 Şubat 2006 tarihinde toplanan Genel Kurulu neticesinde, Emlak Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş.

### NOT 2 - FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Şirket faaliyetleri tek bir coğrafi bölümde (Türkiye) ve faaliyetlerinin tamamını da tek bir endüstriyel bölümde (gayrimenkul portföyünde bulunan arsalar üzerinde konut projeleri geliştirmek) yoğunlaştırdığı için bölgelere göre raporlama yapmamaktadır. İşletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almayla karar almaya yetkili mercii Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, karar alma sürecinde Şirket'in üçer aylık dönemler itibarıyla SPK tarafından kabul edilen muhasebe prensiplerine göre hazırlanan finansal tablolarını değerlendirmektedir.

olan ünvanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklıği A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Yönetim Kurulu'nun 26 Kasım 2010 tarihli kararı ile Şirket'in %25 oranındaki hissesine denk gelen 625.000 TL nominal değerli B grubu payları 2 Aralık 2010 tarihinden itibaren Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:  
Atatürk Mahallesi Turgut Özal Bulvarı Gardenya Plaza 11/B Kat:1-8 Ataşehir / İstanbul.

Şirket'in amacı ve faaliyet konusu, büyük çoğunluğu konut olmak üzere ticari üniteler, eğitim birimleri, sosyal donatıları, altyapı, yol ve her türlü çevre düzenlemesi ile birlikte gayrimenkul projelerinin gerçekleştirilmesi, geliştirilen projelerin inşaat kontrolörüüğünün yapılması, yapılan bağımsız bölümlerin pazarlaması ve satış işleri ile iştigal etmektir. Şirket, SPK'nın GYO tebliği ve düzenlemeleri gereği inşaat yapım işlerinin yüklenicisi olamayacağından, tüm inşaat işlerini ihale yolu ile yüklenicilere yaptırmaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyetleri sektörün doğasına uygun olarak dönemsel değişimlere tabi değildir. 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren Şirket'in finansal durumunu ve performansını ölçüde etkileyebilecek önemli olaylar ve faaliyetler olmamıştır. Şirketin hâkim sermeyedarı T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ("TOKİ")'dır. TOKİ, T.C. Başbakanlığı kontrolünde bir devlet kuruluşudur.

("UMSK") tarafından yayımlanlardan farkları, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve finansal tablolarnı SPK tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmamıştır.

### NOT 3 - MUHASEBE POLİTİKALARI

#### 3.1 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolardan Yeniden Düzenlenmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, şirket'in cari dönem finansal tabloları önceki dönemde karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Mart 2012 tarihi itibarıyle bilançosunu 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyle hazırlanmış bilançosu ile; 31 Mart 2012 tarihinde sona eren döneme ait kapsamlı gelir tablosunu, nakit akım tablosunu ve özkaynak değişim tablosunu 31 Mart 2011 tarihinde sona eren döneme ait ilgili finansal tablolardan karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

	Net Dönem Karı
<b>31 Mart 2011 (önceden raporlanan)</b>	<b>73.234</b>
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri muhasebe politikası değişikliği (a)	(2.577)
Gelir tahakkukları ile ilgili düzeltme etkisi (b)	(16.429)
<b>31 Mart 2011 (yeniden düzenlenmiş)</b>	<b>54.228</b>

Şirket, finansal tablolarını SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nın esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak ve ara dönem özet finansal tablolarını UMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardını dikkate alarak hazırlamaktadır. Ara dönem özet finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Sermaye Piyasaları Kuruluş nın 28 Temmuz 2011 tarihinde yayımlanmış olduğu Seri: VI, No:29 sayılı gayrimenkul yatırım ortaklıklarına ilişkin esaslar tebliğine göre finansal tablolarda yer alan ilgili hesap kalemlerinin, bu tebliğde belirtilen portföy sınırlamalarına uygun olup olmadığına ilişkin bilgiler, konsolidle olmayan finansal tablo hesap kalemleri kullanılarak EK DİPNOT bölümünde gösterilmiştir.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Mart 2011 tarihi itibarıyle bu düzeltmelerin dönem finansal tablolardaki net dönem karı üzerindeki etkileri aşağıdaki gibidir:



### a) Tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinde muhasebe politikası değişikliği:

Şirket, 2011 yılı hesap dönemi içinde tahakkuk etmemiş finansman gelirleri ile ilgili olarak yapılan hesaplamaya dair muhasebe politikasında değişikliğe gitmiştir. Şirket önceki dönemlerde TÜFE bazlı sattığı arsa ve konut satışlarından alacaklarının bilanço tarihi itibarıyle kayıtlı değerlerinin tespitini Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından yayımlanan

reeskontoranlarını kullanarak yaparken, 2011 yılı içerisinde takip eden dönemde, UMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm” standarı uyarınca her bilanço döneminde beklenen enflasyona göre etkin faiz oranı ve gelecekteki nakit akımlarını yeniden tahmin ederek hesaplamaya başlamıştır. Söz konusu hesaplamaya dair muhasebe politikası değişikliğinin 31 Mart 2011 tarihlerinde sona eren dönemde ait finansal tablolar üzerindeki etkisi aşağıdaki gibidir:

Gelir Tablosuna Etkisi	31 Mart 2011
Finansal giderlerde artış	(2.577)
<b>Net dönem kârındaki azalış</b>	<b>(2.577)</b>

### b) Gelir tahakkuklarında düzeltme:

Şirket, 2011 yılı hesap dönemi içinde gelir tahakkuklarının muhasebeleştirmesinde dönemsellik açısından geçmiş yıla ait finansal tablolarda hata tespit etmiştir. Gelir tahakkukları,

UMS 8 uyarınca geriye dönük olarak düzeltilerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu düzeltmenin 31 Mart 2011 tarihlerinde sona eren dönemine ait finansal tablolar üzerindeki etkisi aşağıdaki gibidir:

Gelir Tablosuna Etkisi	31 Mart 2011
Finansal giderlerindeki azalış	(16.429)
<b>Net dönem kârındaki azalış</b>	<b>(16.429)</b>

### c) Hisse başına kazançta düzeltme:

Yukarıda detaylandırılan düzeltme etkilerinin sonucu olarak 31 Mart 2011 itibarıyle önceden raporlanan 0,0003 TL tutarındaki hisse başına kazanç yeniden düzenlemelerin etkisi ile 0,0003 TL olarak düzeltilmiştir.

## 3.2 Uluslararası Finansal Raporlama

### Standartları'ndaki Değişiklikler

Şirket, UMSK ve Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (“UFRYK”) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

### 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 32 (değişiklik), “Finansal Araçlar: Sunum”, 1 Şubat 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, UFRS 7'de yapılan değişikliklerle ilgili halihazırda UFRS kullananlara getirilen geçiş hükümleri ile ilgili benzer uygulamaları UFRS'yi ilk defa uygulayanlara da sağlamıştır.

- UFRYK 19, “Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi”, 1 Temmuz 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yorum, borçlu ve alacaklarının bir finansal borcun koşullarını yeniden belirledikleri ve sonucunda ilgili borcun kısmen veya tamamen, borçlunun alacaklıya ihraç edeceğİ özkaynağa dayalı finansal araçlarla ödenmesine karar verdikleri durumların nasıl muhasebeleştirileceğine açıklık getirmektedir.

- UFRS 1 (değişiklik), “UFRS'nin İlk Defa Uygulanması”, 1 Temmuz 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, UFRS 7'de yapılan değişikliklerle ilgili halihazırda UFRS kullananlara getirilen geçiş hükümleri ile ilgili benzer uygulamaları UFRS'yi ilk defa uygulayanlara da sağlamıştır.

- UMS 24 (revize), “İlişkili Taraf Açıklamaları”, 1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Revize standart ilişkili taraf tanımını basitleştirmiştir ve tanıma açıklık getirmiştir. Ayrıca revize standart kamu iktisadi teşebbüslerinin diğer kamu iktisadi teşebbüsleri ve devlet ile olan tüm işlemlerini açıklama zorunluluğunu ortadan kaldırılmıştır.

(Şirket ilgili değişikliği 2010 yılında erken uygulamayı seçmiştir)

- UFRYK 14 (değişiklik), “Asgari Fonlama Gerekliğinin Peşin Ödenmesi”, 1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, en eski karşılaşmalı dönemden başlamak üzere geriye dönük olarak uygulanır. Değişiklik, UFRYK 14'ün, “UMS 19 - Tanımlanmış Fayda Varlığının Sınırı, Asgari Fonlama Koşulları ve Bu Koşulların Birbiri İle Etkileşimi” üzerindeki beklenmeyen sonuçları düzeltmek üzere yapılmıştır.

- UFRS'lerin geliştirilmesi projesi kapsamında, 2010 yılı içinde 6 tane standarda ve 1 tane yorumda değişiklik getirilmiştir. UFRS 1, UFRS 3, UFRS 7, UMS 27, UMS 34 ve UFRYK 13.

**1 Ocak 2011 tarihinde başlayan finansal yıl için zorunlu olmayan ve Şirket'in finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar:**

- UFRS 7 (değişiklik), “Finansal Araçlar: Açıklamalar”, 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, transfer işlemlerinde şeffaflığı artırma ve finansal varlık transferleri ile ilgili maruz kalınan risklerin ve bu risklerin işletmenin finansal durumu üzerindeki etkilerinin daha iyi anlaşılmasına amacıyla taşımaktadır.

- UFRS 1 (değişiklik), “UFRS'nin İlk Defa Uygulanması”, 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, bir işletmenin fonksiyonel para biriminin hiper enflasyona maruz kalması sebebiyle UFRS'lere uygunluk sağlayamadığı bir dönemin ardından nasıl UFRS'ye uygun finansal tablo yayinallyağini açıklamaktadır.

- UMS 12 (değişiklik), “Gelir Vergileri”, 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, makul değeri ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkinertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin ölçümlemesine ilişkin prensiplere istisna getirmektedir.

- UMS 1 (değişiklik), “Finansal Tabloların Sunumu”, 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek olarak gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir.

- UMS 19 (değişiklik), “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırılmakta ve finansal giderlerin net fonlama temelinde hesaplanması öngörmektedir.

- UFRS 9, “Finansal Araçlar”, 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, UMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm” standartının değiştirilme sürecinde ilk adımdır. UFRS 9 finansal araçların ölçümünde ve sınıflandırmasında yeni zorunluluklar getirmektedir.

- UFRS 10, “Konsolide Finansal Tablolar”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, kontrol konseptini bir işletmenin konsolidasyon kapsamına alınması için belirleyici unsur ederek varolan prensipleri geliştirmektedir. Standart, kontrolün belirlenmesinin zor olduğu durumlarda ek açıklamalar getirmektedir.

- UFRS 11, “Ortak Düzenlemeler”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, ortak düzenlemelerin yasal şekli yerine düzenlemenin sağladığı huklara ve yükümlülükleri vurgulayarak ortak düzenlemelere daha gerçekçi bir bakış açısı getirmektedir. İki çeşit ortak düzenleme tanımlanmaktadır; ortak faaliyetler ve iş ortaklıkları. Standart ile iş ortaklarının oransal konsolidasyon yöntemine son verilmiştir.

- UFRS 12, “Diğer İşletmelerdeki Paylar ile İlgili Açıklamalar”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulan tüm paylarla ilgili açıklama yükümlülüklerini içermektedir.

- UFRS 13, “Makul Değer Ölçümü”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya



bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde raporlama döneminde geçerlidir. Standart, yeni UFRS 11'in yayınlanması ardından özkaynak yöntemiyle UFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı muhasebeleştirilecek iş ortaklıları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.

- UMS 27 (revize), "Bireysel Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013

tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama döneminde geçerlidir. Standart, UMS 27'nin kontrol ile ilgili hükümlerinin yeni UFRS 10'da ele alınmasından sonra geride kalan bireysel finansal tablolar ile ilgili hükümleri içermektedir.

- UMS 28 (revize), "İştirakler ve İş Ortaklıları", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık

\* Yukarıdaki standart ve yorumların Şirket'in finansal tablolarında önemli etkileri olmamıştır.

#### NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	<b>31 Mart 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
Kasa	2	1
Banka		
- Vadesiz Mevduat	45.215	33.062
- Vadeli Mevduat	1.025.040	740.768
	<b>1.070.257</b>	<b>773.831</b>

Nakit akım tablosunda kullanılmak üzere Şirket'in nakit ve nakde eşdeğer varlıklar hesaplaması aşağıdaki gibidir;

	<b>31 Mart 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
Nakit ve nakit benzerleri	1.070.257	773.831
Eksi: Faiz tahakkukları	(3.019)	(2.842)
Eksi: ASKGP proje hesapları (*)	(289.963)	(300.698)
	<b>777.275</b>	<b>470.291</b>

(\*) ASKGP projeleri kapsamında inşaatı devam eden projelerden elde edilen ve şirket kontrolünde ilgili proje adına açılan banka hesaplarında biriken konut satış bedellerinden sözleşme hükümleri gereği yüklenici payına düşen kısmı şirket kontrolünde ilgili projeler adına açılan vadeli hesaplarda tutulmaktadır.

#### NOT 5 - FİNANSAL BORÇLAR

	<b>31 Mart 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>		
Kısa vadeli banka kredileri	-	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	181.914	185.552
	<b>181.914</b>	<b>185.552</b>
<b>Uzun Vadeli Finansal Borçlar</b>		
Uzun vadeli krediler	874.000	914.000
	<b>874.000</b>	<b>914.000</b>

Şirket'e ait KEY ödemelerinin finansmanı amacıyla, Hazine arasında imzalanan anlaşmaya göre, 1.314.000 TL tutarında, değişken faizli, 10 Ekim 2017 vadeli, 10 Ekim 2009 tarihine kadar geri ödemesiz kredi kullanılmıştır. Bu kredinin faizi her ödeme dönemi öncesi Hazine tarafından ihraç edilmiş iskontolu DİBS'ler bileşik faizlerinin ağırlıklı ortalamasına dayalı olarak belirlenmektedir.

31 Mart 2012 tarihi itibarıyla kullanılan kredinin faiz oranı %9,55 (31 Aralık 2011: %7,70)'dır.

31 Mart 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla finansal borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
2012	120.000	160.000
2013	160.000	160.000
2014	160.000	160.000
2015	160.000	160.000
2016 ve sonrası	434.000	434.000
	<b>1.034.000</b>	<b>1.074.000</b>
Faiz tahakkuku	21.914	25.552
	<b>1.055.914</b>	<b>1.099.552</b>



## NOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Konut ve ticari ünite satışlarından alacaklar	113.765	139.478
ASKGP göre arsası faturalanan yüklenicilerden alacaklar	97.664	109.207
Arsa satışlarından alacaklar	83.551	105.260
Alacak senetleri	34.470	13.818
Kiracılardan alacaklar	1.454	1.352
Düzenleme	384	382
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	(1.581)	(3.123)
	<b>329.707</b>	<b>366.374</b>
Şüpheli ticari alacaklar	1.740	1.740
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.740)	(1.740)
	<b>329.707</b>	<b>366.374</b>
<b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	883.213	819.600
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	(34.524)	(36.975)
	<b>848.689</b>	<b>782.625</b>

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Gelir paylaşımı esasına göre yükleniciye borçlar	294.879	297.775
Yüklenici firma vadeli mevduat faiz gelirleri (*)	16.724	13.044
Ticari borçlar	10.751	5.501
	<b>322.354</b>	<b>316.320</b>
(*) ASKGP projeleri kapsamında inşaatı devam eden projelerden elde edilen ve banka hesaplarında biriken konut satış bedellerinden sözleşme hükümleri gereği yüklenici payına düşen kısmı şirket kontrolünde ilgili projeler adına açılan vadeli hesaplarda tutulmaktadır (Dipnot 4).		
<b>Uzun vadeli ticari borçlar</b>		
Arsa alım borçları	4.445	4.445
Düzenleme	7.710	6.269
	<b>12.155</b>	<b>10.714</b>

## NOT 7 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
T.C. Hazine Müsteşarlığı'ndan KEY alacakları	369.424	369.517
Müteahhit firmalardan alacaklar	97.226	98.947
Resmi dairelerden alacaklar	6	6
Düzenleme	6	6
	<b>466.662</b>	<b>468.476</b>
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	215	178
Gelecek yıllara ait giderler	116	-
	<b>331</b>	<b>178</b>

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
KEY hak sahiplerine borçlar	422.504	428.909
Gelecek aylara ait gelirler	159.054	152.266
Yüklenicilere borçlar	100.323	105.655
Ödenecek vergi ve fonlar	962	1.570
Düzenleme	3.640	4.466
	<b>686.483</b>	<b>692.866</b>

Şirketin öz kaynaklarından transfer edilen KEY ödemeleri ile Hazine Desteği ile ilişkili KEY alacak ve borçlarının 31 Mart 2012 ve 31 Aralık 2011 hesap dönemleri arası hareket tablosu aşağıda verilmiştir.

	1 Ocak 2011	Dönem içi ilaveler	Cıkışlar	31 Aralık 2011
<b>Hazine desteği</b>				
Hazine'den alacaklar	289.942	105.900	(26.325)	369.517
Özel tertip DİBS (Dipnot 4)	79.617	-	(35.000)	44.617
Devlet Tahvilî itfa edilen kısmından nakde dönüsün	52.706	35.486	(73.417)	14.775
<b>Hazineden toplam alınan/alacak bakiyesi</b>	<b>422.265</b>			<b>428.909</b>
<b>KEY Hak sahiplerine ödenecek</b>	<b>(422.265)</b>			<b>(428.909)</b>

	1 Ocak 2012	Dönem içi ilaveler	Cıkışlar	31 Aralık 2012
<b>Hazine desteği</b>				
Hazine'den alacaklar	369.517		(94)	369.423
Özel tertip DİBS (Dipnot 4)	44.617	-	-	44.617
Devlet Tahvilî itfa edilen kısmından nakde dönüsün	14.775	97	(6.408)	8.464
<b>Hazineden toplam alınan/alacak bakiyesi</b>	<b>428.909</b>			<b>422.504</b>
<b>KEY Hak sahiplerine ödenecek</b>	<b>(428.909)</b>			<b>(422.504)</b>



## NOT 8 - ARSA VE KONUT STOKLARI

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Kısa vadeli stoklar</b>		
ASKGP ile projelendirilmiş arsalar	442.413	442.678
Tamamlanmış konut ve ticari üniteler	102.755	117.322
Maliyet	103.153	117.704
Değer düşüklüğü	(398)	(382)
KİK ile projelendirilmiş arsalar	311.081	236.007
İnşaatı devam eden diğer projeler	1.893	1.359
	<b>858.142</b>	<b>797.366</b>
<b>Uzun vadeli stoklar</b>		
Arsalar	1.611.019	1.598.445
Maliyet	1.674.807	1.664.758
Değer düşüklüğü	(63.788)	(66.313)
ASKGP ile projelendirilmiş arsalar	1.836.135	1.836.135
KİK ile projelendirilmiş arsalar	106.257	147.064
	<b>3.553.411</b>	<b>3.581.644</b>

Şirket'in arsa ve konut stoklar olarak sınıflanan taşınmazlarının gerçeye uygun değerlerinin bulunması ve varsa değer düşüklüğü karşılığı hesaplanmasında, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ve Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporları esas alınmıştır.

Arsa ve konut stoklarının üzerindeki değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Dönembaşı, 1 Ocak</b>	<b>66.695</b>	<b>116.736</b>
Cari dönemde ayrılan stok değer düşüklüğü	-	17.681
Satışlardan ters çevrilen stok değer düşüklüğü	-	(22.054)
Cari dönemde iptal edilen stok değer düşüklüğü	(2.509)	(45.668)
<b>Dönem sonu</b>	<b>64.186</b>	<b>66.695</b>

## NOT 9 - KARŞILIKLAR

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Borç karşılıkları</b>		
Dava karşılıkları	55.657	51.690
	<b>55.657</b>	<b>51.690</b>

31 Mart 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla davalara ilişkin karşılıklara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Dönem başı, 1 Ocak</b>	<b>51.690</b>	<b>28.440</b>
Dönen içinde ilave edilen karşılıklar	3.967	23.250
Cari dönemde iptal edilen karşılık tutarı	-	-
	<b>55.657</b>	<b>51.690</b>

## NOT 10 - ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in ödenmiş sermayesi 2.500.000 TL (31 Aralık 2011: 2.500.000 TL) olup her biri 1 Kuruş nominal değerli 250.000.000.000 (31 Aralık 2011: 250.000.000.000) adet hisseye bölünmüştür.

Şirket'in 31 Mart 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Hissedar	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Pay %	TL	Pay %	TL
T.C. Başkanlığı	74,99	1.874.831	74,99	1.874.831
Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	25,00	625.000	25,00	625.000
Halka arz edilen kısım	0,01	167	0,01	167
KEY Hak Sahipleri	0,00	2	0,00	2
<b>Ödenmiş sermaye toplamı</b>	<b>100,00</b>	<b>2.500.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.500.000</b>

Konut Edindirme Yardımları Hak Sahipleri Temsilcisi T.C. Başkanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı'nın 395.730 TL olan Sermayedeki pay tutarı, 30 Mayıs 2007 tarih ve 26537 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5664 sayılı Konut Edindirme Yardımı Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Kanun ve 14 Ağustos 2007 tarih 26613 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan KEY Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Yönetmelik çerçevesinde, KEY Hak Sahiplerine ödenmek üzere, borç hesaplarına alınmıştır. KEY hak sahiplerinin Şirket hisse senedi yahut nakit olarak haklarını alma kararlarını 8 Nisan 2010 tarihine kadar almaları gerekmektedir. 8 Nisan 2010 tarihine kadar Şirket'in sermaye hesaplarında KEY hak sahiplerinin hisse senedi ve nakit arasında yaptıkları tercihler sebebi ile azalışlar ve artışlar görülmektedir. Bu tarih itibarıyla KEY hak sahiplerini temsil eden 39.573.016.172 adet hissededen, 39.570.764.123 adedi nakdi ödeme tercih edilerek sermayeden düşülmüştür. 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Şirket sermayesi olarak yazılan 253.393 TL, 8 Nisan 2010 tarihi itibarıyla nihai ulaşılan sermaye rakamı dikkate alınarak düzeltilerek ulaşılmıştır. 5664 sayılı Konut Edindirme Yardımı Hak Sahiplerine Ödeme Yapılmasına Dair Kanun'un yayınladığı 30 Mayıs 2007 tarihinde 31 Aralık 2007 tarihli sermaye hariç diğer özkarnak kalemlerinden kanunda zikredilen %60,97 oranında KEY hak sahibi payı düşülverek 1.177.597 TL KEY hak sahiplerine borçlar hesabına alınmıştır. Bu tutar Şirket'in KEY hak sahiplerine olan finansal yükümlüğünü ifade etmektedir ve talep edildiğinde ödenecek niteliktir. Belirlenen tutarlardaki geri ödemelerin sonuçlanması kadar, kapsamlı gelir tablosundan KEY hak sahiplerine ödenebilir pay toplam yükümlülüğü eklenmiştir.

2007 yılı için kapsamlı gelir tablosundan yükümlülüğe ilave edilen tutar 574.704 TL'dir. KEY hak sahiplerinin 28 Şubat 2008 tarihinden itibaren kar dağıtımına hak kazanamayacağını ilanına kadar geçen sürede ilave 32.956 TL tutar tahakkuk etmiş ve kapsamlı gelir tablosundan düşülmüştür. Böylece KEY sahiplerine olan borçlar hesabında 2000 ve 2001 yıllarında kar dağıtımından kaynaklanan borçlarla beraber 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 1.781.329 TL rakamına ulaşmıştır.

Şirket yönetim kurulunun 26 Temmuz 2010 tarihli ve 37 numaralı kararı ile sermayesini 1.875.000 TL'ye çıkarmaya karar vermiştir. Artışın 8 TL lik kısmı KEY hak sahipleri adına Hazine tarafından ödenmesi ile geri kalan kısmının da Şirket iç kaynaklarından karşılanarak hissedarların payları oranında bedelsiz olarak dağıtılmıştır.

Şirket yönetim kurulunun 18 Ağustos 2010 tarihli ve 43 numaralı kararı ile Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 8. maddesi uyarınca, 1.875.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, 4.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde ve halka arz edilmek üzere 2.500.000 TL'ye yükseltilmesine ve söz konusu sermaye artırımı nedeniyle kayıtlı sermaye sisteminde artırılan 625.000 TL'lik kısmı temsil eden 62.500.000.000 adet B grubu payların hamline yazılı olarak mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak Seri: No:40 sayılı "Payların Kurul Kaydına Alınmasına ve Satışına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ" ve diğer ilgili sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde tamamen halka arzına karar verilmiştir. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Yönetim Kurulu'nun 26 Kasım 2010 tarihli karar ile Şirket'in %25 oranındaki hissesine denk gelen 625.000 TL nominal değerli



B grubu payları 2 Aralık 2010 tarihinden itibaren Kurumsal Ürünler Pazar'ında işlem görmeye başlamıştır. Şirket bu halka arz sonucunda 625.000 TL nominal değerli hisse senetlerinden 1.051.989 TL nakit elde etmiş aradaki fark olan 426.989 TL de hisse senetleri ihraç primleri olarak finansal tablolarda takip edilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılınca kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'uudur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Yasal Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlendimelerde çıkan farklılıkların:

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktadır ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Yasal Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri" nden kaynaklanmaktadır ve henüz kar dağıtımları veya sermaye artırımı konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar, kar dağıtımları hususunda SPK tarafından belirlenen aşağıdaki esaslara tabidir:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Şubat 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım oranı %20 olarak uygulanacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çkarılmış sermayelerinin % 5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımı yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2008 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacaklarının, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtolabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtolabilir kardan karşılanması durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtolabilir karın tamamı dağıtolacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtım yapılmayacaktır.

## NOT 11 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	<b>1 Ocak 31 Mart 2012</b>	<b>1 Ocak- 31 Mart 2011</b>
<b>Satış gelirleri</b>		
Arsa satışları	6.992	115.300
ASKGP yöntemi ile projelendirilen arsaların satışları	-	80.670
Arsa satışları	6.992	34.630
Konut ve ticari ünite satış gelirleri	18.611	56.192
Kira gelirleri	216	131
	<b>25.819</b>	<b>171.623</b>
Satış iadeleri	(154)	(455)
Satış iskontoları	-	(39)
<b>Net satış gelirleri</b>	<b>25.665</b>	<b>171.129</b>
<b>Satışların maliyeti</b>		
Arsa maliyetleri	-	(42.121)
ASKGP yöntemi ile projelendirilen Arsaların maliyetleri	-	(19.628)
Satılan arsa maliyetleri	-	(22.493)
Satılan konut ve ticari ünite maliyetleri	(15.743)	(51.648)
Kamu proje maliyetleri	(74)	(460)
	<b>(15.817)</b>	<b>(94.229)</b>
<b>Brüt Kâr</b>	<b>9.848</b>	<b>76.900</b>

## NOT 12 - İLİŞKİLİ TARAFLA AÇIKLAMALARı

Şirketin hâkim sermayedarı T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ("TOKİ")dir. TOKİ, T.C. Başkanlığı kontrolünde bir devlet kuruluşudur. Şirket'in ilişkili tarafı olarak değerlendirilen taraflar aşağıda listelenmiştir.

1. T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ("TOKİ")
2. Emlak Pazarlama, Insaat, Proje Yönetimi ve Ticaret A.S. (TOKİ iştiraki)
3. GEDAŞ Gayrimenkul Değerleme A.Ş. (TOKİ iştiraki)
4. TOBAŞ (Toplu Konut - Büyükşehir Bel. İnş. Emlak ve Proje A.Ş.) (TOKİ iştiraki)
5. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (TOKİ iştiraki)
6. Vakıf İnşaat Restorasyon ve Ticaret A.Ş. (TOKİ iştiraki)
7. Emlak-Toplu Konut İdaresi Spor Kulübü
8. Emlak Paz.- Fideltus İnş. - Öztaş İnş. Ortak Girişimi

Yenilenen TMS 24- ilişkili taraflar standardına göre, Devlet Kurum ve Kuruluşları'nın ilişkili taraf kapsamı sınırlanmıştır. Şirket'in her ne kadar devlet bankaları (T.C.Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Türkiye Halk Bankası A.Ş.) ve T.C. Hazine Müsteşarlığı ile gerçekleştirdiği işlemler bulunsa da bu sınırlandırma ile T.C. tabiiyetindeki devlet bankaları ve Hazine Şirket'in ilişkili tarafları konumunda yer almamaktadır. KEY ödemeleri ile ilgili Hazine Müsteşarlığı'ndan adına çıkarılan DiBS ve bu KEY ödemeleri nedeniyle hazine'den borçlanma işlemleri ilişkili taraf kapsamından çıkarılmıştır. Şirket mevduatlarını ilgili hükümleri gereğince ağırlıklı olarak Devlet Bankaları'nda tutmaktadır.

Şirket ile TOKİ ve iştirakleri arasındaki gerçekleşmiş ilişkiler aşağıda açıklanmıştır



	<b>31 Mart 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</b>		
Emlak Paz. İnş. A.Ş.-Yeni Sarı İnş. Ltd.	2	1
	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</b>		
T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	7.000	7.000
Emlak Paz.-Fideltus İnş.-Öztaş İnş.O.G.	5.446	5.446
Emlak Pazarlama, İnşaat, Proje Yönetimi ve Ticaret A.Ş.	250	90
	<b>12.696</b>	<b>12.536</b>
<b>İlişkili taraflardan alınan avanslar (*)</b>		
Emlak Paz. - Fideltus İnş. - Öztaş İnş.O.G	64.732	64.732
Emlak Paz. - Yeni Sarı İnş. Ltd. O.G.	8.365	8.615
	<b>73.097</b>	<b>73.347</b>

(\*) ASKGP projelerinden sözleşme kapsamında toplam satış gelirinden şirket payına denk gelen toplam gelirin belirlenen oranda peşin olarak tahlil ettiği ilk ödemeleri ifade etmektedir.

	<b>1 Ocak- 31 Mart 2012</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2011</b>
<b>İlişkili taraflardan alışlar</b>		
T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	-	231.743
	<b>-</b>	<b>231.743</b>
<b>İlişkili taraflara yapılan satışlar</b>		
T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	-	4.286
Emlak Pazarlam-Yeni Sarı Ortak Girişimi	11	10
	<b>11</b>	<b>4.296</b>

#### Üst yönetimde sağlanan faydalardır

İşletmenin, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişilerdir. Şirket'te kilit yönetici olarak tanımladığı, Yönetim

Kurulu Genel Müdür, Genel Müdür yardımcıları ve Genel Müdür Danışmanı'na ödenen ücret ve kısa vadeli diğer faydaları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
<b>Üst yönetimde sağlanan faydalardır</b>		
Ücret ve diğer kısa vadeli faydalardır	182	648
	<b>182</b>	<b>648</b>

#### NOT 13 - KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

**1)** 21 Aralık 2005 tarihinde İzmir Mavişehir projesi ile ilgili sözleşmesi yapılan 750 bağımsız böülümlük İzmir Mavişehir Kuzey Üst Bölgesi 2.Etap ASKGP projesi yüklenici firmanın sözleşme hükümlerini yerine getirememesi sebebiyle 21 Aralık 2009 tarihinde feshedilmiştir. Sözleşme feshi sonrası proje Şirket'e devrolmuş ve ikmal işi başka bir inşaat şirketi tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Sözleşme feshi esnasında inşaat ilerleme tespit tutanaklarından gözlemlenen tamamlanma yüzdesi 71,94 olup herhangi bir değer düşüklüğü olmuşmamıştır. İlgili projenin kalan kısmı ikmal işi olarak Kamu ihale Kanunu'na göre ihale edilmiştir. KİK projelerinde olduğu gibi Şirket tarafından tamamlanarak satışları gerçekleştirilecektir. Bağımsız gayrimenkul değerlendirme firmalarınca 29 Aralık 2007 ve 14 Ekim 2008 tarihlerinde yapılan değerlendirme çalışmalarında proje değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. İşin yapımı tamamlanmış olup 15 Ekim 2010 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

Proje ile alakalı yüklenici firmanın yerine ihaleyi alan firmanın ikmal işi dolayısıyla ilgili yüklenici firmadan olan ve "Kısa vadeli diğer alacaklar" (Dipnot 7)'da takip edilen 58.202 TL (31 Aralık 2011: 57.453 TL) tutarında alacak, söz konusu yükleniciye yapılan ve "Diğer dönen varlıklar" takip edilen 47.380 TL (31 Aralık 2011: 47.380 TL) hak ediş bedeli, konut satışlarından olan ve "Diğer kısa vadeli yükümlülükler" takip edilen 37.180 TL

(31 Aralık 2011: 37.180 TL) avansın tamamı devam eden davanın belirsizliği sebebiyle netlenmeden finansal tablolarda gösterilmiştir.

**2)** İzmir Mavişehir Kuzey Üst Bölgesi 3. Etap ASKGP işinin kısmi geçici kabulü 19 Eylül 2008 tarihinde gerçekleşmiştir. Ancak yüklenici firma söz konusu işin sözleşmesi kapsamındaki 175.000 TL+KDV satış toplam geliri üzerinden % 38,58 Şirket payı gelir oranına denk gelen 67.515 TL+KDV hükmünün tanımlanması ve karşı tarafa ödenecek toplam gelirin % 38,58 Şirket Payı Gelir Oranı kısmi dışındaki hükümlerin iptalini, arsa payı dahil tüm taşınmazların dava tarihi itibarıyle ekspertiz değerlendirmesi neticesinde taşınmazın değerinin tespit edilmesi, tespit edilen değerinin % 38,58'inin Şirket'e, % 61,42 kısmının ise kendisine verilmesi istemiyle dava açmıştır. Duraşma 30 Mayıs 2012 tarihinde yapılacaktır. Ayrıca yüklenici firma sözleşme kapsamında Şirket'e olan 1.293 TL borcunun (emlak vergisi, gecikme cezası, vb.) tahsil için teminat mektubunun nakde çevrilmesinin ihtiyacı tedbir yolu ile durdurulmasını Fatih Asliye Hukuk Mahkemesinden talep etmiş olup mahkeme tedbir talebinin kabul etmiştir. Mahkeme 15 Aralık 2010 tarihinde iki dosyanın birleştirilmesine karar vermiştir.

**3)** Alınan ipotek ve terminatlar aşağıdaki gibidir;

	<b>31 Mart 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
Alınan teminatlar	1.041.290	1.059.908
Alınan ipotekler	134.748	78.212
Diger	-	1.123
	<b>1.176.038</b>	<b>1.139.243</b>

Alınan teminatlar, inşaat projeleri için yüklenicilerin vermiş olduğu kesin teminat mektupları ve ihale sürecinde alınan geçici teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Alınan ipotekler, satılmış ancak tahsilatları henüz tamamlanmamış bağımsız bölüm ve arsalar üzerindeki ipoteklerden oluşmaktadır.



## 4) Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ"):

		<b>31 Mart 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
<b>A.</b>	Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	6.793	6.793
<b>B.</b>	Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
<b>C.</b>	Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
<b>D.</b>	Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
<b>i)</b>	Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı	-	-
<b>ii)</b>	B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
<b>iii)</b>	C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
		<b>6.793</b>	<b>6.793</b>

## NOT 14 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

**1)** 11 Nisan 2012 tarihli Şirket yönetim kurulunda, İstanbul ili, Başakşehir ve Esenyurt İlçeleri, Hoşdere Köyü sınırları içinde yer alan ve proje geliştirilmesi amacıyla; toplam 76.702,91 m<sup>2</sup> arsa alanlı, 99.957,45 m<sup>2</sup> toplam emsal inşaat alanlı konut parselinin, 18.172,56 m<sup>2</sup> arsa alanlı, 9.085,78 m<sup>2</sup> toplam emsal inşaat alanlı ticaret parselinin, 15.468,88 m<sup>2</sup> arsa alanlı ilköğretim tesis parselinin, 3.661,59 m<sup>2</sup> arsa alanlı temel eğitim öncesi eğitim parselinin "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı" usulü ile ihale edilmesine, bu husustaki tüm iş ve işlemlerin yürütülmesi için Genel Müdürlüğü yetki verilmesine karar verildi.

**2)** 13 Nisan 2012 tarihli Şirket yönetim kurulunda, Şirket'in uygun görücegi proje uyarınca, tüm giderleri yüklenici tarafından karşılanmak ve her türlü sorumluluk yükleniciye ait olmak üzere, "İstanbul Başakşehir Ayazma 2.Etap Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşi"nin yüklenici firmaya 635.000 TL+KDV Arsa Satışı Karşılığı Asgari Satış Toplam Geliri üzerinden %26 Arsa Satış Karşılığı Şirket Payı Gelir Oranı karşılığı 165.100 TL+KDV Arsa Satış Karşılığı Şirket Payı Geliri üzerinden ihale edilmesine, sözleşme imzalanması hususunda Genel Müdürlüğü yetki verilmesine karar verildi.

**3)** 16 Nisan 2012 tarihli Şirket yönetim kurulunda, Şirket yönetim kolu, İstanbul ili, Kartal İlçesi, Çavuşoğlu Mahallesinde yer alan toplam 99.581,58 m<sup>2</sup> yüzölçümü 13 adet kadastral parselin 206.625 TL bedelle satın alınmasına, önerge ekinde yer alan "satış protokolü" Madde 4 kapsamında TOKİ'ye ödemelerin yapılmasına, "satış protokolü"nün imzalanması ve taşınmazların devir alınmasına yönelik işlemlerin sonuçlandırılması hususlarında Genel Müdürlüğü yetki verilmesine, karar verildi.

**4)** 16 Nisan 2012 tarihli Şirket yönetim kurulunda, Şirket yönetim kurulu, İstanbul ili, Başakşehir İlçesi, İkitelli Ayazma Bölgesi, Gecekondu Dönüşüm ve Kentsel Yenileme alanlarında yer alan proje geliştirilmesi amacıyla; toplam 112.666,38 m<sup>2</sup> arsa alanlı, 168.999,57 m<sup>2</sup> toplam emsal inşaat alanlı konut parselinin, 3.552,91 m<sup>2</sup> arsa alanlı, 106,58 m<sup>2</sup> toplam emsal inşaat alanlı rekreasyon parselinin, 12.530,67 m<sup>2</sup> arsa alanlı ilköğretim tesis parselinin, 3.091,66 m<sup>2</sup> arsa alanlı dini tesis alanı parselinin, "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı" usulü ile ihale edilmesine, bu husustaki tüm iş ve işlemlerin yürütülmesi için Genel Müdürlüğü yetki verilmesine karar verildi.

## 5) Ek dipnot - Portföy sınırlamalarına uyumun kontrolü

	<b>Konsolide Olmayan (Bireysel) Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri</b>	<b>İlgili Düzenleme</b>	<b>Cari Dönem (TL)</b>	<b>Önceki Dönem (TL)</b>
<b>A</b>	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	1.175.099	1.045.503
<b>B</b>	Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No:11, Md.27 / (a)	4.421.507	4.389.212
<b>C</b>	İştirakler İşkili Taraflardan Alacaklar (Ticari Olmayan)	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b) Seri: VI, No:11, Md.24 / (g)	-	-
	Diger Varlıklar		2.095.115	2.079.534
<b>D</b>	Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)	Seri: VI, No:11, Md.4 / (i)	7.691.721	7.514.249
<b>E</b>	Finansal Borçlar	Seri: VI, No:11, Md.35	1.055.914	1.099.552
<b>F</b>	Diger Finansal Yükümlülükler	Seri: VI, No:11, Md.35	-	-
<b>G</b>	Finansal Kiralama Borçları	Seri: VI, No:11, Md.35	-	-
<b>H</b>	İşkili Taraflara Borçlar (Ticari Olmayan)	Seri: VI, No:11, Md.24 / (g)	-	-
<b>I</b>	Özkaynaklar	Seri: VI, No:11, Md.35	3.842.141	3.802.903
	Diger Kaynaklar	Seri: VI, No:11, Md.4 / (i)	2.793.666	2.611.794
<b>D</b>	Toplam Kaynaklar		<b>7.691.721</b>	<b>7.514.249</b>

	<b>Konsolide Olmayan (Bireysel) Diğer Finansal Bilgiler</b>	<b>İlgili Düzenleme</b>	<b>Cari Dönem (TL)</b>	<b>Önceki Dönem (TL)</b>
<b>A1</b>	Para ve Sermaye Piyasası Araçlarının 3 Yıllık Gayrimenkul Ödemeleri İçin Tutulan Kısım	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	126.995	161.262
<b>A2</b>	Vadeli / Vadesiz / Döviz	Seri: VI, No:11, Md.27 / (b)	777.273	470.290
<b>A3</b>	Yabancı Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No:11, Md.27 / (c)	-	-
<b>B1</b>	Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No:11, Md.27 / (c)	-	-
<b>B2</b>	Atıl Tutulan Arsa / Araziler	Seri: VI, No:11, Md.27 / (d)	396.270	333.840
<b>C1</b>	Yabancı İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.27 / (c)	-	-
<b>C2</b>	İşletmeci Şirkete İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.32 / A	-	-
<b>J</b>	Gayrinakdi Krediler	Seri: VI, No:11, Md.35	-	-
<b>K</b>	Üzerine Proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: VI, No:11, Md.25 / (n)	-	-



	Portföy Sınırlamaları	İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL)	Önceki Dönem (TL)	Asgari/Azami Oran
1	Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: VI, No:11, Md.25/ (n)	0%	0%	10%
2	Gayrimenkuller, gayrimenkule dayalı projeler, gayrimenkule dayalı haklar	Seri: VI, No:11, Md.27/ (a), (b)	59%	61%	50%
3	Para ve sermaye piyasası araçları ile iştirakler	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	14%	12%	50%
4	Yabancı gayrimenkuller, gayrimenkule dayalı projeler, gayrimenkule dayalı haklar, iştirakler, sermaye piyasası araçları	Seri: VI, No:11, Md.27/ (c)	0%	0%	49%
5	Atıl tutulan arsa / araziler	Seri: VI, No:11, Md.27/ (d)	5%	4%	20%
6	İşletmeci şirkete iştirak	Seri: VI, No:11, Md.32/ A	0%	0%	10%
7	Borçlanma sınırı	Seri: VI, No:11, Md.35	27%	29%	500%
8	Vadeli / vadesiz TL / Döviz	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	8%	4%	10%

**Seri:** VI, No:11 sayılı "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nde değişiklik yapan Seri:VI, No:29 sayılı Tebliğin 28.07.2011 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte 30.09.2011 tarihli finansal tablolardan itibaren geçerli olmak üzere, gayrimenkul yatırım ortaklıklarına tarafından portföy tablosu hazırlanması uygulanmasına son verilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organının 14.10.2011 tarih ve 34/972 sayılı Kararı ile portföy ile ilgili tüm bilgilerin Ek Dipnot olarak "Portföy Sınırlamalarına Uyumun Kontrolü Tablosu'nda" yer verilmesine karar verilmiştir.

Portföy Sınırlamalarına Uyumun Kontrolü Tablosu'nda yer alan bilgiler Seri: VI, No:11 sayılı "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

## EK-2 / 01.01.2012- 31.03.2012 TARİHLERİ ARASINDA DEĞERLEMEYE KONU OLAN VARLIKALARIN EKSPERTİZ RAPORLARI ÖZETİ

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	Ataşehir 3391 ada 9 parsel
DEĞERLEMEYİ TALEP EDEN KURUM	Emlak Konut GYO A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
RAPOR TARİHİ	19/3/12
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İstanbul İli, Ataşehir İlçesi, Küçükbağkalköy Mahallesi, 3391 ada, 9 parsel
MEVCUT KULLANIM	Parsel boş durumdadır.
İMAR DURUMU	"Ticaret Alanı, Emsal: 1,25 ve Hmax: 18,50 m"
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSANIN TOPLAM DEĞERİ	<b>10,860,000 TL</b>
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	Başakşehir 3 adet parsel
DEĞERLEMEYİ TALEP EDEN KURUM	Emlak Konut GYO A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
RAPOR TARİHİ	17/2/12
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İstanbul İli, Başakşehir İlçesi, İkitelli - 2 Mahallesi, 1316 ada, 1 no'lular, 1320 ada, 2 no'lular ve 1330 ada 1 no'lular
MEVCUT KULLANIM	Parseller boş durumdadır.
İMAR DURUMU	"1316 ada 1 parsel Konut alanı, Emsal: 0,75 1320 ada 2 parsel Konut dışı Kentsel Çalışma Alanı Emsal: 1,00 1330 ada 1 parsel Teknik Altyapı Alanı"
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSANIN TOPLAM DEĞERİ	<b>9,610,000 TL</b>
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	Zekeriyaköy, 34 adet parsel
DEĞERLEMEYİ TALEP EDEN KURUM	Emlak Konut GYO A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
RAPOR TARİHİ	29/3/12
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İstanbul İli, Sarıyer İlçesi, Zekeriyaköy Köyü'nde konumlu toplam 34 adet parsel (Bkz. 4.1. Gayrimenkullerin mülkiyet durumu)
MEVCUT KULLANIM	Parseller boş durumdadır.
İMAR DURUMU	Bkz. 4.3. İlgili Belediye'de yapılan incelemeler (Halihazırda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nda yeni planların askı süreci devam etmektedir.)
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
ARSANIN TOPLAM DEĞERİ	<b>252,910,000 TL</b>
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	Batı Şehir Projesi 339 adet bağımsız bölüm
DEĞERLEMEYİ TALEP EDEN KURUM	Emlak Konut GYO A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
RAPOR TARİHİ	28/3/12
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İstanbul İli, Sultangazi İlçesi, Habipler Köyü, 246ds2c pafta, 1562 ada, 11 no'lular
MEVCUT KULLANIM	İnşaat aşamasındadır.
İMAR DURUMU	Konut alanı, Emsal: 1,00
DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
BAĞIMSIZ BÖLÜMLERİN TOPLAM PAZAR DEĞERİ	<b>175,837,000 TL</b>



**EK-2 / 01.01.2012- 31.03.2012 TARİHLERİ ARASINDA DEĞERLEMEYE KONU OLAN VARLIKALARIN EKSPERTİZ RAPORLARI ÖZETİ**

<b>GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ</b>	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	Can Atakent Tesisleri
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	Emlak Konut GYO A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
RAPOR TARİHİ	17/2/12
<b>DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ</b>	
TAPU BİLGİLERİ	İzmir İli, Karşıyaka İlçesi, Şemikler Köyü, 9846 ada 1 no'lu parsel ile 9850 ada 3 no'lu parsel üzerinde kayıtlı 16 bağımsız bölüm no'lu yüzme havuzu ve idari binası
MEVCUT KULLANIM	Sosyal Tesis olarak kullanılmaktadır.
İMAR DURUMU	"9846 ada 1 parsel: Lejantı: Sosyal Tesis + Spor Alanı, Yapılışma Hakkı: Emsal: 1,00 9850 ada 3 parsel: Lejantı: Sosyal Tesis + Dükkan + Yüzme Havuzu Alanı"
<b>DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)</b>	
TESİNİN TOPLAM DEĞERİ	<b>3,000,000 TL</b>
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	Silivri Selimpaşa Emlak Konutları 454 adet bağımsız bölüm
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	Emlak Konut GYO A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
RAPOR TARİHİ	3/3/12
<b>DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ</b>	
TAPU BİLGİLERİ	İstanbul İli, Silivri İlçesi, Selimpaşa Mahallesi, 675 ada, 1 no'lu parsel üzerinde betonarme karkas 27 adet 7, 28 adet 4, 2 adet 2 katlı bina ve arası üzerindeki 454 adet bağımsız bölüm
MEVCUT KULLANIM	Boş durumdadır.
İMAR DURUMU	Konut alanı, Emsal: 1,00
<b>DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)</b>	
BAĞIMSIZ BÖLÜMLERİN TOPLAM PAZAR DEĞERİ	<b>60,357,100 TL</b>
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL TUZLA 2.ETAP 1.BÖLGE ARSA SATIŞ KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	16/1/12
<b>DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ</b>	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, TUZLA İLÇESİ, AYDINLI KÖYÜ, PAFTA: G22B12D4A, ADA: 103, PARSEL: 4, ALANI: 14.363,04 m <sup>2</sup> , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTA OLUP ARAZİDE HAFRİYAT ALIMINA BAŞLANMIŞ OLDUĞU GÖRÜLMÜŞTÜR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 20.01.2011 TASDİK TARİHLİ AYDINTEPE GECEKONDU ÖNLEME UYGULAMA İMAR PLANI TADİLATINDA, "KONUT ALANI" İÇERİSİNDE KALMAKTADIR. İNŞAAT NİZAMI EMSAL= 1.75, HMAX= SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINA TABİDİR.
<b>DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)</b>	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	8,761,000.00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	9,011,000.00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	480,531,696.00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	<b>153,770,142.72 TL</b>

**EK-2 / 01.01.2012- 31.03.2012 TARİHLERİ ARASINDA DEĞERLEMEYE KONU OLAN VARLIKALARIN EKSPERTİZ RAPORLARI ÖZETİ**

<b>GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ</b>	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL TUZLA 2.ETAP 1.BÖLGE ARSA SATIŞ KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	27/2/12
<b>DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ</b>	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, TUZLA İLÇESİ, AYDINLI KÖYÜ, PAFTA: G22B12D4A, ADA: 104, PARSEL: 1, ALANI: 58.772,51 m <sup>2</sup> , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTA OLUP ARAZİDE HAFRİYAT ALIMINA BAŞLANMIŞ OLDUĞU GÖRÜLMÜŞTİR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 20.01.2011 TASDİK TARİHLİ AYDINTEPE GECEKONDU ÖNLEME UYGULAMA İMAR PLANI TADİLATINDA, "KONUT ALANI" İÇERİSİNDE KALMAKTADIR. İNŞAAT NİZAMI EMSAL= 1.75, HMAX= SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINA TABİDİR.
<b>DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)</b>	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	37,027,000.00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	37,277,000.00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	481,703,313.13 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	<b>154,145,230.59 TL</b>
<b>DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ</b>	
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	İSTANBUL TUZLA 2.ETAP 2.BÖLGE ARSA SATIŞ KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPOR TARİHİ	22/3/12
<b>DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ</b>	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, TUZLA İLÇESİ, AYDINLI KÖYÜ, PAFTA: G22B12D4A, ADA: 102, PARSEL: 1, ALANI: 47.964,65 m <sup>2</sup> , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTA OLUP ARAZİDE HAFRİYAT ALIMINA BAŞLANMIŞ OLDUĞU GÖRÜLMÜŞTİR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 20.01.2011 TASDİK TARİHLİ AYDINTEPE GECEKONDU ÖNLEME UYGULAMA İMAR PLANI TADİLATINDA, "KONUT ALANI" İÇERİSİNDE KALMAKTADIR. İNŞAAT NİZAMI EMSAL= 1.75, HMAX= SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINA TABİDİR.
<b>DEĞERLEME RAPORUNDA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)</b>	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	31,177,000.00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	31,377,000.00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	502,878,514.75 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO A.Ş. HİSSESİNE DÜŞEN DEĞER	<b>164,189,922.92 TL</b>



## EK-2 / 01.01.2012- 31.03.2012 TARİHLERİ ARASINDA DEĞERLEMEYE KONU OLAN VARLIKALARIN EKSPERTİZ RAPORLARI ÖZETİ

GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPOR ÖZETİ	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL ATAŞEHİR DOĞU BÖLGESİ 2.ET AP ARSA SATIŞI KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	01.10.2012
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, ATAŞEHİR İLCESİ, KÜÇÜBAKKALKÖY MAHALLESİ, PAFTA: 243-249, ADA: 3386, PARSEL: 1, ALANI: 99.108,08 m <sup>2</sup> , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTADIR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 13.09.2010 TASDİK TARİHLİ ATAŞEHİR TOPLU KONUT ALANI DOĞU BÖLGESİ 1/1000 ÖLÇEKLİ REVİZYON UYGULAMA İMAR PLANI İÇERİSİNDE, KAKS=1,50, HMAX=SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINDA T1 LEJANTLI TİCARET ALANI İÇERİSİNDE KALMAKTADIR.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	396,432,000.00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	398,432,000.00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	1,172,089,105.00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO	<b>505,761,993.00 TL</b>
A.Ş HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	
DEĞERLEME KONUSU İŞİN İSMİ	İSTANBUL ATAŞEHİR DOĞU BÖLGESİ 2.ETAP ARSA SATIŞI KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI İŞİ
DEĞERLEMESİ TALEP EDEN KURUM	EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
RAPORU HAZIRLAYAN KURUM	REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
RAPOR TARİHİ	27/2/12
DEĞERLEME KONUSU GAYRİMENKULLER HAKKINDA ÖZET BİLGİ	
TAPU BİLGİLERİ	İSTANBUL İLİ, ATAŞEHİR İLCESİ, KÜÇÜBAKKALKÖY MAHALLESİ, PAFTA: 243-249, ADA: 3386, PARSEL: 1, ALANI: 99.108,08 m <sup>2</sup> , VASFI: ARSA, MALİK: EMLAK KONUT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
MEVCUT KULLANIM	PARSEL ÜZERİNDE HALİ HAZIRDA YAPI BULUNMAMAKTADIR
İMAR DURUMU	TAŞINMAZ 13.09.2010 TASDİK TARİHLİ ATAŞEHİR TOPLU KONUT ALANI DOĞU BÖLGESİ 1/1000 ÖLÇEKLİ REVİZYON UYGULAMA İMAR PLANI İÇERİSİNDE, KAKS=1,50, HMAX=SERBEST YAPILANMA ŞARTLARINDA T1 LEJANTLI TİCARET ALANI İÇERİSİNDE KALMAKTA İKEN 22.08.2011 TARİH 2011/2163 SAYILI BAKANLAR KURULU KARARI DOĞRULTUSUNDA ÇEVİR EVE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI GÖREVLENDİRİLMİŞ OLUP İLGİL BAKANLIKIN ONAYI OLMAKSIZIN HERHANGİ BİR UYGULAMA YAPILAMAMAKTADIR.
DEĞERLEME RAPORUNDAYA TAKDİR OLUNAN DEĞERLER (KDV HARİC)	
PROJENİN ARSA DEĞERİ	396,432,000.00 TL
PROJENİN MEVCUT DURUM DEĞERİ	398,432,000.00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI DURUMUNDAKİ DEĞERİ	1,161,419,835.00 TL
PROJENİN TAMAMLANMASI HALİNDE EMLAK KONUT GYO	<b>501,152,868.72 TL</b>
A.Ş HİSSESİNE DÜSEN DEĞER	

## EK -3 İNŞAAT İLERLEME SEVİYELERİ

SIRA NO.	PROJE AÇIKLAMASI	İL	İLÇE	GÜNCEL DURUM
1	ATAŞEHİR RESIDENCE ( ORHAN - GRAND )	İSTANBUL	ATAŞEHİR	KESİN KABUL YAPILDı.
2	KEMERDERE APART VILLA İNŞAATI (HAKKI EKİ GAYRİMENKUL)	İSTANBUL	ÜMRANIYE	KESİN KABUL YAPILDı.
3	KAPAKLI 1.ETAP (BAŞYAZİCİOĞLU - AKYAPı İNŞAAT)	TEKİRDAĞ	KAPAKLI	KESİN KABUL YAPILDı.
4	BATı BÖLGESİ 1.KİSM 2.BÖLGE (VARYAP- TEKNİK YAPI İNŞAAT)	İSTANBUL	ATAŞEHİR	KESİN KABUL YAPILDı.
5	BATı BÖLGESİ 1.KİSM 3.BÖLGE (AKDENİZ İNŞAAT)	İSTANBUL	ATAŞEHİR	KESİN KABUL YAPILDı.
6	BATı BÖLGESİ 1.KİSM 1.BÖLGE (EMAY - İPEK İNŞAAT)	İSTANBUL	ATAŞEHİR	KESİN KABUL YAPILDı.
7	KAPAKLI 2.ETAP (DELTA İNŞAAT)	TEKİRDAĞ	KAPAKLI	KESİN KABUL YAPILDı.
8	KUZEY ÜST BÖLGĘ 1.ETAP (SOYAK - SOYAK YAPI İNŞAAT)	İZMİR	KARŞIYAKA	KESİN KABUL YAPILDı.
9	KAPAKLI 3.ETAP (BAKİ YAPI İNŞAAT)	TEKİRDAĞ	KAPAKLI	KESİN KABUL YAPILDı.
10	BAKIRKÖY KARTALTEPE (TAŞYAPI İNŞAAT)	İSTANBUL	BAKIRKÖY	KESİN KABUL YAPILDı.
11	İKİTELİ KONUT İNŞAATI (TEK ÇELİK - MEHMET ÇELİK - HTM MİMARLIK )	İSTANBUL	BAŞAKŞEHİR	KESİN KABUL YAPILDı.
12	MİMARŞİNAN KONUT İNŞAATI (EMAY İNŞAAT)	İSTANBUL	B.ÇEKMECE	KESİN KABUL YAPILDı.
13	KUZEY ÜST BÖLGĘ 3.ETAP (Pelikan Evleri)	İZMİR	KARŞIYAKA	KESİN KABUL YAPILDı.
14	KUZEY ÜST BÖLGĘ 2.ETAP (Emlak Konut Mavişehir Evleri)	İZMİR	KARŞIYAKA	GEÇİCİ KABUL YAPILDı.
15	KAPAKLI 4.ETAP (AA GRUP)	TEKİRDAĞ	KAPAKLI	KESİN KABUL YAPILDı.
16	BAHÇEŞEHİR KONUT İNŞAATI (KUZU İNŞAAT)	İSTANBUL	BAŞAKŞEHİR	KESİN KABUL YAPILDı.
17	İSPARTAKULE 1. BÖLGĘ 1. KİSM (EMLAK PAZARLAMA -FİDELTUS-ÖZTAŞ)	İSTANBUL	AVCILAR	KISMİ KESİN KABUL YAPILDı.
18	İSPARTAKULE 1.BÖLGĘ 2.KİSM (ARTAŞ - GÜN-ER)	İSTANBUL	AVCILAR	GEÇİCİ KABUL YAPILDı.
19	İSPARTAKULE 2.BÖLGĘ 3.KİSM (İHLAS HOLDİNG - İHLAS YAPI)	İSTANBUL	AVCILAR	%41,39 - (13.04.2012)
20	İSPARTAKULE 2.BÖLGĘ 2.KİSM (AKDENİZ İNŞAAT)	İSTANBUL	AVCILAR	GEÇİCİ KABUL YAPILDı.
21	KIRKLARELİ LÜLEBURGAZ (ÖZMAŞ İNŞAAT )	KIRKLARELİ	LÜLEBURGAZ	KESİN KABUL YAPILDı.
22	İSPARTAKULE 3.BÖLGĘ (DOĞU - PRECAST - ÜSTÜNLER )	İSTANBUL	AVCILAR	%9,51 - (23.11.2011)
23	GAZİOSMANPAŞA KÜÇÜKKÖY (ARTAŞ - ÖZTAŞ - DOĞU )	İSTANBUL	G.OSMANPAŞA	KESİN KABUL YAPILDı.
24	KÖRFEZ TÜTÜNCİFTLİĞİ (EMLAK PAZARLAMA)	KOCAELİ	KÖRFEZ	KESİN KABUL YAPILDı.
25	SİLİVRİ SELİMPAŞA ( AA GRUP)	İSTANBUL	SİLİVRİ	KESİN KABUL ÇALIŞMALARI DEVAM EDİYOR.
26	ÜSKÜDAR BURHANİYE ( GAP İNŞAAT )	İSTANBUL	ÜSKÜDAR	%46,85 - (06.03.2012)
27	CORLU 1.ETAP ( MAKRO-YILTAŞ )	TEKİRDAĞ	CORLU	KISMİ KESİN KABUL YAPILDı.
28	ATAŞEHİR BATı BÖLGESİ 1.KİSM 4.BÖLGE (VARYAP)	İSTANBUL	ATAŞEHİR	%71,22- (04.04.2012)
29	ATAŞEHİR DOĞU 1.ETAP ( AKDENİZ İNŞAAT )	İSTANBUL	ATAŞEHİR	%64,62 - (03.04.2012)
30	ŞİŞLİ DİKİLİTAŞ (AŞÇIOĞLU)	İSTANBUL	ŞİŞLİ	PROJE AŞAMASINDA.
31	MAVİŞEHİR KUZEY ÜST BÖLGĘ 4.ETAP (TÜRKERLER - İZKA - DURMAZ )	İZMİR	KARŞIYAKA	%41,75- (16.03.2012)
32	İSPARTAKULE 4.BÖLGĘ (İHLAS HOLDİNG-İHLAS YAPI)	İSTANBUL	AVCILAR	KESİN KABUL YAPILDı.
33	İSPARTAKULE 1.BÖLGĘ 4.KİSM (YENİ DOĞUŞ)	İSTANBUL	AVCILAR	%14,35 - (19.03.2012)
34	İSPARTAKULE 2.BÖLGĘ 1.KİSM (İHLAS HOL - İHLAS YAPI - İHLAS PAZ. )	İSTANBUL	AVCILAR	GEÇİCİ KABUL YAPILDı.
35	KUZEY ÜST BÖLGĘ 5. ETAP (GERGÜL YAPI - GERGÜL İNŞAAT)	İZMİR	ÇİĞLİ	GEÇİCİ KABUL YAPILDı.
36	AYAZMA 1.ETAP (AKDENİZ İNŞAAT)	İSTANBUL	BAŞAKŞEHİR	%46,01- (20.03.2012)
37	DOĞU BÖLGĘ 2.ETAP ( VARYAP - GAP İNŞAAT )	İSTANBUL	ATAŞEHİR	İNŞAATLARIN YAPIMINA BAŞLANDı.
38	İSPARTAKULE 1.BÖLGĘ 3.KİSM ( ARTAŞ-FİDELTUS-GÜNER )	İSTANBUL	AVCILAR	GEÇİCİ KABUL YAPILDı.
39	HALKALı 1.ETAP ( ŞUA İNŞAAT )	İSTANBUL	K.ÇEKMECE	%49,89- (02.04.2012)
40	HALKALı 3.ETAP (SOYAK YAPI İNŞAAT SAN.TİC. A.Ş.)	İSTANBUL	K.ÇEKMECE	%22,03- (23.03.2012)
41	ALEMDAÇ KONUTLARI (DEPAR,OR-NA,UYTAŞ )	İSTANBUL	ÇEKMEKÖY	%54,95- (04.01.2012)
42	KÖRFEZKENT 2.ETAP (KOÇOĞLU İNŞAAT - KUR İNŞAAT)	KOCAELİ	KÖRFEZ	%80,64- (02.04.2012)
43	İSPARTAKULE 1.BÖLGĘ 5.KİSM ( EMLAK PAZARLAMA-CATHAY )	İSTANBUL	AVCILAR	RUHSATLAR ALINDı.
44	İSPARTAKULE 2.BÖLGĘ 4.KİSM (EMLAK PAZARLAMA-ARTAŞ-GÜNER-REDİ)	İSTANBUL	AVCILAR	%31,64- (26.03.2012)
45	HALKALı 4.ETAP ( ARTAŞ İNŞAAT )	İSTANBUL	K.ÇEKMECE	%80,06- (23.02.2012)
46	GEBZE 1.ETAP ( MAKRO )	KOCAELİ	GEBZE	%83,49- (05.04.2012)
47	BAŞAKŞEHİR KAYABAŞI 1.ETAP ( MAKRO İNŞAAT )	İSTANBUL	BAŞAKŞEHİR	%86,34- (24.03.2012)
48	ÜMRANIYE 1.ETAP (EMLAK PAZARLAMA - YENİ SARP )	İSTANBUL	ÜMRANIYE	%10,00 - (31.03.2012)
49	GEBZE 2.ETAP (YENİ SARP)	KOCAELİ	GEBZE	%72,47- (03.04.2012)
50	SULTANGAZİ HABİPLER ( EGE YAPI-EMLAK PAZARLAMA )	İSTANBUL	SULTANGAZİ	%6,67- (30.03.2012)
51	TUZLA 1.ETAP 2.KİSM ( ÖZÜLKE - MAKSEM )	İSTANBUL	TUZLA	%58,74- (03.04.2012)
52	ŞİŞLİ AYAZAĞA 1.ETAP ( AKDENİZ İNŞAAT )	İSTANBUL	ŞİŞLİ	RUHSATLAR ALINDı.
53	MEHMET CİHANGİR YÜCEL	KIRKLARELİ	LÜLEBURGAZ	GEÇİCİ KABUL YAPILDı.
54	BAHÇEŞEHİR 2.BÖLGĘ (KUZU İNŞAAT)	İSTANBUL	BAŞAKŞEHİR	%16,50 - (16.04.2012)
55	TUZLA 2.ETAP 1.BÖLGĘ (TEKNİK YAPI)	İSTANBUL	TUZLA	%64,64- (11.04.2012)
56	TUZLA 2.ETAP 2.BÖLGĘ(TEKNİK YAPI)	İSTANBUL	TUZLA	%7,77- (11.04.2012)
57	KÜÇÜKÇEKMECE HALKALı 2.ETAP (DUMANKAYA)	İSTANBUL	K.ÇEKMECE	RUHSATLAR ALINDı.
58	TUZLA 1.ETAP 1.KİSM (BALTAŞ-BALPA)	İSTANBUL	TUZLA	%14,03 (03.04.2012)

**EK 4 : PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUMUN KONTROLÜ**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

<b>Konsolide Olmayan (Bireysel) Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri</b>	<b>İlgili Düzenleme</b>	<b>Cari Dönem (TL) (31.03.2012)</b>	<b>Önceki Dönem (TL) (31.12.2011)</b>
A Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	1,175,099.00	1,045,503.00
B Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No:11, Md.27/ (a)	4,421,507.00	4,389,212.00
C İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	0,00	0,00
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Ticari Olmayan)	Seri: VI, No:11, Md.24/ (g)	0,00	0,00
Diger Varlıklar	Seri: VI, No:11, Md.4/ (i)	2,095,115.00	2,079,534.00
<b>D Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)</b>		<b>7,691,721.00</b>	<b>7,514,249.00</b>
E Finansal Borçlar	Seri: VI, No:11, Md.35	1,055,914.00	1,099,552.00
F Diğer Finansal Yükümlülükler	Seri: VI, No:11, Md.35	0,00	0,00
G Finansal Kiralama Borçları	Seri: VI, No:11, Md.35	0,00	0,00
H İlişkili Taraflara Borçlar (Ticari Olmayan)	Seri: VI, No:11, Md.24/ (g)	0,00	0,00
i Özkaynaklar	Seri: VI, No:11, Md.35	3,842,141.00	3,802,903.00
Diger Kaynaklar	Seri: VI, No:11, Md.35	2,793,666.00	2,611,794.00
<b>O Toplam Kaynaklar</b>	Seri: VI, No:11, Md.4/ (i)	<b>7,691,721.00</b>	<b>7,514,249.00</b>

**EK 4 : PORTFÖY SINIRLAMALARINA UYUMUN KONTROLÜ**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

<b>Portföy Sınırımları:</b>	<b>İlgili Düzenleme</b>	<b>Cari Dönem (TL)</b>	<b>Önceki Dönem (TL)</b>	<b>Asgari Oran</b>
1 Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: VI, No:11, Md.25/ (n)	0%	0%	10%
2 Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No:11, Md.27/ (a), (b)	59%	61%	50%
3 Para ve Sermaye Piyasası Araçları ile İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	14%	12%	50%
Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar, İştirakler, Sermaye	Seri: VI, No:11, Md.27/ (c)	0%	0%	49%
4 Piyasası Araçları	Seri: VI, No:11, Md.27/ (d)	5%	4%	20%
5 Atıl Tutulan Arsa/ Araziler	Seri: VI, No:11, Md.32 / A	0%	0%	10%
6 İşletmeci Şirkete İştirak	Seri: VI, No:11, Md.32 / A	27%	29%	500%
7 Borçlanma Sınırı	Seri: VI, No:11, Md.35	8%	4%	10%
8 Vadeli/Vadesiz TL/Döviz	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)			

<b>Konsolide Olmayan (Bireysel) Diğer Finansal Bilgiler</b>	<b>İlgili Düzenleme</b>	<b>Cari Dönem (TL)</b>	<b>Önceki Dönem (TL)</b>
A1 Para ve Sermaye Piyasası Araçlarının 3 Yıllık Gayrimenkul Ödemeleri İçin Tutulan Kısımlar	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	126,995.08	161,261.60
A2 Vadeli / Vadesiz/ Döviz	Seri: VI, No:11, Md.27/ (b)	777,273.00	470,290.00
A3 Yabancı Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No:11, Md.27/ (c)	0,00	0,00
B1 Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No:11, Md.27/ (c)	0,00	0,00
B2 Atıl Tutulan Arsa / Araziler	Seri: VI, No:11, Md.27/ (d)	396,269.85	333,839.62
C1 Yabancı İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.27/ (c)	0,00	0,00
C2 İşletmeci Şirkete İştirakler	Seri: VI, No:11, Md.32 / A	0,00	0,00
J Gayrinakdi Krediler	Seri: VI, No:11, Md.35	0,00	0,00
K Üzerine Proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: VI, No:11, Md.25/ (n)	0,00	0,00



**EK-5 / EMLAK KONUT G.Y.O. A.Ş. GAYRİMENKULLER, GAYRİMENKUL PROJELERİ,  
GAYRİMENKULE DAYALI HAKLAR ÖZET TABLOSU (31.03.2012)**

Arsa Satışı Gelir Paylaşım Projeleri	M <sup>2</sup>	Alış Tarih	Alış Maliyeti	Güncel Şirket Payı Toplam Geliri	Açıklama
ŞEHİRZAR KONAKLARI (ÜSKÜDAR BURHANIYE PROJESİ GAP İNŞAAT)	52,619.61	27.08.2010	80,533,997.78	188,035,230.99	Yapı ruhsatı alındı
TOWERLAND A BLOK PROJESİ + TİCARET BLOĞU	19,405.69	22.01.2010	20,231,580.64	80,541,194.55	Yapı ruhsatı alındı
VARYAP MERIDIAN PROJESİ	66,760.16	23.12.2009 - 18.02.2010	48,363,080.70	313,310,126.78	Yapı ruhsatı alındı
ELİTE CITY PROJESİ (İSTANBUL KÜÇÜKÇEKMECE	36,625.58	03.11.2010	44,660,421.37	62,506,711.26	Yapı ruhsatı alındı
HALKALI 1. ETAP (ŞUA İNŞAAT)					
SOYAK PARK APARTS PROJESİ (İSTANBUL KÜÇÜKÇEKMECE HALKALI 3. ETAP ( SOYAK)	91,695.03	12.10.2010 - 19.10.2010	64,420,854.70	102,312,000.00	Yapı ruhsatı alındı
AVRUPA KONUTLARI ATAKENT 3 PROJESİ (İSTANBUL KÜÇÜKÇEKMECE HALKALI 4. ETAP) (ARTAŞ)	193,693.76	16.12.2010	213,603,379.00	264,603,477.16	Yapı ruhsatı alındı
MY WORLD EUROPE (BAŞAKŞEHİR İKİTELİ AYAZMA 1. ETAP PROJESİ) (AKDENİZ İNŞAAT)	198,476.22	26.08.2010 - 03.09.2010	179,187,608.19	292,104,886.55	Yapı ruhsatı alındı
PARK YAŞAM MAVİŞEHİR (İZMİR MAVİŞEHİR KUZEY ÜST BÖLGESİ 4. ETAP PROJESİ) (TÜRKERLER-DURMAZ-İZKA)	45,322.56	15.10.2010 - 20.05.2010	45,352,000.91	74,527,547.27	Yapı ruhsatı alındı
MERKEZ KAYAŞEHİR PROJESİ (BAŞAKŞEHİR KAYABAŞI 1. ETAP PROJESİ) (MAKRO İNŞAAT)	24,532.21	28.10.2010	24,654,767.39	39,006,028.72	Yapı ruhsatı alındı
BİRİSTANBUL PROJESİ (ISPARTAKULE'DE 3 ADET ARSADA YER ALAN KONUT PROJESİ) (DOĞU- PREKAST-ÜSTÜNLER)	116,483.35	22.08.2007 - 03.09.2008	70,606,305.00	146,262,537.83	522/3 ada/parselin yapı ruhsatı alınmadı. 520/2 ve 521/1 ada / parselerin yapı ruhsatları alındı
SARPHAN FİNANS PARK PROJESİ (İSTANBUL ÜMRANIYE 1. ETAP PROJESİ (YENİ SARP - EPP)	20,714.48	24.08.2011	14,989,881.40	61,500,000.00	Yapı ruhsatı alındı
KÜÇÜKÇEKMECE'DE 1 DET ARSA (Halkalı 2. Etap) (Dumankaya İnşaat)	30,294.51	16.08.2007	27,862,311.74	82,502,500.00	Yapı ruhsatı alındı 09.03.2012 tarihinde alındı.
ATAŞEHİR'DE 1 DET ARSA (Ataşehir Doğu 2. Etap) (VARYAP - GAP İNŞ.)	99,108.08	31.05.2000	72,585,569.09	500,971,500.00	Yapı ruhsatı alındı. 05.01.2012 Tarihinde B Bloğun 06.01.2012 tarihinde D-E-F Blokların, 15.02.25012 tarihinde B Blok Tadilat Rushatlı, 21.03.2012 tarihinde C1-C2 Blokların Ruhsatları alınmıştır.
TUZLA AYDINLI 2. ETAP 1. BÖLGE (Teknik Yapı)	125,318.76	04.10.2010	48,622,204.50	153,600,000.00	Yapı Ruhsatları 103/1 Parselin 25.10.2011, 103/4 Parselin 30.12.2011, 104/1 Parselin 10.02.2011 Tarihlerinde alınmış olup, diğer parseller için çalışmaları devam etmektedir.
EVORA İSTANBUL PROJESİ (TUZLA AYDINLI 2. ETAP 2. BÖLGE) (TEKNİK YAPI)	125,066.79	04.10.2010	48,403,843.02	163,903,000.00	102/1 ada/parselin yapı ruhsatı 09.01.2012 tarihinde alındı. Diğer parselerin 10.10.2011 tarihinde yapı ruhsatı alındı
DİKİLİTAŞ PROJESİ (ESKİ LİKÖR FABRİKASI ARAZİSİ) (AŞÇIOĞLU - OFTON - MEYDANBEY)	22,059.51	11.02.2008	230,118,122.39	388,173,715.74	Yapı ruhsatı alınmadı
BATİŞEHİR PROJESİ (Sultangazi Hacıpler İstoç Gelir Paylaşımı İşi) (EGE YAPI - ARTCON - EPP)	165,326.57	19.09.2008	351,679,655.04	424,000,000.00	Yapı ruhsatı alındı
SPRADON VADI EVLERİ (İSTANBUL BAŞAKŞEHİR BAHÇEŞEHİR 2. BÖLGE PROJESİ) (KUZU GRUP)	41,909.85	21.09.2011	41,950,000.00	56,878,380.60	Yapı ruhsatı alındı
ŞİŞLİ AYAZAĞA 1. ETAP PROJESİ (AKDENİZ İNŞAAT)	208,867.66	30.09.2010	549,414,999.92	1,153,750,000.00	Yapı ruhsatı alındı. 02.03.2012 (A,B,C,D Bloklar)
<b>ARSA SATIŞI GELİR PAYLAŞIM PROJELER TOPLAMI</b>	<b>1,684,280.38</b>		<b>2,177,240,582.78</b>	<b>4,548,488,837.45</b>	

**EK-5 / EMLAK KONUT G.Y.O. A.Ş. GAYRİMENKULLER, GAYRİMENKUL PROJELERİ,  
GAYRİMENKULE DAYALI HAKLAR ÖZET TABLOSU (31.03.2012)**

Arsa Satışı Gelir Paylaşım Projeleri	M <sup>2</sup>	Alış Tarih	Alış Maliyeti	Güncel Şirket Payı Toplam Geliri	Açıklama
BİZİM EVLER 4 PROJESİ (İSTANBUL BAHÇEŞEHİR ISPARTAKULE 2. BÖLGE 3. KISIM PROJESİ) (İHLAS HOLDING - İHLAS YAPI)	60.085,38	13.07.2010	35,185,033.90	53,152,783.77	Yapı ruhsatı alındı
İSTANBUL BAHÇEŞEHİR ISPARTAKULE 1. BÖLGE 5. KISIM PROJESİ (EPP)	15.103,39	29.04.2011	9,311,564.51	17,286,821.86	Yapı ruhsatı alındı
UNIKONUT PROJESİ (İSTANBUL BAHÇEŞEHİR ISPARTAKULE 1. BÖLGE 4. KISIM PROJESİ) YENİ DOĞU	24.506,00	12.04.2011	14,188,000.00	25,421,558.91	Yapı ruhsatı alındı
ISPARTAKULE 2. BÖLGE 4. KISIM (ARTAŞ - EPP - REDİ)	40.476,00	01.06.2009	24,808,905.49	46,293,470.30	Yapı ruhsatı alındı
<b>ARSA KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIM PROJELER TOPLAMI</b>	<b>140.170,77</b>			<b>83,493,503.90</b>	<b>142,154,634.84</b>
<b>ARSA SATIŞI GELİR PAYLAŞIMLI ve ARSA KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMLI PROJELER TOPLAMI</b>				<b>2,260,734,086.68</b>	<b>4,690,643,472.29</b>

Kamu İhale Kanunu Çerçevesinde Geçerleştirilen Projeler	M <sup>2</sup>	Alış Tarih	Alış Maliyeti	Açıklama
ALEMDAĞ EMLAK KONUT PROJESİ (DEPAR, OR-NA ORT.GİR.)	86,047.00	04.09.2009	109,933,627.38	Yapı ruhsatı alındı
TUZLA EMLAK KONUTLARI 1. ETAP 2. KISIM PROJESİ (ÖZÜLKЕ - MAKSEM ORT.GİR.)	85,856.26	30.09.2010	83,886,212.80	Yapı ruhsatı alındı
TUZLA EMLAK KONUTLARI 1. ETAP 1. KISIM PROJESİ (BALPAŞ, BALPA ORT.GİR.)	48,764.46	30.09.2010	22,371,274.49	Yapı ruhsatı alındı
KÖRFEZKENT EMLAK KONUTLARI 2. ETAP PROJESİ (KOÇOĞLU İNŞ. - KUR İNŞ. ORT.GİR.)	53,966.20	05.01.2010	54,202,346.76	Yapı ruhsatı alındı
KOCAELİ GEBZE EMLAK KONUTLARI 1 ETAP KONUT PROJESİ ( MAKRO İNŞAAT)	63,242.70	12.05.2010	47,570,310.02	Yapı ruhsatı alındı
KOCAELİ GEBZE EMLAK KONUTLARI 2 ETAP KONUT PROJESİ ( YENİ SARP İNŞAAT)	93,180.30	04.06.2010	66,760,685.33	Yapı ruhsatı alındı
<b>KİK PROJELERİ TOPLAMI</b>			<b>431,056.92</b>	<b>384,724,456.78</b>
<b>PROJELER TOPLAMI</b>			<b>2.255.508,07</b>	<b>2,645,458,543.46</b>
				<b>4.690.643.472,29</b>

**“EK-6 / BİNA STOKLARI ÖZET TABLOSU (31.03.2012)**

Binalar	Kalan Bağımsız Bölüm	M <sup>2</sup>	Alış Tarihi	Alış Maliyeti	Ekspertiz Tarihi	Ekspertiz Değeri	Açıklama
MİSTANBUL'DA BAĞIMSIZ BÖLÜMLER	4	695.09	01.04.2009-27.05.2010	1,868,000.00	31.12.2011	1,897,500.00	
ATAŞEHİR GENEL MÜDÜRLÜK BİNASI	1	2,513.28	31.05.2000	3,254,393.82	31.12.2011	12,378,000.00	
KARŞIYAKA 2 ADET SOSYAL TESİS	2	2,087.00	31.05.2000	7,079,344.76	17.02.2012	3,000,000.00	
BURGAZKENTTE BAĞIMSIZ BÖLÜMLER	150	22,643.20	18.03.2010-30.03.2010	16,197,143.53	31.12.2011	18,137,200.00	
SİLİVRİ SELİMPAŞA EMLAK KONUTLARI	440	69,092.55	15.06.2010	53,563,926.61	28.02.2012	58,713,000.00	
MAVİSEHİR PELİKAN EVLERİ	76	10,994.98	03.06.2009	24,605,000.00	31.12.2011	26,293,300.00	
SOYAK MAVİSEHİR PROJESİNDEN	1	104.25	30.12.2010	288,118.81	31.12.2011	240,000.00	
1 ADET BAĞIMSIZ BÖLÜM							
AYDIN-DİDİM KOCAHARIP MEVKİİ 13710	1	234.44	20.12.2010	197,141.75	31.12.2011	214,500.00	
NOVUS RESIDENCE PROJESİ	4	697.50	26.01.2010	4,187,000.00	31.12.2011	4,192,500.00	
EMLAK KONUT İZMİR KARŞIYAKA	183	21,879.70	31.12.2010	12,314,677.71	31.12.2011	79,428,600.00	İşkan ruhsatları alınmamıştır.
MAVİSEHİR EVLERİ PROJESİ							
SPRADON QUARTZ PROJESİNDEN YER ALAN BÖLÜMLER	9	638.77	22.09.2011-29.09.2011	2,178,630.81	31.12.2011	1,967,768.83	
LÜLE BURGAZ ÇARŞIDAKİ BAĞIMSIZ BÖLÜMLER	1	31.50	31.12.2011	68,000.00	31.12.2011	58,000.00	
<b>BİNALAR TOPLAMI</b>	<b>872</b>	<b>131,612.26</b>		<b>125,801,377.80</b>		<b>206,520,368.83</b>	

**EK-7 / ÜZERİNDE PROJE GELİŞTİRİLMEMİŞ ARSALAR ÖZET TABLOSU (31.03.2012)**

Konumu	M <sup>2</sup>	Alış Tarihi	Alış Maliyeti	Ekspertiz Tarihi	Ekspertiz Değeri	Açıklama
BALI KUYUMCU'DA 91 ADET ARAZİ	1,919,107.39	26.10.2006	273,036,259.40	31.12.2011	305,934,714.22	
ÜMRANIYE'DE 2 ADET ARSA (1 Parselde Ümraniye 1. Etap)	44,133.38	01.11.2005	29,276,524.23	31.12.2011	127,862,165.00	
ÇORLU'DA 12 ADET ARSA	102,794.51	24.03.2006 - 30.09.2010	15,468,289.27	31.12.2011	33,467,784.55	
İSTANBUL BAŞAKŞEHİR KAYABAŞI MAHALLESİNDE 2 ADET ARSA	150,622.60	01.10.2007 - 30.03.2011	31,049,595.38	31.12.2011	56,264,000.00	
UMURBEY MAHALLESİNDE ARSA	6,810.00	31.05.2000	734,812.18	31.12.2011	12,258,000.00	
ÇERKEZKÖY'DE 17 ADET ARSA	366,632.25	09.12.2005	8,247,941.97	31.12.2011	90,309,288.86	
KOCAELİ İLİ, KÖRFEZ İLÇESİ YARIMCA'DA 10 ADET PARSEL	175,350.69	25.02.2008	24,226,370.58	31.12.2011	52,467,986.29	
FİRÜZKÖY İSPARTAKULE'DE 10 ADET ARSA	239,915.45	01.06.2007	275,911,075.55	31.12.2011	251,007,340.00	
SULTANBEYLİ'DE 9 ADET ARAZİ	56,938.80	13.03.2007	17,337,867.65	31.12.2011	20,596,996.88	
GÜZELLER'DE 34 ADET PARSEL	190,589.09	21.03.2007	45,092,362.24	31.12.2011	53,167,577.62	
ATAŞEHİR'DE 1 ADET ARSA	17,911.79	31.05.2000	7,131,240.58	31.12.2011	2,704,260.23	
İSTANBUL BAŞAKŞEHİR HOŞdere'DE VE HOŞdere FILTEPE MAH. 31 ADET ARSA	1,329,137.87	14.06.2011 - 06.10.2011	350,990,006.86	31.12.2011	437,415,011.83	
İSTANBUL SARİYER ZEKERİYAKÖY ARSLARI	500,189.29	02.03.2011	225,958,000.00	29.03.2012	252,910,000.00	
İSTANBUL İLİ BAŞAKŞEHİR İLCESİ İKİTELLİ MAHALLESİNDE 36 ADET ARSA	342,350.01	01.07.2007 - 03.05.2011	354,719,394.57	31.12.2011	371,366,150.97	
KASTAMONU'DA İKİ ADET ARSA	10,262.82	11.04.2011	66,866.81	31.12.2011	71,839.74	
ATAŞEHİR İSTANBUL 3391/9 ADA PARSEL DE 1 ADET ARSA	6,704.02	28.11.2011	0.01	08.03.2012	10,860,000.00	
İSTANBUL BAŞAKŞEHİR İKİTELLİ MAHALLESİNDE 3 ADET ARSA	16,158.31	07.03.2012	8,967,000.00	17.02.2012	9,610,000.00	
<b>ARSA VE ARAZİLER TOPLAMI</b>	<b>5,475,608.27</b>		<b>1,668,213,607.28</b>		<b>2,088,273,116.19</b>	

**EK-8 / SÖZLEŞMELERE GÖRE İNŞAAT BİTİM SÜRELERİ**

EMLAK KONUT GYO A.Ş.

**ARSA SATIŞI KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI USULÜ KONUT, TİCARET OKUL VB. İNŞAAT İŞLERİ TABLOSU**

Sıra No.	Proje Adı	Yer Teslimi / İşin Başlangıç Tarihi	İşin İmalat Bitim Tarihi (Süre Tablosuna Göre)
1	MY TOWERLAND	28.03.2006	01.10.2012
2	ŞEHİRZAR KONAKLARI	07.09.2007	22.06.2012
3	VARYAP MERIDIAN	10.06.2008	11.05.2012
4	ŞİŞLİ DİKİLİTAŞ	07.10.2008	03.04.2012
5	PARKYAŞAM MAVİSEHİR	16.12.2008	26.05.2013
6	MY WORLD EUROPE	01.03.2010	18.02.2014
7	METROPOL İSTANBUL	22.04.2010	21.04.2014
8	ELIE CITY	12.05.2010	16.05.2013
9	SOYAK PARK APARTS / SOYAK EVOSTAR	13.05.2010	17.05.2013
10	AVRUPA KONUTLARI ATAKENT 3	30.07.2010	29.07.2014
11	SARPHAN FİNANS PARK	19.08.2010	23.08.2013
12	MERKEZ KAYAŞEHİR	18.08.2010	22.08.2013
13	1STANBUL	08.10.2010	12.10.2013
14	BATİŞEHİR	08.10.2010	07.10.2014
15	ŞİŞLİ AYAZAĞA	22.12.2010	21.12.2014
16	SPRADON VADI	21.01.2011	21.12.2015
17	EVORA İSTANBUL	11.02.2011	03.08.2014
18	DUMANKAYA MİKS	21.02.2011	25.02.2014

EMLAK KONUT GYO A.Ş.

**ARSA KARŞILIĞI GELİR PAYLAŞIMI USULÜ KONUT, TİCARET, OKUL VB. İNŞAAT İŞLERİ TABLOSU**

Sıra No.	Proje Adı	Yer Teslimi / İşin Başlangıç Tarihi	İşin İmalat Bitim Tarihi (Süre Tablosuna Göre)
1	UNIKONUT	22.10.2010	29.04.2015
2	STUDIO 24	14.06.2010	20.12.2013
3	BİZİM EVLER 4	24.12.2009	17.12.2013
4	AVRUPA KONUTLARI ISPARTAKULE 3	14.06.2010	20.12.2013

EMLAK KONUT GYO A.Ş.

**KİK USULÜ KONUT, TİCARET, OKUL VB. İNŞAAT İŞLERİ TABLOSU**

Sıra No.	Proje Adı	Yer Teslimi / İşin Başlangıç Tarihi	İşin İmalat Bitim Tarihi (Süre Tablosuna Göre)
1	ALEMDAĞ EMLAK KONUTLARI	24.05.2010	09.11.2012
2	KÖRFEZKENT 2	04.06.2010	03.06.2012
3	GEBZE EMLAK KONUTLARI 1	27.07.2010	26.07.2012
4	GEBZE EMLAK KONUTLARI 2	02.09.2010	18.02.2013
5	TUZLA EMLAK KONUTLARI 2	03.12.2010	29.08.2013
6	TUZLA EMLAK KONUTLARI 1	24.06.2011	31.08.2013
7	GEBZE OKUL		